

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT BAZNAS
MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI
DI KOTA KENDARI**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

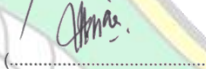
Skrripsi dengan Judul "STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT BAZNAS MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI DI KOTA KENDARI" yang ditulis oleh NURUL MUCHLISA NIM. 19050101062 Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Ujian Skripsi yang diselenggarakan pada hari Kamis tanggal 23 November 2023 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (SE).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : Dr. Akmal ME

()

Sekretaris : Nurjannah, S.Kom., M.Pd.

()

Anggota1 : Kiki Novita Sari ME

()

Anggota2 : Jafarudin, S.Pd., M.Pd.

()



Kendari, 22 Desember 2023
Dekan

()
Dr. Muhammad Hadi, M.H.F.
NIP. 197508152009011011

Visi Program Studi Ekonomi Syariah (ESY) :

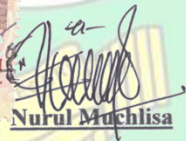
"Menjadi Program Studi Terdepan dalam Pengembangan Ilmu Ekonomi dan Bisnis Syariah Yang Transdisipliner"

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi ini berjudul “Strategi Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi di Kota Kendari” dibawah bimbingan Bapak Dr. Akmal ME dan ibu Nurjannah, S.Kom.,M.Pd., telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan bahwa dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang telah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat dan atau dibuatkan oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 22 November 2023

Penulis Skripsi


Nurul Muchlisa19050101062

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan:

Nama : Nurul Muchlisa
NIM : 19050101062
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

Demi mengembangkan ilmu pengetahuan menyetujui untuk kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalty Noneklusif (Non Exclusive Royalti Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul.

“Strategi Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Di Kota Kendari”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif Ini Insitut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 22 November 2023

Yang Menyatakan,



Nurul Muchlisa

Nim.19050101062

KATA PENGANTAR



Alhmdulillah, puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT dengan segala limpahan rahmat dan karunia-NYA kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Strategi Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi (studi kasus di Kota Kendari)”. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Yang telah mengantarkan umat manusia dari peradaban jahiliyah menuju peradaban yang mulia.

Rasa syukur yang sangat besar bagi penulis yang telah menyelesaikan karya tulis ini meskipun didalamnya penulis menyadari bahwa karya tulis ini, meskipun di dalamnya penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih sangat jauh dari kesempurnaan akan tetapi ikhtiar dan dedikasi telah penulis lakukan semaksimal mungkin dalam rangka menyajikan tulisan ini. Penulis menyadari bahwa dalam karya tulis ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan terkhusus kepada pembimbing saya yang memberikan dedikasi, motivasi, pengajaran serta doa sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan karya tulis ini dengan tepat waktu.

Dengan segala ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor IAIN Kendari Prof. Dr. Husain Insawan M.Ag. yang telah menjadi pimpinan dikampus tercinta saya dan selalu memotivasi seluruh mahasiswa IAIN Kendari untuk terus maju mencapai kesuksesan.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari Dr. Muhammad Hadi, M.H.I. yang telah membina dan banyak membimbing sehingga kami dapat menyelesaikan studi kami dengan baik.
3. Ketua Prodi Ekonomi Syariah di IAIN Kendari Adzil Arsyi Sabana SE, ME. yang telah memberi motivasi, nasehat serta saran kepada penulis.
4. Dr. Akmal ME selaku Pembimbing I dan Nurjannah S.Kom,M,Pd, selaku pembimbing II saya, yang selalu bersedia memberikan bimbingan, mengarahkan serta memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
5. Dra Beti Mulu M. Pd. selaku Dosen PA (Penasehat Akademik) yang selalu memberikan bimbingan terbaiknya selama menempuh pendidikan dari awal perkuliahan hingga selesai.
6. Kiki Novita Sari, ME selaku penguji 1 dan Jafaruddin, S.Pd,M.Pd, selaku penguji II saya, yang selalu bersedia memberikan saran dan masukanya.

7. Kepada seluruh Dosen-dosen dan Staf Akademisi Prodi Ekonomi Syariah yang membagikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta inspirasi selama penulis menempuh pendidikan perguruan tinggi di IAIN Kendari.
8. Kepada seluruh pengelola Perpustakaan IAIN Kendari, yang telah membantu penulis dalam penyediaan referensi yang dibutuhkan.
9. Kepada sahabat seperjuangan saya kelas Ekonomi Syariah B angkatan 2019, teman-teman ikatan IMM IAIN komisariat djazman al-kindī, KSEI IAIN, serta sahabat-sahabat saya di MA Ponre Waru, terima kasih banyak telah ada dalam banyak waktu dan kesempatannya, selalu memberikan dukungan dan bersedia mendengarkan perjalanan cerita saya, terima kasih atas segala kehangatannya selama menjadi sahabat saya, dan sekali lagi terima kasih banyak sudah menjadi bagian dalam perjalanan hidup saya.
10. Kepada seluruh Pegawai Kantor Badan amil zakat nasional yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
11. Kepada pengurus BAZNAS Kota Kendari yang telah membantu dalam menyediakan Informasi.
12. Kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam penyelesaian proposal ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan Skripsi ini. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan, kritik dan saran yang sifatnya membangun diharapkan dapat memperbaiki kesalahan dalam hasil Penelitian ini.

Semoga hasil Penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya, serta bermanfaat bagi penulis khususnya.

Kendari, 16, November 2023

Penulis



NURUL MUCHLISA
NIM. 19050101062



ABSTRAK

Nurul Muchlisa: 19050101062. Strategi Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Di Kota Kendari, Bimbing Oleh Nurjannah, S.Kom, M.Pd Dan Dr. Akmal ME Program Ekonomi Syariah 2023

Pemberdayaan ekonomi masyarakat merupakan usaha untuk menjadikan ekonomi yang kuat, besar, modern, dan berdaya saing tinggi dalam mekanisme pasar yang benar. Karna hambatan pengembangan ekonomi masyarakat merupakan kendala struktural, maka pemberdayaan ekonomi masyarakat wajib dilakukan melalui perubahan struktural. Pemberdayaan ekonomi masyarakat merupakan perwujudan peningkatan harkat dan martabat lapisan masyarakat untuk melepaskan diri dari perangkap kemiskinan dan keterbelakangan. Pemberdayaan ekonomi masyarakat membutuhkan partisipasi aktif dan kreatif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan dana zakat Badan Amil Zakat Nasional melalui proram pemberdayaan ekonomi di Kota Kendari. Dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif deskriptif dengan metode penelitian lapangan. Adapun pendekatan yang digunakan yakni studi kasus dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Dari hasil penelitian di peroleh bahwa, strategi pengelolaan dana zakat melalui program pemberdayaan ekonomi menggunakan tiga tahapan strategi yakni perencanaan strategi, pelaksanaan strategi dan evaluasi. Kemudian penyaluran dana zakat untuk pemberdayaan ekonomi masyarakat sudah efektif, karena di Badan Amil Zakat Nasional Kota Kendari telah menyalutrnkan dana tersebut untuk pemberdayaan ekonomi masyarakat rutin setiap tahunnya dengan sasaran fakir miskin dan kaum dhuafa dengan ukuran yang telah ditentukan, dana zakat dapat memberikan bantuan ke mustahik untuk pengbangkan usahanya.

Kata Kunci : Strategi Pengelolaan,Dana Zakat, Penyaluran dan Pemberdayaan

ABSTACT

Nurul Muchlisa: 19050101062. BAZNAS Zakat Fund Management Strategy Through the Economic Empowerment Program in Kendari City, Guidance by Nurjannah, S.Kom, M.Pd and Dr. Akmal ME Sharia Economics Program 2023

Community economic empowerment is an effort to create a strong, large, modern and highly competitive economy using correct market mechanisms. Because the obstacles to community economic development are structural obstacles, community economic empowerment must be carried out through structural changes. Community economic empowerment is a manifestation of increasing the dignity of layers of society to escape the trap of poverty and backwardness. Community economic empowerment requires active and creative participation. This research aims to find out how the National Amil Zakat Agency's zakat funds are managed through the economic empowerment program in Kendari City. This research uses descriptive qualitative research with field research methods. The approach used is a case study with data collection methods through observation, interviews and documentation. From the research results, it was found that the strategy for managing zakat funds through the economic empowerment program uses three strategic stages, namely strategic planning, strategy implementation and evaluation. Then the distribution of zakat funds for community economic empowerment has been effective, because the Kendari City National Zakat Amil Agency has distributed these funds for routine community economic empowerment every year targeting the poor and underprivileged in a predetermined size, zakat funds can provide assistance to mustahik to develop his business.

Keywords: Keywords: Management Strategy, Zakat Funds, Distribution and Empowerment

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Fokus Penelitian	6
1.3.Rumusan Masalah	6
1.4.Tujuan Penelitian.....	6
1.5.Manfaat Penelitian.....	6
1.6.Definisi Operasional.....	7
1.7.Sistematika Penulisan.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Yang Relevan	11
2.2 Landasan Teori	16
2.2.1 Konsep Strategi	16
2.2.2 Pengelolaan	23
2.2.3 Zakat.....	25
2.2.4 Pemberdayaan Ekonomi.....	31
2.2.5 Kerangka Pikir.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	37
3.3 Data Dan Sumber Data.....	33
3.4 Tehnik Pengumpulan Data	39
3.5 Tehnik Analisis Data	40
3.6 Tehnik Pemeriksaan Keabsahan Data	42

BAB IV HASIL DAN PEMBAHSAN.....	44
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	44
4.1.1 Profil Singkat BAZNAS Kota Kendari	44
4.1.2 Visi dan Misi BAZNAS Kota Kendari	45
4.1.3 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Kendari	46
4.2 Hasil Penelitian	47
4.2.1 Strategi Pengelolaan Dana Zajat BAZNAS Program Pemberdayaan	47
4.3 Pembahasan	72
4.3.1 Strategi Pengelolaan Dana Zakat BAZNAS Program Pemberdayaan	72
BAB V PENUTUP	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran.....	85
5.3 Limitasi Penelitian.....	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN.....	92

