

**KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI MI MINHAJUT THULLAB  
KECAMATAN BUKE KABUPATEN KONAWE SELATAN**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh**

**SRI FILDAYATI**  
**NIM. 19010103033**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KENDARI**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan Judul "**Kepemimpinan Perempuan Di MI Minhajut Thullab Kecamatan Buke Kabupaten Konawe Selatan**" yang ditulis oleh **Sri Fildayati NIM. 19010103033** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Kamis** tanggal **1 Juni 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Pd)**.

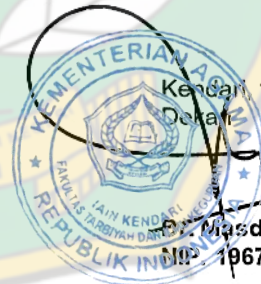
**Dewan Penguji Skripsi**

Ketua : **Prof. Dr. H. Zulkifli M.,M.Si, M.Pd** (.....)

Sekretaris : **Dr. Akib M. Pd** (.....)

Anggota1 : **Dr. Syamsuddin M.Pd** (.....)

Anggota2 : **Dr. Syahrul M.Pd** (.....)



Kendari, 15 Juni 2023

Dekan

**Dr. Masdin M. Pd**

NIP. 196712311999031002

*Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :*

**"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710  
E-Mail. [stain\\_kendari@yahoo.co.id](mailto:stain_kendari@yahoo.co.id), Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Kepemimpinan Perempuan DI MI Minhajut Thullab Kecamatan Buke Kabupaten Konawe Selatan” dibawah bimbingan Prof.Dr. H. Zulkifli M.,M.Si, M.Pd dan Dr. Akib, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 31 Juli 2023 M  
13 Muharram 1445 H



Sri Fildayati  
Nim: 19010103033



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710  
E-Mail. [stain\\_kendari@yahoo.co.id](mailto:stain_kendari@yahoo.co.id), Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sri Fildayati  
Nim : 19010103033  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan  
Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

**“KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DI MI MINHAJUT THULLAB  
KECAMATAN BUKE KABUPATEN KONAWE SELATAN”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencamtumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 31 Juli 2023

Yang Menyatakan

Sri Fildayati

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT Tuhan semesta alam, atas segala limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya. Sehingga penulis diberikan kemampuan untuk dapat menyelesaikan penyusunan proposal ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan bagi kita, beserta keluarganya, sahabat – sahabatnya dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, dalam penulisan proposal ini penulis banyak mendapat bantuan yang sangat berharga dari berbagai pihak. Oleh karena itu izinkan penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada hamba-hamba Allah yang telah membantu dan menjadi motivasi penulis sehingga skripsi ini bisa diselesaikan, diantaranya kepada:

1. Kepada kedua orang tua dan keluarga saya yang telah memberi doa dan motifasi, sehingga saya dapat menyelesaikan studi di kampus IAIN Kendari.
2. Dr. Husain Insawan M.Ag selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.

3. Dr. Masdin M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
4. Badarwan M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang mengarahkan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
5. Prof.Dr. H. Zulkifli M.,M.Si, M.Pd selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya dengan penuh ketekunan memberikan bimbingan dan sumbangsih pemikiran kepada penulis.
6. Dr. Akib, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi kepada penulis.
7. Dosen penguji Dr. Syamsuddin M.Pd dan Dr. Syahrul M.Pd yang tidak pernah bosan dan lelah memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam penulisan studi ini.
8. Dr. Abbas S. Ag, M. A, dosen Penasehat Akademik (PA), yang senantiasa membimbing penulis selama masa studi, dan segenap dosen, pegawai, serta seluruh civitas akademika di lingkungan IAIN Kendari yang telah memberikan berbagai pengetahuan dan pengalaman selama di bangku perkuliahan.
9. Tilman S. Sos., M.M. sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian studi ini.

10. Sho'imah S.Sos.I.,MH selaku kepala Madrasah MI Minhajut Thullab Konawe Selatan yang telah memberikan izin, waktu serta fasilitas kepada penulis selama melakukan penelitian ini.
11. Group luc'nut team yang slalu ada disetiap tahap awal hingga akhir penulisan skripsi.
12. Rekan-rekan perjuangan MPI 2019 IAIN Kendari, PPL, KKN Posko 136, yang telah memberikan dukungan serta bantuan dalam penulisan skripsi ini.

Kepada mereka semua penulis ucapkan “*Jazakumullah khoiron jaza'an kastiran*”. Penulis sadar bahwa dalam penulisan ini masih terdapat banyak kekurangan. Maka, kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Besar harapan penulis, skripsi ini dapat bermanfaat bagi diri sendiri maupun orang lain. Aamiin.

***Wassalau'alaikum Wr.WB***

Kendari, 31 Juli 2023

**Penulis**



**SRI FILDAYATI**

**NIM: 19010103033**

## ABSTRAK

Sri Fildayati. NIM. 19010103033. **“Kepemimpinan Perempuan di MI Minhajut Thullab Kecamatan Buke Kabupaten Konawe Selatan”** .  
**Dibimbing oleh Prof.Dr. H. Zulkifli M.,M.Si dan Dr. Akib M. Pd**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Kepemimpinan perempuan dalam mempengaruhi, mengarahkan guru, staff TU dan siswa dalam mencapai visi, misi dan tujuan madrasah yang telah ditetapkan bersama. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan perempuan dalam mempengaruhi guru atau staf di MI Minhajut Thullab Konawe Selatan dan bagaimana Kepemimpinan perempuan dalam mengarahkan guru atau staff tu di MI Minhajut Thullab Konawe Selatan. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif, teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis dengan langkah- langkah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Triangulasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan triangulasi sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam melaksanakan tugasnya sebagai pemimpin kepala madrasah menggunakan gaya kepemimpinan demokratis terlihat dari cara kepemimpinannya yang tegas dan terbuka terhadap pengambilan keputusan. Dalam Penelitian ini terkait halnya kepala madrasah dalam mempengaruhi guru dan staf madrasah dengan kepemimpinannya yang menghargai terhadap ide-ide bawahan, mengambil keputusan secara bersama atau musyawarah secara kekeluargaan, bersifat terbuka terhadap permasalahan bawahan, menciptakan iklim kerja yang kondusif dan nyaman bagi bawahan, dan menunjukkan perilaku teladan sebagai contoh bagi para bawahan. Kemudian dalam halnya mengarahkan terlihat dari ketika kepala madrasah memimpin rapat serta memberikan perintah dan membimbing bawahan dalam hal tugas yang mengarahkan bawahan agar bekerja lebih semangat. Kepala madrasah diharapkan memberikan kebebasan yang lebih luas lagi kepada guru dan staff untuk mengembangkan potensi mereka dengan mengadakan workshop, dan mengikutsertakan guru dan staff dalam pelatihan diluar madrasah.

**Kata Kunci : Kepemimpinan Perempuan**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penulisan dan Manfaat.....	7
1.5 Definisi Operasional .....	8
<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Konsep Kepemimpinan .....	10
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	10
2.1.2 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan .....	11
2.2 Kepemimpinan Perempuan .....	13
2.2.1 pengertian kepemimpinan perempuan .....	13
2.2.2 Karakteristik Kepemimpinan Perempuan .....	18
2.2.3 Kepemimpinan Perempuan Dalam Mempengaruhi mengarahkan..	24
2.3 Penelitian Relevan.....	27
2.4 Kerangka Pikir .....	29
<b>BAB III; METODE PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	30
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	30
3.3 Sumber Data.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.5 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data .....	35
3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian.....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	39
4.2 Pembahasan Penelitian .....	64
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>69</b>
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran .....	69

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>

