

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGHADAPI
PERSAINGAN GLOBAL MADRASAH DI MTS
AL-KHAIRAAT KONAWE SELATAN**



18010103056

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI**



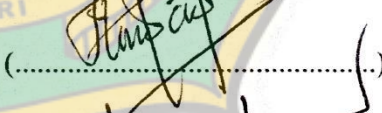
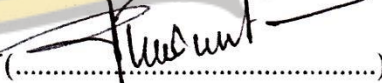
2022




PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menghadapi Persaingan Global Madrasah Di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan” yang disusun oleh saudari **Kiki Mirawati** , NIM 18010103056, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari **Rabu** tanggal **14 September 2022** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **Memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)**

Dosen Penguji Skripsi

Ketua : Dr. Samrin M. Pd.I (.....)
Sekretaris : Badarwan M. Pd (.....)
Anggota 1 : Dr. Hj. St Kuraedah M.Ag (.....)
Anggota 2 : Dr. Syahrul M. Pd (.....)

Kendari, 21 September 2022
Dekan

Dr. Masdin, M.Pd
NIP. 196712311999031002

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “**Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menghadapi Persaingan Global Madrasah di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan**” dibawah bimbingan bapak **Dr. Samrin M.Pd.I** dan bapak **Badarwan M.Pd.**telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan memperoleh gelar keserjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang di peroleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 21 Agustus 2023



Kiki Mirawati
NIM.18010103056

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASITUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sevitass akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Kiki Mirawati
NIM : 18010103056
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menghadapi Persaingan Global Madrasah di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan. Mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari
Pada Tanggal : 21 Agustus 2023
Yang menyatakan



Kiki Mirawati
NIM. 18010103056

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ

عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَالصَّحْبَةِ أَجْمَعِينَ أَمَا بَعْدُ

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada seluruh umat manusia di muka bumi ini. Sehingga skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menghadapi Persaingan Global Madrasah Di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan”** dapat diselesaikan. Shalawat beriring salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuannya. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sangat tulus kepada orang tua tercinta Alm. Ayahanda Mirandan Ibunda Karisah yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus dan telah mendukung baik moril maupun materil yang telah banyak dikorbankan serta rela melepaskan anaknya demi menuntut ilmu, dan tidak henti-hentinya untuk selalu memberikan motivasi serta doa yang paling tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Berbagai pengalaman dan pelajaran penulis dapatkan dalam penyusunan skripsi ini. Namun, tidak terlepas dari bimbingan dan semangat dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari yang telah berusaha mengembangkan IAIN Kendari menuju Universitas Negeri dan menjadi perguruan tinggi yang lebih berkualitas.
2. Dr. Masdin, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK) beserta Wadek I, II dan III yang terus berusaha mengembangkan FATIK menjadi fakultas yang paling diminati.
3. Badarwan, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang begitu loyal kepada mahasiswanya dan terus berusaha sebaik mungkin memberikan yang terbaik untuk prodi.
4. Dr. Samrin, M.Pd.I dan Badarwan M.Pd selaku pembimbing yang telah banyak memberikan ilmu dari banyaknya pengarahan yang diberikan kepada penulis mulai dari tahap proposal sampai skripsi.
5. Dr. Hj. St Kuraedah M.Ag dan Dr. Syahrul, M.Pd selaku penguji yang selalu memberikan motivasi, saran dan masukan yang sangat baik untuk kelancaran penelitian penulis.
6. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai Kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK) IAIN Kendari yang sangat ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam penyelesaian skripsi ini, khususnya untuk Bapak Muhammad Syarwa Sangila, S.Pd., M.Pd dan Bapak Nuzril Amri S.Pd., M.Pd.

8. Kepada Kepala Madrasah dan guru-guru MTs Al-Khairaat Konawe Selatan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan berbagai informasi dan data terkait dengan penelitian penulis.
9. Kepada kakak terkasih Ramiati dan Kristian Jaya yang selalu memberikan semangat untuk terus berusaha dalam proses penyusunan skripsi ini.
10. Kepada calon suami Muh. Rizal Meliansyah Fatah yang selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi dan juga membantu dalam segi moril dan materil dan tidak henti-hentinya untuk selalu memberikan motivasi serta doa sehingga penulis semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada calon ibu dan bapak mertua yang selalu memberikan semangat dan mendo'akan untuk kelancaran penyelesaian penyusunan skripsi.
12. Kepada seluruh keluarga besar, Nenek, Om, Bibi, dan kakak-kakak yang selalu memberikan motivasi sehingga membuat saya semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kebersamaan, doa dan motivasinya dalam penyusunan skripsi ini. Terutama kepada Riska Apriyani, Eli Safitri Budu, Risma, Hasrawia, Novita Ali, Sumanti, Widyawati Kahar, Ratih Nurwasih, Ainun Rahman dan Zulisah saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas dukungan dan motivasinya dalam proses penyelesaian skripsi.
14. Kepada sahabat-sahabat saya Rizmi Rahmawati S.Pd, Siti Alfiah S.I. Kom, Selni Tianingsih, Sri, Wahyuni, Umi Hasanah dan seluruh teman-teman

yang tidak dapat disebutkan satu persatu. terimakasih yang sebesar-besarnya atas dukungan dan motivasinya dalam proses penyelesaian skripsi. Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhir kata penulis memohon ampun kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 03 Agustus 2022

Penulis,



Kiki Mirawati

NIM: 18010103056



ABSTRAK

Kiki Mirawati NIM 18010103056. Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menghadapi Persaingan Global Madrasah di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan. Dibimbing oleh : Dr. Samrin M.Pd. I dan Badarwan M. Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis tentang kepemimpinan kepala madrasah di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan, keterampilan manajerial kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan, serta kepala madrasah dalam menghadapi persaingan global madrasah. Sumber data penelitian ini adalah kepala madrasah dan guru-guru. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan naratif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data melalui proses reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta teknik pengecekan keabsahan data melalui triangulasi teknik, waktu, sumber dan perpanjangan pengamatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Kepemimpinan kepala madrasah di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan merupakan pemimpin yang melaksanakan perannya sebagai educator meningkatkan profesionalisme guru, sebagai manajer mempengaruhi bawahan dalam mencapai tujuan, sebagai administrator memberikan arahan kepada guru dalam proses pembelajaran membuat RPP, sebagai supervisor melakukan supervisi klinis, sebagai leader menegakkan kedisiplinan, sebagai innovator, melakukan pembaharuan model pembelajaran, sebagai motivator memberi motivasi, arahan dan kebijakan kepada guru. 2) Keterampilan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga pendidikan yaitu dengan menerapkan keterampilan manajerial seperti keterampilan konseptual, manusiawi dan teknis. 3) Kepala madrasah dalam menghadapi persaingan global madrasah di MTs Al-Khairaat Konawe Selatan dengan meningkatkan mutu pendidikan dan meningkatkan mutu tenaga pendidik dengan mengarahkan untuk mengikuti kegiatan yang berkaitan dengan pendidikan.

Kata Kunci: Kepemimpinan kepala madrasah, Persaingan global madrasah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	5
1.3 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Definisi Operasional	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Deskripsi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	8
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah	8
2.1.2 Peran Kepala Madrasah.....	10
2.1.3 Prinsip Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	11
2.1.4 Unsur-unsur Kepemimpinan	12
2.1.5 Model-model Kepemimpinan Kepala Madrasah	12
2.1.6 Tugas pokok dan Fungsi Kepala Madrasah	13
2.2 Deskripsi Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah	15
2.2.1 Pengertian Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah.....	15
2.2.2 Jenis-jenis Keterampilan Manajerial	17
2.3 Deskripsi Persaingan Global Madrasah	18
2.3.1 Pengertian Globalisasi	18
2.3.2 Kepala Madrasah dalam Menghadapi Persaingan Global.....	18
2.3.3 Pengertian Daya Saing Madrasah.....	19
2.3.4 Faktor-faktor Daya Saing Madrasah	19
2.3.5 Strategi Peningkatan Daya Saing Madrasah	20

2.4 Penelitian Relevan.....	21
2.5 Kerangka Pikir	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	24
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	24
3.3 Sumber Data dan Jenis Data	25
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.5 Teknik Analisis Data.....	26
3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian.....	28
BAB IV HASIL PENELITIAN	
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....	31
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	60
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
Lampiran 1: Surat Izin Penelitian dari Fakultas	
Lampiran 2: Surat Izin Penelitian dari BALITBANG	
Lampiran 3: Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	
Lampiran 4: Panduan Observasi, Dokumentasi dan Pedoman Wawancara	
Lampiran 5: Foto / Dokumentasi Kegiatan Penelitian	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir23

