

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM PEMBINAAN AKHLAK
SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-IKHLAS LAMBUYA
KABUPATEN KONAWE**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
(S1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH

NUR SAFIKA
19010103012

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya Kabupaten Konawe” dibawah bimbingan Dr. Samrin, M.PdI dan Badarwan, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 17 Mei 2023 M
26 Syawal 1444 H



Nur Safika
Nim: 19010103012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Safika
Nim : 19010103012
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

“Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya Kabupaten Konawe”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 17 Mei 2023

Yang Menyatakan
Nur Safika



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail: stain_kendari@yahoo.co.id, Website: <http://stainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Penelitian ini berjudul “**Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya Kabupaten Konawe**” yang ditulis oleh saudari **Nur Safika**, NIM: **19010103012**, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pada Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dibaca, dikoreksi dan dikonsultasikan bahwa hasil penelitian tersebut telah memenuhi syarat-syarat ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang skripsi. Demikian persetujuan ini diberikan untuk diproses lebih lanjut.

Kendari, 22 Mei 2023

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Samrin, M.PdI
NIP. 197510072007101001

Badarwan, M.Pd
NIP. 197411272015031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

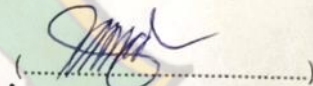
Skripsi dengan Judul "MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM PEMBINAAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-IKHLAS LAMBUYA KABUPATEN KONAWE" yang ditulis oleh NUR SAFIKA NIM. 19010103012 Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Senin tanggal 12 Juni 2023 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.Ag).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : Dr. Samrin M.Pd.I

()

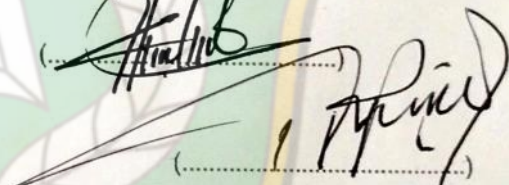
Sekretaris : Badarwan M.Pd.

()

Anggota1 : Raehang S. Ag, M. Pd.I,

()

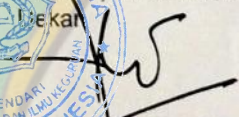
Anggota2 : Dr. H. Pairin M.A

()



Kendari, 15 Juni 2023

Dekan

()
Dr. Masdin M. Pd
NIP. 196712311999031002

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :

"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين وعلى

آله وأصحابه أجمعين. أما بعد

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadiran Allah SWT., yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sholawat serta salam kami haturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan dari kejahiliah menjadi hikmah dan tentram.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis yang telah menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan khususnya kepada bapak saya Abd. Rahim yang sangat mendukung saya dan mama saya Naisah yang selalu sabar dan memberikan dedikasi, motivasi serta do'a paling tulus sehingga bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dan memberikan dukungan baik moril, materil yang telah banyak dikorbankan untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Serta tak lupa juga saya ucapkan terima kasih kepada adik saya Muh. Najib Rahim yang telah memberikan dukungan, do'ar serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

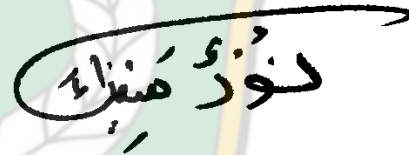
1. Dr. Husain Insawan, M.Ag, selaku rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian skripsi ini.
2. Dr. Masdin, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK), IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan.
3. Badarwan, M.Pd, selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus menjadi pembimbing 2 saya yang telah memberikan fasilitas serta dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Dr. Samrin, M.PdI, selaku pembimbing I saya yang gigih mengarahkan dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
5. Kepada dosen penguji Dr. H. Pairin, MA dan Raehang, S.Ag, M. PdI yang tak pernah bosan dan lelah dalam memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kepada KH. Sultan, LC, MH, selaku Pimpinan Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya Kabupaten Konawe beserta pembina dan santri yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan skripsi.

9. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2019, saya ucapkan terima kasih sebesar-besarnya, semoga kebersamaan kita membawa kenangan indah.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT. dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhirnya penulis memohon ampunan kepada Allah SWT. atas segala khilaf baik disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 22 Mei 2023

Penulis



NUR SAFIKA
NIM. 19010103012

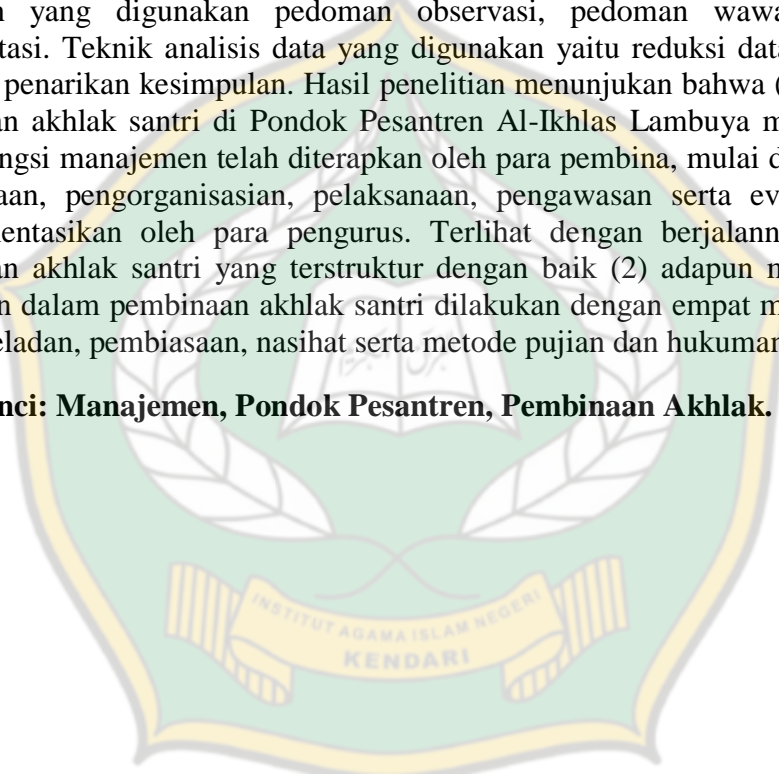


ABSTRAK

Nur Safika. Nim 19010103012. Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya Kabupaten Konawe. Dibimbing oleh: Dr. Samrin, M.PdI Badarwan, M.Pd

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui proses manajemen di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya dalam rangka pembinaan akhlak santri dan untuk mengetahui metode pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Sumber data dalam penelitian ini adalah kepala kepondokan, pembina, dan santri. Teknik penelitian yang digunakan pedoman observasi, pedoman wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kegiatan pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya menunjukkan bahwa fungsi manajemen telah diterapkan oleh para pembina, mulai dari kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan serta evaluasi telah diimplementasikan oleh para pengurus. Terlihat dengan berjalannya kegiatan pembinaan akhlak santri yang terstruktur dengan baik (2) adapun metode yang digunakan dalam pembinaan akhlak santri dilakukan dengan empat metode yaitu, metode teladan, pembiasaan, nasihat serta metode pujian dan hukuman.

Kata Kunci: Manajemen, Pondok Pesantren, Pembinaan Akhlak.



ABSTRACT

Nur Safika. Nim 19010103012. Management of Islamic Boarding Schools in Fostering The Morals of Students at The Al-Ikhlas Lambuya Boarding School, Konawe District. Supervisor by: Dr. Samrin, M.PdI. Badarwan, M.Pd

The purpose of this study was to find out the management process at the Al-Ikhlas Lambuya Islamic boarding school in the framework of developing students morals, and to find out the methods of fostering students morals at the Al-Ikhlas Lambuya Islamic boarding school. This type of research is descriptive qualitative research. Sources of data in the study were. The research technique uses observation guide, interview guide, and documentation. The data analysis technique used is data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results showed that (1) the activities of fostering the morals of the student at the Al-Ikhlas Lambuya Islamic boarding school show that the management functions have been implemented by the supervisors, starting from the planning, organizing, actuating, controlling and evaluating activities that have been carried out by the administrators. Can be seen by the running of well-structured student moral development activities (2) the methods used in the fostering the morals of students are carried out using four methods, namely, the exemplary method, the habituation method, the advice method, and the praise and punishment method.

Keywords: Management, Islamic Boarding, Moral Development.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	10
1.3 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Definisi Operasional.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Konsep Manajemen.....	14
2.1.1 Pengertian Manajemen	14
2.1.2 Fungsi-fungsi Manajemen	16
2.2 Pondok Pesantren	21
2.2.1 Pengertian Pondok Pesantren.....	21
2.2.2 Unsur-unsur Pondok Pesantren.....	22
2.3 Manajemen Pondok Pesantren	28
2.3.1 Manajemen Penyelenggaraan Pondok Pesantren	29
2.3.2 Fungsi Manajemen di Pondok Pesantren.....	36
2.4 Pembinaan Akhlak	38
2.4.1 Pengertian Pembinaan Akhlak.....	38
2.4.2 Metode Pembinaan Akhlak.....	42
2.4.3 Macam-macam Pembinaan.....	48
2.4.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pembinaan Akhlak	49
2.5 Santri	51
2.5.1 Pengertian Santri.....	51
2.5.2 Karakteristik Santri	52
2.5.3 Kelompok Santri	54

2.6 Penelitian Relevan.....	55
2.7 Kerangka Berpikir.....	57
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	59
3.1 Jenis Penelitian.....	59
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	60
3.2.1 Lokasi Penelitian.....	60
3.2.2 Waktu Penelitian.....	60
3.3 Data dan Sumber Data	61
3.3.1 Data Penelitian.....	61
3.3.2 Sumber Data Penelitian	61
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	62
3.4.1 Wawancara.....	63
3.4.2 Observasi (pengamatan)	63
3.4.3 Dokumentasi	65
3.5 Teknik Analisis Data.....	65
3.5.1 Reduksi Data.....	65
3.5.2 Penyajian Data	65
3.5.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	66
3.6 Keabsahan data.....	67
3.6.1 Triangulasi Waktu.....	67
3.6.2 Triangulasi Teknik.....	68
3.6.3 Triangulasi Sumber.....	68
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	69
4.1 Hasil Penelitian	69
4.1.1 Proses Manajemen di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya dalam rangka Pembinaan Akhlak Santri	69
4.1.2 Metode Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya	91
4.2 Pembahasan.....	104
4.2.1 Proses Manajemen di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya dalam Rangka Pembinaan Akhlak Santri	105
4.2.2 Metode Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al-Ikhlas Lambuya	114
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	125
5.1 Kesimpulan	125

5.2 Saran.....	126
DAFTAR PUSTAKA.....	128
LAMPIRAN.....	134



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.....	57
Tabel 4.1.....	71
Tabel 4.2.....	75
Tabel 4.3.....	76
Tabel 4.4.....	77
Tabel 4.5.....	82
Tabel 4.6.....	87



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1.....	58
Bagan 3.1.....	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rapat bersama pengurus terkait proses pembinaan santri.....	71
Gambar 4.2 Pelaksanaan pembinaan santri melalui halaqah di masjid	82
Gambar 4.3 Pelaksanaan Pembinaan Santri Melalui ekstrakurikuler	82
Gambar 4.4 Kegiatan training muballigh.....	83
Gambar 4.5 Buku izin santri	87
Gambar 4.6 Absen sholat dan halaqah santri	88
Gambar 4.7 Bentuk Pengawasan kepada santri	88
Gambar 4.8 Ujian kepondokan	91
Gambar 4.9 Pemberian halaqah kepada para santri	93
Gambar 4.10 Metode pembiasaan santri melalui kegiatan ekstrakurikuler	96
Gambar 4.11 Contoh penghargaan yang diberikan kepada santri.....	101
Gambar 4.12 Bentuk hukuman santri menggunakan plang	104

