

**STRATEGI PENGEMBANGAN PEREKONOMIAN
MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes). (STUDI KASUS DESA LAMBANDIA KEC.
LALEMBUU KAB. KONAWE SELATAN)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana
Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Syariah

OLEH :

**IIS MARLINA
19050101083**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI**

2023

**STRATEGI PENGEMBANGAN PEREKONOMIAN
MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes). (STUDI KASUS DESA LAMBANDIA KEC.
LALEMBUU KAB. KONAWE SELATAN)**



SKRIPSI

Oleh:

**IIS MARLINA
19050101083**





KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM (IAIN) NEGERI KENDARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kendari Telp.(0401)3192081 Fax.3193710

Email: Febi.iain@yahoo.co.id - Website: <http://febi.iainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), (Studi Kasus Desa Lambandia Kec. Lalembuu Kab. Konawe Selatan)”** yang ditulis oleh saudara **Iis Marlina**, Nim **19050101083**, Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dikonsultasikan dan disetujui oleh Pembimbing I dan Pembimbing II, Untuk Selanjutnya siap mengikuti seminar skripsi.

Kendari, 21 Maret 2023

Mengetahui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Alfian Toar SP, MM
NIP.197003212000031001

Abdul Wahid Mongkito S.Si., M.EI
NIP.198801082018011001



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM (IAIN) NEGERI KENDARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kendari Telp.(0401)3192081 Fax.3193710

Email: febi_iain@yahoo.co.id - Website: <http://febi.iainkendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), (Studi Kasus Desa Lambandia Kec. Lalembuu Kab. Konawe Selatan)”** yang ditulis oleh IIS **MARLINA NIM. 19050101083** Mahasiswa Program Studi **Ekonomi Syariah** Fakultas **Ekonomi dan Bisnis Islam** IAIN Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam **Sidang Munaqasyah** yang diselenggarakan pada hari **Senin** tanggal **08 Mei 2023** dan dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE).

Dewan Penguji

Ketua	:	Alfian Toar SP,MM	(.....)
Sekretaris	:	Abdul Wahid Mongkito S. Si., M.E	(.....)
Anggota1	:	Kiki Novita sari ME	(.....)
Anggota2	:	Dr. Husain Insawan M.Ag	(.....)

Kendari, 19 Mei 2023



Drs. H. Rusdin Muhalling M. EI

NIP. 196310292000032001

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul *“Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan usaha Milik Desa (BUMDes), (Studi Kasus Desa Lambandia Kec. Lalembuu Kab. Konawe Selatan)”* di bawah bimbingan Bapak Alfian Toar SP, MM dan Bapak Abdul Wahid Mongkito S.Si, M.EI telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang telah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, dan atau dibuatkan oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 21 Maret 2023 M.

28 Sya`ban 1444 H.

Penulis Skripsi



IIS MARLINA
NIM. 19050101083

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Iis Marlina
Nim : 19050101083
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusif Royalty- Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“STRATEGI PENGEMBANGAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT
MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes), (STUDI KASUS
DESA LAMBANDIA KEC. LALEMBUU KAB. KONAWE SELATAN)”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), meawat, dan mempublikasi tugas akhir saya selama tetap mencantumkan sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

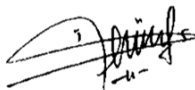
Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

Pada Tanggal : 21 maret 2023 M

28 Sya'ban 1444 H.

Yang menyatakan



Iis Marlina

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang hanya kepada-Nya kita menyembah dan hanya kepada-Nya kami mohon pertolongan. Shalawat dan salam semoga dilimpahkan kepada baginda Nabi Muhammad Saw.

Penulisan tugas akhir ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Studi Strata (S1) Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyelesaian skripsi ini yang berjudul **“Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan”**. Masih jauh dari kesempurnaan meskipun telah diupayakan semaksimal mungkin untuk menyempurnakan kualitas isinya. Oleh karena itu, penulis senantiasa memohon petunjuk Allah SWT serta mengharapkan bimbingan dari berbagai pihak yakni berupa kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan ini.

Selama penulis mengikuti pendidikan di perguruan tinggi IAIN Kendari banyak pihak yang telah berjasa dan berkontribusi dalam bentuk bantuan moral maupun material, yang selalu memotivasi penulis untuk selalu menuntut ilmu dan sabar dalam menjalani sesuatu. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan

terkhusus kepada Ayahanda Sumarna dan Ibunda Asminah S.Pd.I. Tak lupa pula penghargaan yang sebesar-besarnya diajukan kepada :

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari.
2. Dr. H. Rusdin Muhalling M.EI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari, yang telah membina dan membimbing sehingga kami dapat menyelesaikan studi dengan baik.
3. Bapak H. Alfian Toar SP, MM selaku pembimbing I dan Bapak Abdul Wahid Mongkito S. Si., M.EI selaku pembimbing II yang telah memberikan banyak masukan atau saran dan koreksi kepada penulis sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.
4. Ibu Kiki Novita Sari ME, dan Bapak Dr. Husain Insawan M.Ag selaku dosen penguji yang turut memberikan masukan dan arahan bagi peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta Karyawan serta Staf dan Tim pengelola bagian Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari beserta jajarannya, penulis mengucapkan terimakasih telah mencurahkan segala tenaga dan pikiran membantu penulis dalam proses penyelesaian studi.
6. Kepada pengelola BUMDes Dadireja Mulya Sari Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan, beserta jajarannya yang telah menerima dan membantu dalam memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.

7. Terima Kasih Kepada Beni Saputra dan fiki triadi yang selalu membantu, memotivasi dan memberi dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Terima kasih kepada seluruh teman seperjuangan Vina Febrianti, Wulan Sari, Nurul Hasanah, dan Septa atas dukungan serta bantuan yang telah diberikan kepada penulis.
9. Terima kasih pula kepada para sahabat Mahasiswa Ekonomi syariah kelas C angkatan 2019 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas segala ukiran hati bertemakan persahabatan yang tulus murni sepanjang masa pendidikan di Program Studi Ekonomi Syariah sejak awal hingga terselesainya pendidikan. Terima kasih atas rasa kekeluargaan yang begitu besar meski tanpa ikatan darah. Jalinan persahabatan ini semoga Allah jaga hingga ke surga.

Penulis menyadari bahwa masih banyak pihak-pihak terkait yang ikut memberikan andil dalam penyelesaian hasil penelitian ini yang belum sempat penulis sebutkan namanya satu persatu, oleh karenanya penulis hanya dapat mendoakan semoga Allah memberikan pahala yang berlipat ganda.

Kendari. 18 Juni 2022
Penulis

Iis Marlina
19050101083

ABSTRAK

Iis Marlina, NIM : 19050101083. Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Desa Lambandia Kec. Lalembuu Kab. Konawe Selatan. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kendari melalui pembimbing I Bapak Alfian Toar, SP, MM, dan pembimbing II Bapak Abdul Wahid Mongkito, S. Si., M.EI

Tujuan penelitian ini adalah untuk menjelaskan jenis usaha BUMDes Dadireja Mulya Sari, apa faktor penghambat dan penunjang BUMDes serta menjelaskan bagaimana strategi BUMDes Dadireja Mulya Sari dalam pengembangan perekonomian masyarakat Desa Lambandia Kec. Lalembuu kab. Konawe Selatan. Jenis penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif dengan metode pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menggambarkan bahwa yang pertama BUMDes Dadireja Mulya Sari memiliki Dua Unit Usaha yaitu (1) unit usaha sarana produksi dan pertanian dan yang ke (2) unit usaha pembelian hasil bumi dan penggilingan. Adapun faktor penghambat yang di alami oleh BUMDes Dadireja Mulya Sari yaitu terbatasnya modal dan adanya persaingan usaha. Faktor penunjang BUMDes Dadireja Mulya Sari yaitu tersedianya potensi sumber daya alam, komitmen pemerintah dan keseriusan para pengurus BUMDes serta tingginya partisipasi masyarakat terhadap BUMDes. Strategi BUMDes Dadireja Mulya Sari dalam pengembangan perekonomian masyarakat yaitu yang pertama BUMDes Dadireja Mulya Sari membuat perencanaan program agar tercapainya suatu tujuan yang kedua mengadakan pelatihan untuk para pengurus BUMDes Dadireja Mulya Sari dan BUMDes Dadireja Mulya Sari mengadakan pengadaan atau penambahan alat operasional untuk lebih mudah memenuhi kebutuhan masyarakat desa Lambandia.

Kata kunci : *Strategi Pengembangan, Perekonomian Masyarakat dan BUMDes*

ABSTRACT

Iis Marlina, NIM : 19050101083. Community Economic Development Strategy Through Village Owned Enterprises (BUMDes). Lambandia Village, Kec. Lalembuu Kab. South Conawe. Faculty of Islamic Economics and Business, Kendari State Islamic Institute through supervisor I Mr. Alfian Toar, SP, MM, and supervisor II Mr. Abdul Wahid Mongkito, S. Si., M.EI

The purpose of this research is to explain the type of BUMDes Dadireja Mulya Sari business, what are the inhibiting and supporting factors for BUMDes and explain how BUMDes Dadireja Mulya Sari's strategy is in developing the economy of the people of Lambandia Village, Kec. Lalembuu district. South Conawe. This type of research uses descriptive qualitative research with data collection methods in the form of observation, interviews and documentation. The results of this study illustrate that the first Dadireja Mulya Sari BUMDes has two business units, namely (1) a business unit for production and agricultural facilities and the second (2) a business unit for purchasing agricultural products and milling. The inhibiting factors experienced by BUMDes Dadireja Mulya Sari are limited capital and business competition. The supporting factors for BUMDes Dadireja Mulya Sari are the potential availability of natural resources, government commitment and the seriousness of BUMDes officials and high community participation in BUMDes. The strategy of BUMDes Dadireja Mulya Sari in developing the community's economy, namely the first BUMDes Dadireja Mulya Sari makes program planning to achieve a goal secondly conducts training for the administrators of BUMDes Dadireja Mulya Sari and BUMDes Dadireja Mulya Sari to procure or add operational tools to more easily meet needs Lambandia village community.

Keywords : *Development Strategy, Community Economy and BUMDes*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR BAGAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Fokus Penelitian	7
1.3. Rumusan Masalah	7
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Definisi Operasional	8
1.7. Sistematika Pembahasan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11

2.1. Penelitian Terdahulu Yang Relevan	11
2.2. Landasan Teori.....	14
2.2.1. Pengertian Strategi	14
2.2.2. Perekonomian Masyarakat	17
2.2.3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	26
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian	26
3.3. Data dan Sumber Data	27
3.4. Teknik Pengumpulan Data	27
3.5. Teknik Analisis Data.....	29
3.6. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	32
4.1.1 Desa Lambandia.....	32
4.1.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dadireja Mulya Sari	36
4.2. Hasil Penelitian	40
4.2.1. Peran BUMDes Dadireja Mulya Sari Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Lambandia.....	40
4.2.2. Faktor Penghambat dan Faktor Penunjang BUMDes Dadireja Mulya Sari Desa Lambandia	45

4.2.3. Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dadireja Mulya Sari Desa Lambandia	52
4.3. Pembahasan.....	57
4.3.1. Peran BUMDes Dadireja Mulya Sari Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Lambandia.....	57
4.3.2. Faktor Penghambat dan Faktor Penunjang BUMDes Dadireja Mulya Sari Desa Lambandia	63
4.3.3. Strategi Pengembangan Perekonomian Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dadireja Mulya Sari Desa Lambandia	66
BAB V PENUTUP	69
5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran.....	70
5.3. Limitasi Penelitian	71
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN.....	75

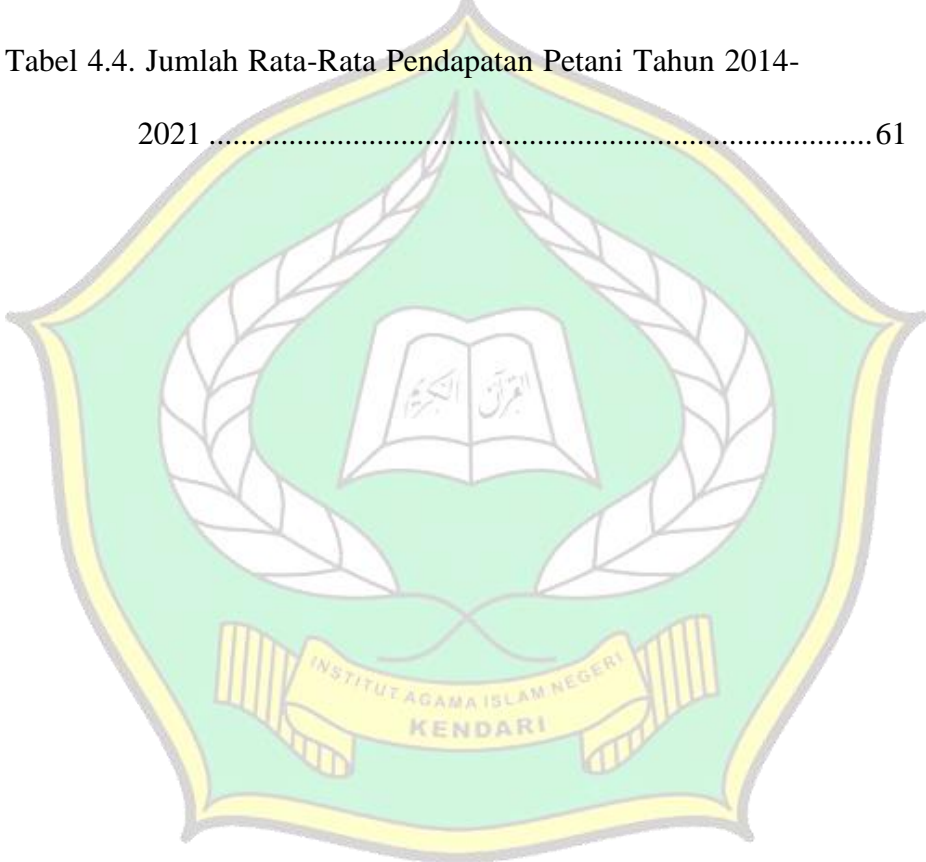
DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Lambandia Setiap Dusun..... 33

Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama..... 34

Tabel 4.3 Sarana Dan Prasarana Desa Lambandia..... 36

Tabel 4.4. Jumlah Rata-Rata Pendapatan Petani Tahun 2014-
2021 61



DAFTAR BAGAN

4.1 Struktur Kepengurusan BUMDes39

