

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN
PENDIDIKAN DI MTS DARUL ULUM MARGA CINTA**



SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan
pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

BISMIKA NUR AMANAH SHOLEH

NIM 19010103054

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
KENDARI**

2023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail: stain_kendari@yahoo.co.id, Website: <http://stainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini berjudul “Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan di MTs Darul Ulum Marga Cinta” yang ditulis oleh saudari **Bismika Nur Amanah Sholeh**, NIM: **19010103054**, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pada Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dibaca, dikoreksi dan dikonsultasikan bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat-syarat ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke seminar Skripsi. Demikian persetujuan ini diberikan untuk diproses lebih lanjut.

Kendari, 14 Juni 2023

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr H. Nur Alim, M.Pd
NIP. 196505041991031005

Dr. Akib, M.Pd
NIP. 197411272015031001

14/6/23



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI MTS DARUL ULUM MARGA CINTA" yang ditulis oleh **BISMIKA NURAMANAH SHOLEH NIM. 19010103054** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Senin** tanggal **26 Juni 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (**S.Ag**).

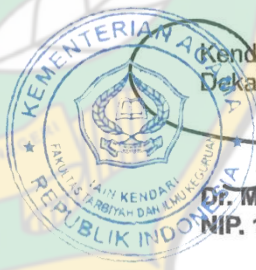
Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Dr. H. Nur Alim M. Pd**

Sekretaris : **Dr. Akib M. Pd**

Anggota1 : **Dr. Mansyur M.Pd**

Anggota2 : **Drs. Marzuki MA**



Kendari, 03 Juli 2023
Dekan

Dr. Masdin M. Pd
NIP. 195712311999031002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan di MTs Darul Ulum Marga Cinta” dibawah bimbingan Prof. Dr H. Nur Alim, M.Pd dan Dr. Akib, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 15 Juni 2023 M
26 Dzulqa'dah 1444 H



Bismika Nur Amanah Sholeh
Nim: 19010103054



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bismika Nur Amanah Sholeh

Nim : 19010103054

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan

Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

**“Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan di MTs Darul Ulum
Marga Cinta”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 15 Juni 2023

Yang Menyatakan
Bismika Nur Amanah S

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum warohmatullahi Wabarakatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan Di MTs Darul Ulum Marga Cinta”** ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalahnya kepada seluruh umat manusia.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis yang telah menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan doa, dukungan serta bantuan khususnya kepada bapak saya (Alm) H. Nur Sholeh yang sangat mendukung saya dan Ibu saya Hj. Solipah yang sabar dan memberikan dedikasi, motivasi, support yang tiada henti serta doa paling tulus sehingga bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dan memberikan dukungan baik moril, material yang telah banyak dikorbankan untuk saya.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faisah Binti Awad, M.Pd. Selaku Rektor IAIN Kendari para wakil rektor, para dekan, dosen dan segenap staf IAIN Kendari atas segala saran dan bantuannya yang diberikan kepada penulis selama dalam proses akademik.

2. Bapak Dr. Masdin, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan kebijakan dalam studi penyelesaian ini.
3. Badarwan, M.Pd selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah mengarahkan dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
4. Kepada dosen pembimbing Bapak Prof. Dr. H. Nur Alim M.Pd sebagai dosen pembimbing I dan bapak Dr Akib M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang tidak pernah bosan dan lelah dalam memberikan petunjuk dan membimbing, mengarahkan dalam penulisan Skripsi ini.
5. Kepada dosen penguji Bapak Dr. Mansyur M.Pd, dan Bapak Drs. Marzuki MA, yang telah memberikan petunjuk dan arahan kepada penulis dalam penulisan Skripsi ini.
6. Bapak Mausul Amin, S.Pd,I. M.Pd,I selaku kepala Madrasah MTs. Darul Ulum Marga Cinta yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di MTs. Darul Ulum Marga Cinta.
7. Kepada seluruh Rekan-rekan mahasiswa IAIN Kendari khususnya mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2019, yang telah memberi dukungan serta bantuannya dalam penulisan Skripsi ini.
8. Kepada kepala perpustakaan IAIN Kendari bapak Tilman, S.Sos., M.M. dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapatpahala yang setimpal di sisi Allah SWT

dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktifitas sehari-hari. Akhirnya penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang di sengaja maupun yang tidak disengaja.

Demikian Skripsi ini penulis buat. Semoga bermanfaat buat kami semua.

Aamiin

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

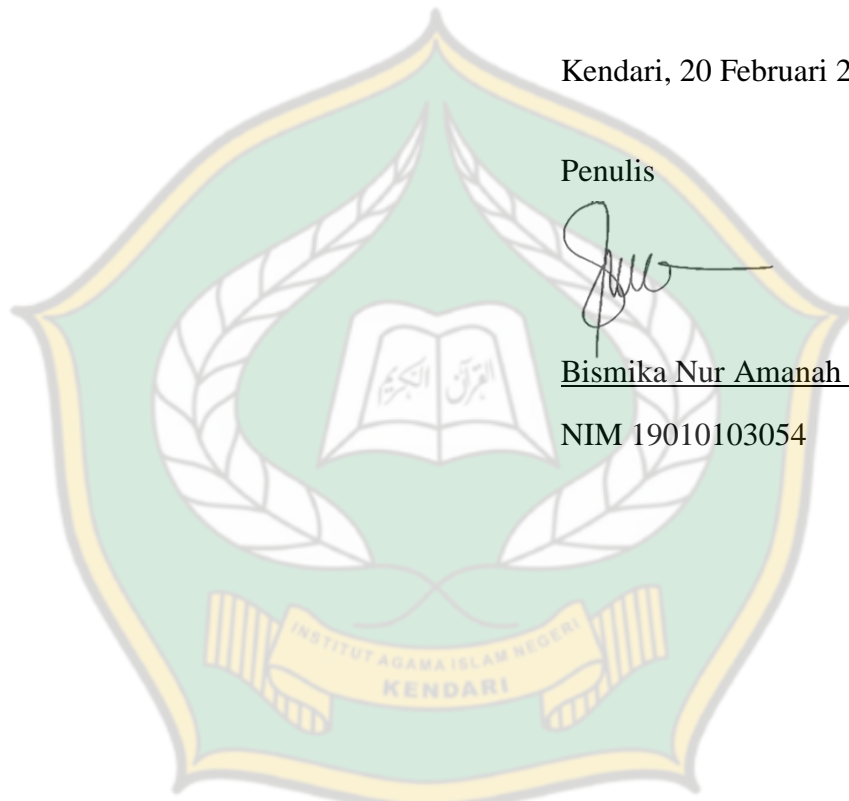
Kendari, 20 Februari 2023

Penulis



Bismika Nur Amanah Sholeh

NIM 19010103054



ABSTRAK

Bismika Nur Amanah Sholeh. NIM 19010103054. Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan di MTs Darul Ulum Marga Cinta. Dibimbing Oleh: Prof. Dr. H Nur Alim, M.Pd dan Dr. Akib, M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi manajemen pembiayaan pendidikan di MTs Darul Ulum Marga Cinta. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan pembiayaan pendidikan di MTs Darul Ulum Marga Cinta. Hasil penelitian mengungkapkan bahwa: Perencanaan pembiayaan pendidikan di MTs Darul Ulum Marga Cinta dibuat pada Rencana Anggaran dan Pendapatan Belanja Madrasah (RAPBM) yang dilakukan setiap awal tahun oleh pihak sekolah. Setelah dirapatkan selanjutnya dikonsultasikan dengan pihak pengawas, kemudian dilakukan pengusulan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) ke kantor Wilayah Departemen Agama. Dalam pelaksanaan pembiayaan pendidikan dana diperoleh dari dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) yang dialokasikan untuk gaji pendidik dan tenaga kependidikan sebesar 50%, Sarana dan Prasarana dan untuk Alat Tulis Kantor (ATK). Serta diperoleh dari dana Komite yang dialokasikan untuk kegiatan siswa, kebersihan sekolah, Alat Tulis Kantor (ATK), dan transport. Pengalokasian dana tersebut dipertanggungjawabkan oleh Kepala Madrasah. Untuk pengawasan pembiayaan pendidikan dilakukan oleh pihak internal dan eksternal Madrasah pada pemasukan dan pengeluaran dana.

Kata Kunci: *Implementasi, Manajemen, Pembiayaan Pendidikan*

ABSTRACT

Bismika Nur Amanah Sholeh. NIM 19010103054. Implementation of Education Financing Management at MTs Darul Ulum Marga Cinta. Supervised By: Prof. Dr. H Nur Alim., M.Pd and Dr. Akib.,M.Pd

This study aims to describe the implementation of education financing management at MTs Darul Ulum Marga Cinta. This research is a qualitative descriptive research. The purpose of this study was to find out how to plan, , implement, and supervise the financing of education at MTs Darul Ulum Marga Cinta. The results of the study revealed that: Planning for education financing at MTs Darul Ulum Marga Cinta is made on the Madrasah Budget and Revenue Expenditure Plan (RAPBM) which is carried out at the beginning of each year by the school. After the meeting will be consulted with supervisors, then a proposal for School Operational Assistance (BOS) funds will be made to the Regional Office of the Department of Religion. In the implementation of funding for education, funds were obtained from the School Operational Assistance (BOS) funds which were allocated for the salaries of educators and educational staff by 50%, Facilities and Infrastructure and for Office Stationery (ATK). It is also obtained from Committee funds allocated for student activities, school cleanliness, office stationery (ATK), and transportation. The allocation of these funds will be and will be accounted for by the Head of Madrasah. Monitoring of education financing is carried out by Madrasah internal and external parties on the income and expenditure of funds.

Keywords: Implementation, Management, Education Financing

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus Penelitian	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Definisi Operasional	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
2.1 Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan	12
2.2 Jenis biaya pendidikan	26
2.3 Perencanaan Pembiayaan pendidikan.....	29
2.4 Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan	36
2.5 Pengawasan Pembiayaan Pendidikan	40
2.6 Penelitian Relevan	44
BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Jenis Penelitian	47
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
3.3 Subjek Penelitian	48
3.4 Teknik Pengumpulan Data	49
3.5 Teknik Analisis Data	51
3.6 Pengecekan Keabsahan Data	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1 Gambaran MTs Darul Ulum Marga Cinta.....	56
4.2 Hasil Penelitian	62
4.3 Pembahasan	80

BAB V PENUTUP	88
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	95



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Instrumen Penelitian	95
Lampiran 2: Kisi-Kisi Wawancara	96
Lampiran 3: Transkrip Wawancara.....	97
Lampiran 4: Daftar Informan Penelitian	114
Lampiran 5: Riwayat Hidup	117



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Wawancara Kepala Madrasah.....	115
Gambar 2: Wawancara Kepala Tata usaha	115
Gambar 3: Wawancara Bendahara	116
Gambar 4: Dokumentasi RAPBM.....	116

