

**PENERAPAN MANAJEMEN PENDIDIKAN DI SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN (SMK) NEGERI 1 KENDARI**



PUTRI ANAWULA
19010103083

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

**Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Telp/Faximili (0401) 3193710 E-Mail. iaikendari@yahoo.co.id
Website. <http://iaikendari.ac.id>**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hasil penelitian ini berjudul **“Penerapan Manajemen Pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Kendari”** yang ditulis oleh saudari **Putri Anawula, NIM. 19010103083** Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari telah dikonsultasikan dan disetujui oleh pembimbing dengan beberapa perbaikan, selanjutnya siap diujikan dalam ujian skripsi. Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Kendari, 04 Mei 2023

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Akib, M.Pd.
NIP. 1969072820055011002

Badarwan, M.Pd.
NIP.197411272015031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "**Penerapan Manajemen Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari**" yang ditulis oleh **PUTRI ANAWULA NIM. 19010103083** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Jumat** tanggal **09 Juni 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Pd)**.

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Dr. Akib M. Pd**

Sekretaris : **Badarwan M.Pd.**

Anggota1 : **Dr. Mansyur M.Pd**

Anggota2 : **Prof. Dr. H. Zulkifli M M.Si,
M.Pd.,**

Kendari, 20 Juni 2023
Dekan

Dr. Masdin M. Pd
NIP. 196712311999031002

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :

"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"




KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Penerapan Manajemen Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari” dibawah bimbingan Dr. Akib, M.Pd dan Badarwan, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 27 April 2023




Putri Anwula
Nim: 19010103083



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Putri Anawula
Nim : 190103083
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

“Penerapan Manajemen Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 09 Juni 2023

Yang Menyatakan
Putri Anawula

KATA PENGANTAR



Puji dan Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul **“Penerapan Manajemen Pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Kendari”**.

Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, kepada para sahabat, serta tabi'in dan seluruh umat muslim yang senantiasa beriman kepada Allah SWT, serta mengikuti ajaran Rasulullah SAW.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuannya. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sangat tulus kepada orang tua tercinta Ayahanda Agus dan Ibunda Suwarni Pagala yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus dan yang telah banyak dikorbankan serta rela melepaskan anaknya demi menuntut ilmu, dan tidak henti-hentinya untuk selalu memberikan motivasi serta doa yang paling tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini.

Berbagai pengalaman dan pelajaran penulis dapatkan dalam penyusunan proposal ini. Namun, tidak terlepas dari bimbingan dan semangat dari berbagai pihak sehingga proposal ini dapat terselesaikan. Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Husain Insawan, M.Ag., sebagai Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan dalam mendukung seluruh mahasiswa, terkhusus dalam penyelesaian studi penulis.
2. Dr. Masdin, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK) beserta Wadek I, II dan III yang terus berusaha mengembangkan FATIK menjadi fakultas yang paling diminati.
3. Badarwan, M.Pd., selaku pembimbing 2 sekaligus Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang begitu loyal kepada mahasiswanya dan terus berusaha sebaik mungkin memberikan yang terbaik untuk prodi.
4. Dr. Akib, M.Pd., selaku pembimbing 1 yang telah banyak memberikan ilmu dari banyaknya pengarahan yang diberikan kepada penulis mulai dari tahap awal sampai tahap akhir.
5. Dosen penguji yaitu Dr. Mansyur, M.Pd., (penguji pertama) dan Prof. Dr. H. Zulkifli M, M.Si, M.Pd., (penguji kedua) yang telah memberikan arahan kepada peneliti dalam penulisan ini.
6. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai Kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian penelitian ini.
7. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK) IAIN Kendari yang sangat ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam penyelesaian penelitian ini, khususnya untuk Bapak Muhammad Syarwa Sangila, S.Pd., M.Pd.

8. Kepada Kepala sekolah dan guru-guru serta staf-staf di SMK Negeri 1 Kendari yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan berbagai informasi dan data terkait dengan penelitian penulis.
9. Kepada seluruh keluarga besar saya yang memberikan semangat untuk menyelesaikan penelitian ini.
10. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2019 yang telah memberikan informasi dan dukungan.
11. Kepada seluruh anggota kelompok KKN saya ucapkan terima kasih atas kebersamaan, doa dan motivasinya dalam penyusunan penelitian ini.
12. Kepada partner jalannya skripsi pemilik Nim 19010103085, yang selalu ada dan bersedia mendengarkan keluh kesah jalannya skripsi, dan tidak pernah bosan dalam memberikan dukungan, perhatian, dan memberikan yang terbaik demi kelancaran skripsi ini.
13. Kepada sahabat saya Raiman yang selalu ada saat senang dan sedih, yang telah berjuang bersama hingga sekarang dan tentunya saya berterimakasih atas segala hal yang telah dilakukan guna meningkatkan semangat saat jalannya skripsi.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhir

kata penulis memohon ampun kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 03 Mei 2023

Penulis,



Putri Anwula
NIM.19010103083



ABSTRAK

Nama : Putri Anawula, Nim : 19010103083, Judul Skripsi : “Penerapan Manajemen Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari”, Pembimbing Pertama : Dr. Akib, M.Pd., Pembimbing Kedua : Badarwan, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan Manajemen Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari, mengetahui bagaimana perencanaan di SMK Negeri 1 Kendari, mengetahui bagaimana pengorganisasian di SMK Negeri 1 Kendari, mengetahui bagaimana pelaksanaan di SMK Negeri 1 Kendari dan untuk mengetahui bagaimana pengawasan di SMK Negeri 1 Kendari. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data melalui proses reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta teknik pengecekan keabsahan data melalui triangulasi teknik, sumber dan waktu.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Penerapan manajemen pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari diketahui bahwa perencanaan di SMK Negeri 1 Kendari ini yaitu dengan menganalisis sekolah didalam memutuskan program kerja apa saja yang akan dilaksanakan pada masa yang akan datang hingga perkembangan guru-guru yang ditinjau dari kendala yang dimiliki. Dalam kendala yang dimiliki guru-guru yang tidak luput dari pemahaman IT tentu dengan melaksanakan tahap-tahap pelatihan melalui workshop yang mana narasumbernya berasal dari guru sekolah itu sendiri yang memiliki ahli dalam bidang IT. 2) SMK Negeri 1 Kendari merupakan sekolah yang menerapkan sistem pengorganisasian yang baik dan benar yang mana di dalamnya memiliki sekumpulan orang yang telah diberi tugas dan tanggung jawab untuk mencapai suatu tujuan dan sasaran secara bersama. 3) Pelaksanaan disini merupakan langkah berikutnya setelah menyusun perencanaan yang telah ditetapkan dan diadakan dalam pembagian tugas kepada para pelaksana dalam rangka menggerakkan pelaksana tersebut untuk segera melakukan kegiatan-kegiatan tersebut. 4) Pengawasan ini dapat menggambarkan kepastian mengenai pelaksanaan program apa saja atau kegiatan apa saja yang sedang berlangsung atau telah dilakukan sesuai dengan rencana yang telah disusun oleh SMK Negeri 1 Kendari.

Kata kunci: Fungsi-fungsi Manajemen (POAC)

ABSTRACT

Name: Putri Anawula, Nim: 19010103083, Subtitle: " Implementation of Education Management at SMK Negeri 1 Kendari ", First Supervisor : Dr. Akib, M.Pd., Second Advisor : Badarwan, M.Pd.

This study aims to find out the implementation of Education Management at SMK Negeri 1 Kendari, know how to plan at SMK Negeri 1 Kendari, know how to organize at SMK Negeri 1 Kendari, find out how it is implemented at SMK Negeri 1 Kendari and to find out how supervision is at SMK Negeri 1 Kendari . This research use descriptive qualitative approach. Data collection techniques were carried out by observation, interviews and documentation. Data analysis through the process of data reduction, data presentation and drawing conclusions as well as techniques for checking the validity of the data through triangulation techniques, sources and time.

Based on the results of the study showed that 1) The application of education management at SMK Negeri 1 Kendari found that planning at SMK Negeri 1 Kendari was by analyzing the school in deciding what work programs would be carried out in the future to the development of the teachers in terms of constraints they have. In the constraints that teachers have who do not escape understanding of IT, of course by carrying out the stages of training through workshops where the speakers come from the school teachers themselves who have experts in the IT field. 2) SMK Negeri 1 Kendari is a school that implements a good and correct organizational system in which it has a group of people who have been given tasks and responsibilities to achieve a common goal and objective. 3) Implementation here is the next step after compiling a plan that has been determined and carried out in the distribution of tasks to the executors in order to mobilize the executors to immediately carry out these activities. 4) This supervision can illustrate certainty regarding the implementation of any programs or activities that are ongoing or have been carried out in accordance with the plans that have been prepared by SMK Negeri 1 Kendari.

Keywords: Management Functions (POAC)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK BAHASA INDONESIA	ix
ABSTRAK BAHASA INGGRIS	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Definisi Operasional	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Pengertian Manajemen Pendidikan.....	9
2.2 Fungsi-fungsi Manajemen Pendidikan.....	13
2.2.1 Perencanaan	15
2.2.2 Pengorganisasian.....	20
2.2.3 Pelaksanaan.....	24
2.2.4 Pengawasan.....	28
2.3 Penelitian Relevan.....	32
2.4 Kerangka Pikir	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis Penelitian.....	36
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	36
3.3 Jenis dan Sumber Data	37
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	37
3.5 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data	39
3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	42
4.1 Hasil Penelitian	42
4.1.1 Perencanaan di SMK Negeri 1 Kendari	42
4.1.2 Pengorganisasian di SMK Negeri 1 Kendari	49
4.1.3 Pelaksanaan di SMK Negeri 1 Kendari	52
4.1.4 Pengawasan di SMK Negeri 1 Kendari	56
4.2 Pembahasan.....	60

BAB V PENUTUP	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	78



DAFTAR TABEL

Nama Kepala SMK Negeri 1 Kendari dari Tahun 1963-2023.....	82
Jumlah Sarana Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari.....	83
Jumlah Prasarana Pendidikan di SMK Negeri 1 Kendari	85
Nama-nama Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Negeri 1 Kendari	86
Keadaan Siswa di SMK Negeri 1 Kendari.....	87
Daftar Informan.....	97



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir	35
Gambar Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Kendari.....	94

