

**STRATEGI PENGELOLAAN *CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY* (CSR) DALAM PERSPEKTIF EKONOMI
SYARIAH**

(Studi Kasus Desa Buleleng Kabupaten Morowali)



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Program Studi Ekonomi Syariah

OLEH

**IKBAL
19050101085**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI**

2023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kendari Telp.(0401)3192081 Fax.3193710
Email: Febi_iain@yahoo.co.id - Website: <http://febi.iainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi penelitian yang berjudul “Strategi Pengelolaan *Coporate Social Responsibility* (CSR) Dalam Perspektif Ekonomi Syariah” Studi Kasus (Desa Buleleng Kabupaten Morowali). Yang ditulis oleh Ikbal, NIM 19050101085, Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dikonsultasikan dan disetujui oleh Pembimbing I dan Pembimbing II, untuk selanjutnya mengikuti ujian skripsi penelitian.

Kendari, 3 Mei 2023

Pembimbing I

Dr. Husain Insawan M.AG
NIP. 197308171998031002

Pembimbing II

Muhammad Imran, SE, M.AK
NIP. 198611212019031003

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : <http://iainkendari.ac.id>


PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul **"STRATEGI PENGELOLAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH (Studi kasus Desa Buleleng Kabupaten Morowali)"** yang ditulis oleh IKBAL NIM. **19050101085** Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Rabu tanggal 24 Mei 2023 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (SE).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua	:	Dr. Husain Insawan M.Ag	
Sekretaris	:	Muhammad Imran SE, M.Ak	
Anggota1	:	Adzil Arsyi Sabana SE, ME	
Anggota2	:	Dr. La Hadisi S. Ag, M. Pd. I,	

Kendari, 28 Mei 2023
Dekan


Dr. H. Rusdin Muhalling M.El
NIP. 196310292000031001

Visi Program Studi Ekonomi Syariah (ESY) :

"Menjadi Program Studi Terdepan dalam Pengembangan Ilmu Ekonomi dan Bisnis Syariah Yang Transdisipliner"

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Strategi Pengelolaan *Corporate Social Responsibility* (CSR) Dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi Kasus Desa Buleleng, Kabupaten Morowali)” di bawah bimbingan Dr. Husain Insawan M.Ag dan Muhammad Imran SE, M.Ak telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang telah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam Skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa Skripsi ini adalah benar hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa Skripsi ini adalah duplikat, tipuan, plagiat, atau dibuatkan orang lain secara keseluruhan maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal karena hukum.

Kendari, 29 Mei 2023
Penulis Skripsi,



ikbal
NIM. 19050101085

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ikbal
Nim : 19050101085
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalty Noneklusif** (*Non Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“STRATEGI PENGELOLAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH (STUDI KASUS DESA BULELENG, KABUPATEN MOROWALI)”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalty Non Eksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatikan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis /pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Kendari, 29 Mei 2023
Yang menyatakan,



Ikbal
NIM. 19050101085

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. atas segala rahmat dan hidayahnya sehingga penulis mampu menyusun hasil penelitian ini dengan judul **“Strategi Pengelolaan *Corporate Social Responsibility* (CSR) Dalam Perspektif Ekonomi Syariah” (Studi Kasus Desa Buleleng Kabupaten Morowali)**. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan manusia dari yang tidak mengenal peradaban menuju suatu masa yang berperadaban.

Penyusunan skripsi penelitian, diajukan untuk memenuhi syarat untuk menyelesaikan studi strata satu (S1) Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari.

Selanjutnya tak lupa penulis menyampaikan terimah kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dan dukunganya, utamanya kepada kedua orang tua saya yaitu Bapak Anta dan Ibu Najaria yang telah melahirkan, merawat,

mendidik serta memberikan motivasi dan dukungan moral maupun meterinya yang di berikan kepada penulis. Tak lupa pula juga penulis mengucapkan terimah kasih kepada saudara, kerabat yang telah membantu dukungan moril maupun materi sehingga penulis dapat menyusun skripsi penelitian ini.

Dengan ketulusan hati penulis juga mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor IAIN Kendari Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd dan para pembantu rektor serta seluruh jajarannya yang senantiasa mencurahkan seluruh dedikasinya dengan penuh keikhlasan dalam rangka pengembangan dan pembangunan mutu dan kualitas IAIN kendari.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Dr. H. Rusdin Muhalling M.EI yang telah memberikan dukungan.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Abdul Wahid Mongkito S.Si., M.EI yang gigih mengarahkan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi penelitian ini.
4. Pembimbing I DR. Husain Insawan, M.Ag. yang selalu memberikan bimbingan, nasihat serta waktunya selama penelitian dan penulisan skripsi ini dan Pembimbing II Muhammad Imran SE, M.AK yang

telah memberikan semangat, dukungan dan curahan ilmu melalui bimbingan sehingga terselesainya skripsi ini.

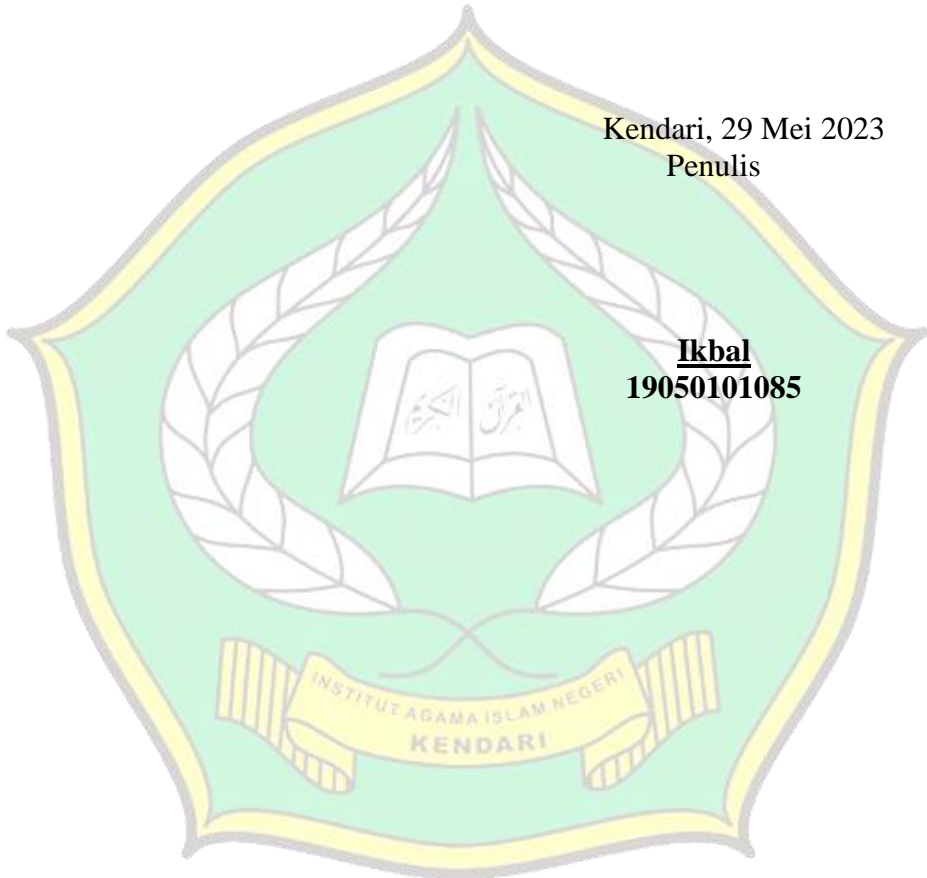
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang sudah membekali berbagai pengetahuan kepada Penulis dari semester awal perkuliahan hingga saat ini.
6. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah melayani setiap keperluan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teruntuk teman-teman Ekonomi Syariah kelas B Angkatan 2019 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimah kasih atas motivasi, saran dan semangat yang telah diberikan dalam penyusunan skripsi penelitian ini.
8. Serta terimah kasih kepada Semua pihak yang telah membantu penulis tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi penelitian ini.

Penulis menyadari bawah dalam penyusunan skripsi penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi bahasa dan sistematika penulisan yang termuat di dalamnya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi penelitian ini. Semoga Allah SWT.

Memberikan pahala yang setimpal atas segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis. Akhirnya penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 29 Mei 2023
Penulis

Ikbal
19050101085



ABSTRAK

Ikbal: 19050101085. Strategi Pengelolaan *Corporate Social Responsibility* (CSR) Dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi Kasus Desa Buleleng Kabupaten Morowali) Di Bimbing Oleh Husain Insawan dan Muhammad Imran. Program Studi Ekonomi Syariah 2023.

Corporate Social Responsibility (CSR) adalah kewajiban yang harus dilaksanakan oleh perusahaan kepada masyarakat, sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, dijelaskan bahwa CSR adalah komitmen perusahaan untuk berperan serta dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat, baik bagi perusahaan sendiri, komunitas setempat, maupun masyarakat pada umumnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana untuk mengetahui strategi pengelolaan CSR di Desa Buleleng Kabupaten Morowali, Bagaimana manfaat CSR dalam pembangunan ekonomi Desa Buleleng Kabupaten Morowali dan untuk mengetahui CSR Dalam pandangan Perspektif Islam.

Dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Adapun pendekatan yang digunakan yakni studi kasus dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian di peroleh (1) Strategi Pengelolaan CSR di Desa Buleleng Kabupaten Morowali dilakukan dengan cara disalurkan secara langsung dalam bentuk dana dari pihak perusahaan kepada pemerintah desa adapun strategi yang digunakan meliputi perencanaan, penyaluran, pelaksanaan dan pengawasan. (2). Manfaat CSR Dalam Pembangunan Ekonomi Desa Buleleng Kabupaten Morowali memberikan wajah baru sebagai salah satu bentuk kepeduli perusahaan terhadap masyarakat untuk berkontribusi dalam meningkatkan kualitas hidup masyarakat dan lingkungan melalui pembangunan ekonomi. Selain itu, CSR juga memiliki manfaat dalam bidang pembangunan desa, pembanguna kualitas Sumber Daya Manusia dan pembanguna nilai-nilai spritual keagamaan. (3). Pengelolaan CSR Dalam Perspektif Ekonomi Syariah di Desa Buleleng, Kabupaten Morowali dikelolah sesuai dengan

prinsip-prinsip pengelolaan, yang memuat sifat-sifat Nabi Muhammad SAW meliputi: shiddiq, amanah, fathonah dan tabligh.

Kata Kunci: Strategi, Pengelolaan, CSR, Pembangunan Ekonomi Desa dan Pengelolaan Dalam Perspektif Ekonomi Syariah



ABSTRACT

Ikbal: 19050101085. Strategy for Managing *Corporate Social Responsibility* (CSR) in the Perspective of Sharia Economics (Case Study of Buleleng Village, Morowali Regency) Guided by Husain Insawan and Muhammad Imran. Islamic Economic Study Program 2023.

Corporate Social Responsibility (CSR) is an obligation that must be carried out by companies to the community, as stipulated in Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, it is explained that CSR is a company's commitment to participate in sustainable economic development in order to improve the quality of life and a healthy environment, beneficial, both for the company itself, the local community, and society in general.

This study aims to find out how to find out the CSR management strategy in Buleleng Village, Morowali Regency, how the benefits of CSR in economic development in Buleleng Village, Morowali Regency, and to find out CSR from an Islamic perspective.

In this study using a qualitative descriptive research type. The approach used is a case study with data collection methods through observation, interviews and documentation.

From the research results obtained (1) CSR Management Strategy in Buleleng Village Morowali Regency is carried out by channeling it directly in the form of funds from the company to the village government. The strategy used includes planning, distribution, implementation and supervision. (2). The Benefits of CSR in the Economic Development of Buleleng Village, Morowali Regency giving a new face as a form of the company's concern for the community to contribute to improving the quality of life of the community and the environment through economic development. In addition, CSR also has benefits in the field of village development, the development of the quality of Human Resources and the development of religious spiritual values. (3). CSR Management in a Sharia Economic Perspective in Buleleng Village, Morowali Regency is managed according to management principles, which contain the characteristics of the Prophet Muhammad SAW including: shiddiq, amanah, fathonah and tabligh.

Keywords: Strategy, Management , CSR, Village Economic Development and Management in a Syrian Economic Perspective



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITASI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	4
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Definisi Operasional.....	6
1.7 Sistematika Pembahasan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	9
2.2 Landasan Teori.....	16
2.2.1 Pengertian Strategi	16
2.2.1 Langkah-Langkah Penyusunan Strategi.....	16
2.2.3 Jenis-Jenis Strategi	18
2.3 Teori Pengelolaan.....	21
2.3.1 Pengertian Pengelolaan	21
2.3.2 Fungsi Pengelolaan.....	22
2.3.3 Prinsip-Prinsip Pengelolaan.....	23
2.4 Teori CSR.....	25
2.4.1 Pengertian CSR	25
2.4.2 Jenis-Jenis CSR	26
2.4.3 Manfaat CSR	28
2.4.4 Tujuan CSR	30
2.5 Teori Pembangunan Ekonomi Desa.....	31
2.5.1 Pengertian Pembangunan Ekonomi Desa	31

2.5.2 Indikator Pembangunan Ekonomi Desa	33
2.6 Teori Pengelolaan CSR Dalam Perspektif Ekonomi Syariah.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1 Jenis Dan Pendekatan Penelitian	38
3.2 Tempat Dan Waktu Penelitian	38
3.3 Data Dan Sumber Data.....	38
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5 Teknik Analisis Data.....	41
3.6 Pengcekkan Keabsahan Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
4.1.1 Peta Dan Kondisi Desa.....	47
4.1.2 Sumber Daya Alam	48
4.1.3 Kondisi Domografi.....	49
4.1.4 Kondisi Sosial Ekonomi.....	49
4.1.5 Sarana Dan Prasarana.....	49
4.1.6 Struktur Organisasi Desa Buleleng	50
4.2 Hasil Penelitian	56
4.2.1 Strategi Pengelolaan CSR	56
4.2.2 Manfaat CSR Dalam Pembangunan Ekonomi Desa	69
4.2.3 Pengelolaan CSR Dalam Ekonomi Syariah	82
4.3 Pembahasan	88
4.3.1 Strategi Pengelolaan CSR	88
4.3.2 Manfaat CSR Dalam Pembangunan Ekonomi Desa	93
4.3.3 Pengelolaan CSR Dalam Perspektif Ekonomi Syariah	101
BAB V PENUTUP.....	107
5.1 Kesimpulan.....	107
5.2 Saran.....	108
5.3 Limitasi Penelitian	109
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN	
Lampiran 1: Pedoman Wawancara	
Lampiran 2: Dokumentasi	

BIOGRAFI PENULIS

