

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS HAFALAN AL-QUR'AN SANTRI DI PONDOK PESANTREN
TAHFIZH AL-HUDZAIFIYYAH KABUPATEN KOLAKA**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian studi
pada program studi manajemen dakwah

Disusun Oleh:

Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah

NIM:19030103044

**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

KENDARI

2023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul “Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Al-Qur’an Santri Di Pondok Pesantren Tahfizh Al-Hudzaifiyyah Kabupaten Kolaka” yang ditulis oleh **Muhammad Rafi’ar Rasyid Nursyah NIM. 19030103044** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah IAIN Kendari**, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah yang diselenggarakan pada hari **Selasa, 21 Maret 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah.

Kendari, 2 Oktober 2023

17 Rabiul Awwal 1445 H

DEWAN PENGUJI

Ketua : **Dr. H. Muhammad Hasdin Has Lc, M.Th.I** (.....)

Sekretaris : **Dr. H. Samsuri S.Ag, S.Pd, M.Pd** (.....)

Anggota 1 : **Dr. Danial M.Th. I** (.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah



**Dr. Muh. Shaleh M.Pd.,
NIP. 195608011992031002**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Al-Qur’an Santri Di Pondok Pesantren Tahfizh Al-Hudzaifiyyah Kabupaten Kolaka” dibawah bimbingan Dr. H. Muhammad Hasdin Has Lc, M.Th.I, telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 2 Oktober 2023
17 Rabiul Awwal 1445 H



Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah
NIM.19030103044



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : <http://iainkendari.ac.id>

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah

NIM : 19030103044

Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah

Jenis Karya* : Skripsi

demikian demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak ***Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty Free Right)*** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Al-Qur’an Santri Di Pondok Pesantren *Tahfizh* Al-Hudzaifiyyah Kabupaten Kolaka”

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

Pada tanggal : 2 Oktober 2023

Yang menyatakan

Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi khususnya kepada peneliti yang mana telah memberikan kesehatan dan karunia-Nya serta kekuatan untuk menyelesaikan penyusunan proposal penelitian yang berjudul *“Manajemen pondok pesantren dalam meningkatkan kualitas hafalan al-Qur’an santri di pondok pesantren tahfizh al-Qur’an al-Hudzaifyyah Kabupaten Kolaka”*. Shalawat serta salam peneliti haturkan kepada baginda Rasulullah Saw. sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan dari kejahilian menjadi hikmah dan tentram.

Dalam penyusunan skripsi penelitian ini terdapat berbagai kendala yang dihadapi. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan partisipasi aktif dari semua pihak berupa saran dan kritik yang bersifat membangun demi penyempurnaannya. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi, yakni :

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. Selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan arahan dan pembinaan guna keberhasilan studi penulis.
2. Dr. Nurdin, S.Ag, M.Pd, Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari yang telah memberikan dukungan.
3. Aminuddin S.Ag, MA, selaku ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Negeri (IAIN) Kendari yang senantiasa memberikan Motivasi, nasehat serta saran Kepada penulis.

4. Dr. Muhammad Hasdin Has Lc, M.Th.I., selaku pembimbing yang telah bersedia membimbing dalam skripsi ini.
5. Dr. H. Samsuri S.Ag, S.Pd, M.Pd dan Dr Danial Lc. M.Th.I selaku penguji yang telah bersedia dalam menguji skripsi ini.
6. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah IAIN kendari yang ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Ayah saya Syaifuddin Mustaming dan Ibu saya Helmi Irmawaty serta saudara/saudari saya tercinta Ahmad,Hakim dan Annisa Fadhilah Nusryah yang telah membantu sepenuhnya baik moral maupun materil dengan iringan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada seluruh keluarga Manajemen Dakwah 2019, UKM Bahasa IAIN Kendari dan HMPS Manajemen Dakwah yang selalu ada disekitar penulis untuk membantu dalam berbagai hal untuk penyelesaian penulisan skripsi ini.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan proposal ini. Semoga dengan segala bantuan yang telah disumbangkan kepada peneliti mendapatkan balasan dari Allah Subhanawa'ala. Aamiin.

Kendari, 21 Maret 2023

Penulis



Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah

ABSTRAK

Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah. NIM. 19030103044. Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Al-Qur'an Di Pondok Pesantren *Tahfizh* al-Qur'an al-Hudzaifyyah Kabupaten Kolaka. Dibimbing Oleh : Dr. Muhammad Hasdin Has Lc, M.Th.I.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Manajemen pondok pesantren dalam meningkatkan kualitas hafalan al-Qur'an santri, (2) Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat dalam penerapan manajemen pondok pesantren dalam meningkatkan kualitas hafalan al-Qur'an santri, (3) Untuk mengetahui dampak manajemen pondok pesantren kepada santri pondok pesantren *Tahfizh* al-Qur'an al-Hudzaifyyah Kabupaten Kolaka. Metode penelitian ini adalah penelitian lapangan yang dilakukan di Pondok Pesantren *Tahfizh* al-Qur'an al-Hudzaifyyah Kabupaten Kolaka. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi yang kemudian data dianalisis dengan teknik reduksi, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pondok Pesantren *Tahfizh* al-Qur'an al-Hudzaifyyah telah menerapkan manajemen dalam meningkatkan kualitas hafalan al-Qur'an santri, Namun penerapan manajemen Pondok Pesantren belum dilakukan secara maksimal terbukti dengan kurangnya sumber daya manusia, dan tidak memiliki struktur organisasi yang jelas pada pondok pesantren *Tahfizh* al-Qur'an al-Hudzaifyyah Kabupaten Kolaka. Faktor pendukungnya ialah dari pimpinan pondok pesantren *Tahfizh* yang menerapkan disiplin yang tegas dalam menjalankan manajemen pondok pesantren dan keunggulan individu santri, Sedangkan faktor penghambat berasal dari pengaruh eksternal dan kemalasan yang ada pada santri. Dampak penerapan manajemen pondok pesantren yaitu dampak positif kepada santri, pondok pesantren, wali santri, Pemerintah Daerah Kabupaten Kolaka. Sedangkan dampak negatif terhadap santri pondok pesantren *Tahfizh* al-Qur'an al-Hudzaifyyah Kabupaten Kolaka yaitu : 1) Sakit, 2) Keluar dari pondok pesantren, dan 3) Perselisihan pendapat wali santri dan pimpinan pondok pesantren

Kata Kunci: *Manajemen , Pondok Pesantren, Kualitas Hafalan al-Qur'an, dan Santri.*

ABSTRACT

Muhammad Rafi'ar Rasyid Nursyah. NIM. 19030103044. Management of Islamic Boarding Schools in Improving the Quality of Memorizing the Al-Qur'an at the Tahfizh al-Qur'an al-Hudzaifyyah Islamic Boarding School, Kolaka Regency. Supervised by: Dr. Muhammad Hasdin Has Lc, M.Th.I.

This research aims to find out: (1) Islamic boarding school management in improving the quality of students' memorization of the Al-Qur'an, (2) To find out the supporting and inhibiting factors in implementing Islamic boarding school management in improving the quality of students' memorization of the Al-Qur'an, (3) To determine the impact of Islamic boarding school management on the students of the Tahfizh al-Qur'an al-Hudzaifyyah Islamic boarding school, Kolaka Regency. This research method is field research conducted at the Tahfizh al-Qur'an al-Hudzaifyyah Islamic Boarding School, Kolaka Regency. Data collection techniques are carried out through observation, interviews and documentation, then the data is analyzed using reduction techniques, data presentation and drawing conclusions. The results of this research indicate that the Tahfizh al-Qur'an al-Hudzaifyyah Islamic Boarding School has implemented management in improving the quality of students' memorization of the Al-Qur'an. However, the implementation of Islamic boarding school management has not been carried out optimally as evidenced by the lack of human resources, and it does not have a structure. clear organization at the Tahfizh al-Qur'an al-Hudzaifyyah Islamic boarding school, Kolaka Regency. The supporting factors are the leadership of the Tahfizh Islamic boarding school who applies strict discipline in carrying out the management of the Islamic boarding school and the individual excellence of the students. Meanwhile, the inhibiting factors come from external influences and laziness among the students. The impact of implementing Islamic boarding school management is a positive impact on students, Islamic boarding schools, Islamic boarding school guardians, the Regional Government of Kolaka Regency. Meanwhile, the negative impacts on students at the Tahfizh al-Qur'an al-Hudzaifyyah Islamic boarding school in Kolaka Regency are: 1) Sickness, 2) Leaving the Islamic boarding school, and 3) Disagreements between the opinions of the santri guardians and the boarding school leaders.

Keywords: Management, Islamic Boarding School, Quality of Memorizing the Koran, and Santri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Fokus Penelitian	6
1.3. Rumusan Masalah	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Definisi Operasional	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1. Manajemen dan Ruang Lingkupnya	11
2.1.1. Pengertian Manajemen	11
2.1.2. Fungsi Manajemen	14
2.2. Unsur-Unsur Manajemen	20
2.3. Faktor-faktor Dalam Penerapan Manajemen	21
2.4. Konsep Strategi	22
2.4.1. Pengertian Strategi	22
2.4.2. Strategi Peingkatan Kualitas Hafalan Al-Qur'an	22
2.5. Penelitian Terdahulu yang Relevan	27
2.6. Kerangka Berpikir	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1. Jenis Penelitian	33
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian	33
3.3. Sumber data	34
3.3.1. Sumber Data Primer	34
3.3.2. Sumber Data Sekunder	34
3.4. Teknik Pengumpulan Data	34
3.4.1. Observasi	34
3.4.2. Wawancara	35
3.4.3. Dokumentasi	36
3.5. Teknik Analisis Data	36

3.5.1. Reduksi Data.....	36
3.5.2. Penyajian Data	37
3.5.3. Penarikan Kesimpulan.....	37
3.6. Pengecekan Keabsahan Data	37
3.6.1. Triangulasi Sumber	37
3.6.2. Triangulasi Teknik	37
3.6.3. Triangulasi Waktu.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1. Sejarah Ponpes <i>Tahfizh</i> al-Qur'an al-Hudzaifyyah Kab. Kolaka	39
4.2. Letak Geografis.....	40
4.3. Visi Misi Ponpes <i>Tahfizh</i> al-Qur'an Al-Hudzaifyyah.....	40
4.3.1. Visi	40
4.3.2. Misi	40
4.4. Manajemen Pondok pesantren <i>Tahfizh</i> al-Hudzaifyyah Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan Santri	41
4.4.1. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	41
4.4.2. Unsur-Unsur Manajemen.....	47
4.4.3. Strategi Peningkatan Kualitas hafalan Al-Qur'an	54
4.5. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Penerapan Manajemen	56
4.5.1.Faktor Pendukung	56
4.5.2.Faktor Penghambat.....	58
4.6. Dampak Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kualitas Hafalan	61
4.6.1.Dampak Positif.....	62
4.6.2.Dampak Negatif	64
BAB V PENUTUP	70
5.1. Kesimpulan	70
5.2. Keterbatasan Peneliti	71
5.3. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	75
Lampiran 1: Pedoman Wawancara.....	75
Lampiran 2: Hasil Wawancara	77
Lampiran 3: Pedoman Observasi.....	87
Lampiran 4: Dokumentasi.....	86