



# LAMPPIRAN

**PEDOMAN WAWANCARA UNTUK INFORMAN DARI BANK  
SYRAIAH INDONESIA KANTOR CABANG MT HARYONO  
KENDARI**

**INFORMAN 1**

Nama informan : Suryanto

Jabatan : Area SME Risk Analis

No. Hp : 085242585425

Tanggal wawancara : 13 September 2022

Pendidikan : S1

Lama bekerja : 2012

1. Menurut bapak, apa alasan sehingga perusahaan melakukan merger?

Indonesia itu merupakan negara dengan mayoritas penduduk muslim, jadi perlu adanya penyatuan dari ke 3 Bank BUMN ini agar menjadi lembaga keuangan syariah yang konprehensif tidak terpecah-pecah.

2. Kendala apa yang dirasakan perusahaan ketika merger?

Pasti ada kendala. Contohnya dioperasional, dioperasional BNI dulu menggunakan sistem *icons* setelah dimerger, sistem *icons* yang kita gunakan selama ini sudah tidak digunakan lagi. Sistem Icons itu

merupakan aplikasi bawaan jadi, semua data menggunakan *Icons*, baik itu transaksi data nasabah yang berupa pembiayaan, tabungan, cek rekening ke teller atau ke customer service menggunakan *Icons*. Jadi, semua nasabah yang ada di BNI Syariah dulu harus dimigrasi, dipindahkan datanya ke sistem yang baru. Ini kendala butuh waktu dan proses yang lama. Nasabah juga harus datang ke kantor mengantri untuk membuat no rekening baru. Adanya pencatatan ulang ke sistem yang baru dipindahkan.

### 3. Adakah SDM yang mengalami PHK?

Pada saat merger, manajemen memberikan semacam pilihan kepada karyawannya apakah dia akan bergabung atau tidak, bergabungnya itu maksudnya apakah dia akan siap bergabung di BSI atau tidak, kalau tidak akan diberikan upah dan pesangon. Beberapa karyawan sebelumnya banyak juga yang memilih untuk tidak bergabung. Sehingga ada karyawan yang mengundurkan diri secara sukarela bukan di PHK. Tapi pada saat merger tidak ada karyawan yang di PHK sama sekali tidak ada. Hanya saja struktur organisasi yang berubah posisi dari sebelumnya kita menjadi BNI Syariah begitu dimerger berubah menjadi karyawan BSI.

### 4. Setelah perusahaan dimerger sistem siapa yang digunakan? Apa alasannya sehingga perusahaan menggunakan sistem tersebut?

Ada banyak sistem yang digunakan BSI sekarang untuk operasional, ada beberapa sistem yang masih digunakan dari legacy BSM, sistem

legacy BSM merupakan sistem bawaan komputer untuk data-data nasabah menggunakan sistem warisan dari BSM. Alasan perusahaan menggunakan sistem warisan BSM karena jumlah nasabah BSM lebih banyak dari bank-bank merger lainnya. Kalau untuk sistem pemasaran bisnis ada beberapa sistem dari BRI Syariah, contohnya aplikasi penunjang pembiayaan elektronik (APPEL) dan juga aplikasi SMART. Aplikasi SMART digunakan untuk produk pembiayaan dibawah 500jt sedangkan APPEL untuk pembiayaan diatas 500jt.

5. Manfaat yang dirasakan perusahaan ketika merger?

Sebetulnya banyak, dari segi aset perusahaan setelah dimerger kita menjadi bank dengan urutan no. 7 kalau tidak salah kemarin diIndonesia dengan aset lebih dari 200 Triliun. Sebelum merger kita menjadi bank-bank yang kecil aset dibawah 200 Triliun. menjadikan BSI masuk kedalam Bank BUKU III (Bank Umum Kegiatan usaha), kemudian dari otomatis bertambahnya jumlah karyawan. Struktur-struktur organisasi bertambah dengan jumlah karyawan yang begitu besar. Kemudian adanya biaya penyesuaian gaji, pangsa pasar menjadi luas, karena kita sudah tidak bersaing lagi dengan BRIS dan BSM semua jadi satu.

6. Adakah biaya tambahan dalam proses migrasi rekening nasabah?

Tidak ada biaya tambahan

7. Adakah perubahan sistem pelayanan setelah perusahaan dimerger?

Kalau dari segi sistem pelayanan nak, tidak ada yang berubah tetap sama seperti biasa. Hanya saja jam kerja yang dulunya BNI Syariah beroperasi dimulai dari jam 8.00-16.00 paling lama sampai jam 17.00. sekarang berubah BSI beroperasi dari jam 8.30-14.00.



**INFORMAN 2**

Nama informan : Ita Kartika

Jabatan : Funding and Transaction staf

No. Hp : 085342242960

Tanggal wawancara : 13 September 2022

Pendidikan : S1

Lama bekerja : 2016

1. Sebutkan macam-macam produk tabungan haji dan umrah yang ada di BSI?

Produk tabungan haji dan umrah BSI namanya tabungan Mabrur. Ada dua macam produk tabungan haji dan umrah yaitu ada namanya produk tabungan haji indonesia dan produk tabungan haji muda indonesia. Produk tabungan haji muda indonesia untuk anak dibawah 17 tahun yang belum memiliki KTP (kartu tanda penduduk) yang hanya bisa dibuka di costumer service. Kalau tabungan mabrur dalam hal ini tabungan haji indonesia bisa dibuka melalui situs web BSI.

2. Akad dominan yang digunakan?

Akad dominan yang digunakan di BSI KC MT haryono Kendari menggunakan akad wadiah.



3. Syarat untuk membuka rekening produk tabungan haji dan umrah BSI?

Syaratnya sudah mempunyai KTP untuk usia 17 tahun keatas, untuk anak dibawah umur ada namanya BSI Tabungan Haji Muda Indonesia harus membawa akte kelahiran dan sudah memiliki ijazah terakhir.

4. Penentuan bagi hasil produk tabungan haji dan umrah BSI?

Bagi hasil disesuaikan dengan banyaknya jumlah nasabah, berapa total saldo nasabah setelah itu bagi hasil keuntungan dari pihak bank. Jadi untuk tabungan haji itu ada yang mendapatkan bagi hasil dan ada yang tidak. Tergantung nanti dari nasabah akan memilih untuk menggunakan akad apa kalau misalnya nasabah memilih akad Wadi'ah maka pihak bank tidak mendapatkan bagi hasil, yang mendapatkan bagi hasil itu dari nasabah pengguna akad mudharabah. Bagi hasil hanya ditentukan dari pihak kantor pusat.

5. Apakah BSI bekerja sama dengan travel-travel haji dan umrah?

Iya, tapi untuk travel-travel kami tidak tau pasti travel mana yang kami ajak untuk kerjasama.

6. Bagaimana minat menabung nasabah khususnya produk tabungan haji dan umrah ketika merger?

Semakin hari semakin meningkat minat dari nasabah, walaupun waiting list semakin lama, tetapi minat semakin tetap sebanyak dulu, tidak

mempengaruhi pembatalan haji karena penyebab pembatalan haji dan umrah itu dikarenakan pandemic.

7. Strategi dalam memasarkan produk tabungan haji dan umrah? Adakah perubahan strategi dalam memasarkan tabungan haji dan umrah ketika perusahaan dimerger?

Tidak ada perubahan strategi dalam pemasaran. Dan kalau untuk tabungan haji dan umrah kami banyak mendekati travel-travel haji dan umrah, terkadang ada travel yang memintah untuk dibuatkan porsi haji, umrah ataupun haji plus. Kami juga mendekati tokoh-tokoh masyarakat yang biasanya dipercaya untuk mendampingi haji. Untuk didesa-desa kami kerjasama dengan tokoh-tokoh agama nanti beliau yang menyarankan untuk mendaftarkan haji maupun umrah ke BSI MT Haryono. Untuk teknologi media sosial kami sebar melalui status wa, ig, fb, cakupannya itu anak muda.

8. Kendala yang dihadapi dalam memasarkan produk tabungan haji dan umrah

Bukan kendala yang saya temui tetapi lebih ke ambil nomor porsi hajinya karena harus sesuai domisili. Kendalanya itu kalau orang pendaatng contoh dari sulawesi selatan berdomisili dikendari tetapi memiliki No KTP yang berbeda, tiba-tiba mendaftar untuk haji atau umrah tidak bisa karena NO KTP dan Domisili yang didaftarkan harus sesuai.



**INFORMAN 3**

Nama informan : Asriani

Jabatan : Funding and Transaction staf

No. Hp : 085395917917

Tanggal wawancara : 30 September 2022

Pendidikan : S1

Lama bekerja : 2016

1. Sebutkan macam-macam produk tabungan haji dan umrah yang ada di BSI?

BSI memiliki dua macam produk tabungan haji dan umrah yaitu produk tabungan haji indonesia dan produk tabungan haji muda indonesia. Produk tabungan haji indonesia diperuntukkan usia 17 tahun ke atas sedangkan untuk produk tabungan haji muda indonesia diperuntukkan usia 17 tahun kebawah, dengan persyaratan untuk setoran awal saldo dari masing-masing produk minimum Rp 100.000,- akad yang digunakan yaitu Mudharabah dan akad Wadiah. Serta tidak ada biaya administrasi bulanan yang dikenakan, sedangkan untuk mengambil nomor porsi dikenakan biaya 25jt.

2. Akad dominan yang digunakan?

Akad wadiah, nasabah lebih tertarik menggunakan akad wadiah dibandingkan akad mudharabah. Karena akad wadiah hanya berupa titipan tidak ada bagi hasil.

3. Syarat untuk membuka rekening produk tabungan haji dan umrah BSI?

Untuk usia 17 tahun ke atas harus membawa KTP dan NPWP (nomor pokok wajib pajak) jika ada sedangkan anak dibawah 17 tahun membawa akte kelahiran atau ijazah terakhir.

4. Penentuan bagi hasil produk tabungan haji dan umrah BSI?

Untuk penentuan bagi hasil bukan dari pihak Bank yang menentukan akan tetapi dari kantor pusat yang menentukan.

5. Apakah BSI bekerja sama dengan travel-travel haji dan umrah?

Ada, tapi untuk travel-travel kami tidak tau pasti travel mana yang kami ajak kerja sama karena kami hanya melakukan promosi nanti pihak travel yang merekomendasikan untuk membuka produk tabungan haji dan umrah di BSI MT Haryono nanti diarahkan ke costumer service.

6. Bagaimana minat menabung nasabah khususnya produk tabungan haji dan umrah ketika merger?

Seperti yang Ibu Ita sebutkan, bahwa minat dari nasabah produk tabungan haji dan umrah di BSI MT Haryono terbilang mengalami peningkatan setiap harinya. Walaupun daftar tunggu yang bisa mencapai 30 tahun lamanya tidak mempengaruhi minat dari nasabah. Apalagi ditambah dengan merger mengurangi persaingan antar bank syariah lainnya.

7. Strategi dalam memasarkan produk tabungan haji dan umrah? Adakah perubahan strategi dalam memasarkan tabungan haji dan umrah ketika perusahaan dimerger?

Kami selaku funding turun langsung kelapangan untuk memasarkan dan mendekati travel-travel dan tokoh agama, untuk promosi digital kami banyak membagikan poster-poster di media sosial. Kami juga menarik hati nasabah dengan menawarkan promo yang hanya berlaku sampai tahun ini saja namanya promo ABATANA (Ayo berhaji aman dan berencana) bentuk programnya auto debet dari rekening biasa ke rekening haji. Keuntungan yang akan didapatkan nasabah bebas biaya autodebet setiap bulan, setoran awal Rp0.- dan akan mendapatkan hadiah langsung. Dan ada program Labbaik Top Up (5-10 Jt) akan mendapatkan hadiah menarik. Promo ini hanya berlaku sampai akhir bulan Desember. Perlu diketahui untuk strategi yang dilakukan funding dalam memasarkan produk haji dan umrah tidak ada yang berubah setelah dilakukannya merger perusahaan.

8. Kendala yang dihadapi dalam memasarkan produk tabungan haji dan umrah?

sejauh ini tidak ada kendala yang saya rasakan dalam memasarkan produk tabungan haji dan umrah.



**DOKUMENTASI**











**BSI Tabungan Haji Indonesia  
Program Labbaik Special Gift**

Top up BSI Tabungan Haji Indonesia dan dapatkan gimmick menarik

[www.bankbsi.co.id](http://www.bankbsi.co.id)  
Bank Syariah Indonesia Call 14040

Top Up Minimal  
Rp **5-10** Juta  
Mendapatkan Sajadah

Top Up Minimal  
Rp **10** Juta  
Mendapatkan Mukona

\*Syarat dan ketentuan Labbaik

**BSI Tabungan Haji Indonesia  
Saatnya  
Rencanakan Haji Bersama  
Bank Syariah Indonesia**

#DaftarHajiMelaluiBSI

- Buka Rekening & Daftar Porsi Haji melalui BSI Mobile
- Bebas Biaya administrasi bulanan
- Setoran awal Ringan

[www.bankbsi.co.id](http://www.bankbsi.co.id)  
Bank Syariah Indonesia Call 14040

[@bankbsiindonesia](#) [@bankbsi\\_id](#) [@bsi](#) [Bank Syariah Indonesia](#)

Daftarlah sekarang

BSI Tabungan Haji Indonesia

PT Bank Syariah Indonesia Tbk terdaftar dan diawasi oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan memiliki izin Perizinan Prinsip (IP) dari OJK.

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KENDARI

**BSI** BANK SYARIAH INDONESIA

Perencanaan Haji/Umroh lebih berkah dengan

## ABATANA

(Ayo Berhaji Aman dan TerencANA)

- Sistem autodebet untuk disiplin menabung
- Bebas biaya Autodebet & Admin
- Notifikasi saat dana mencukupi untuk daftar Haji
- Gimmick special\*

**BSI** BANK SYARIAH INDONESIA

BSI Tabungan Haji Muda Indonesia

## Rencanakan Hajimu Sejak Dini

-  **Lebih Personal**  
Tabungan haji atas nama anak
-  **Dapat Didaftarkan Porsih Haji**  
Pada usia 12 tahun
-  **Online dengan SISKOHAT**  
Kementerian Agama
-  **Fasilitas Notifikasi Saldo**  
Saat mencukupi syarat daftar porsih haji
-  **Bebas Biaya Administrasi**  
Bulanan

[www.bsi.co.id](http://www.bsi.co.id)  
Bank Syariah Indonesia Call 14040

Bank Syariah Indonesia adalah Anggota Bank Indonesia dan Bank Dunia



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
NOMOR : 481/FE/PP.00.9/10/2021**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kendari :

Membaca : Surat Permohonan Pembimbingan Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Tanggal, 07 Oktober 2021 :

Nama/ NIM : **ELMA HARUDDIN/ 18050102014**

Judul Skripsi : **ANALISIS DAMPAK MERGER DAN STRATEGI BSI DALAM  
MENINGKATKAN PANGSA PASAR (STUDI KASUS BSI KC KENDARI)**

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;  
3. Undang-Undang Nomor. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
4. Undang-Undang Nomor. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara;  
5. Peraturan Menteri Agama RI. Nomor 02 Tahun 2006 tentang Mekanisme Pelaksanaan  
Pembayaran Atas Beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara di Lingkungan Dep.  
Agama  
6. Peraturan Menteri Agama RI. Nomor 09 Tahun 2015 tentang organisasi dan tata kerja  
Institut Agama Islam Negeri Kendari.

**MEMUTUSKAN**

Menetapkan : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM IAIN KENDARI  
TENTANG PEMBIMBING PENYUSUNAN SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI  
DAN BISNIS ISLAM TAHUN 2021**

Pertama : Mengangkat/ menunjuk Dosen Pembimbing Skripsi Sdr(i). **ELMA HARUDDIN/  
18050102014** sebagai berikut :  
**DR. HJ. UMMI KALSUM M.AG (Pembimbing Pertama)**  
**MUHAMMAD IMRAN SE, M.AK (Pembimbing Kedua)**

Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila terdapat  
kekeliruan/kesalahan didalam penetapannya, akan diadakan perubahan/perbaikan  
sebagaimana mestinya.

Kendari, 07 Oktober 2021  
Dekan

  
Dr. H. Rusdin Muhalling M.El  
NIP. 196310292000031001

Tembusan :

1. Rektor IAIN Kendari
2. Ketua Prodi Perbankan Syariah

Visi Program Studi Perbankan Syariah (PBS) :

**"Menjadi program studi unggul dalam pengembangan ilmu perbankan syariah yang transdisipliner"**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax: 0401-3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id, website : http://iainkendari.ac.id

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
NOMOR : 147/FE/PP.00.9/04/2022**

Tentang

**PENGUJI SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN MAHASISWA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM TAHUN 2022**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kendari :

Membaca : Surat Permohonan Seminar Proposal Penelitian Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Tanggal, 20 April 2022 ;  
Nama/ NIM : **ELMA HARUDDIN/ 18050102014**  
Judul Skripsi : **DAMPAK MERGER DAN STRATEGI DALAM MENINGKATKAN PANGSA  
PASAR PRODUK TABUNGAN HAJI DAN UMHRAH (STUDI KASUS BANK  
SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG KENDARI)**

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;  
3. Undang-Undang Nomor. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
4. Undang-Undang Nomor. 17 tahun 2003 tentang keuangan Negara;  
5. Peraturan Menteri Agama RI. Nomor 02 Tahun 2006 tentang Mekanisme Pelaksanaan  
Pembayaran Atas Beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara di Lingkungan Dep. Agama  
6. Peraturan Menteri Agama RI. Nomor 09 Tahun 2015 tentang organisasi dan tata kerja Institut  
Agama Islam Negeri Kendari.

**MEMUTUSKAN**

Menetapkan : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM IAIN KENDARI  
TENTANG PENGUJI SEMINAR PROPOSAL PENELITIAN MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI  
DAN BISNIS ISLAM TAHUN 2021**

Pertama : Mengangkat/ menunjuk Dosen Penguji Seminar PROPOSAL Penelitian Mahasiswa Sdr(i).  
**ELMA HARUDDIN/ 18050102014** sebagai berikut :  
Ketua : **Dr. Hj. Ummi Kalsum M.Ag**  
Sekretaris : **Muhammad Imran SE, M.Ak**  
Anggota1 : **Sumiyadi SE, ME**

Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila terdapat  
kekeliruan/kesalahan didalam penetapannya, akan diadakan perubahan/perbaikan sebagaimana  
mestinya.

Ditetapkan di : **K e n d a r i,**  
Pada tanggal: **20 April 2022**  
@Dekan,

**Dr. H. Rusdin Muhalling M.EI**  
NIP. 196310292000031001

Tembusan :

1. Rektor IAIN Kendari
2. Ketua Prodi Perbankan Syariah

Visi Program Studi Perbankan Syariah (PBS) :

**"Menjadi program studi unggul dalam pengembangan ilmu perbankan syariah yang transdisipliner"**





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401-3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id, website : http://iainkendari.ac.id

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
NOMOR : 568/FE/PP.00.9/11/2022**

**Tentang**

**PENGUJI SKRIPSI PENELITIAN MAHASISWA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM TAHUN 2022**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kendari :

Membaca : Surat Permohonan Skripsi Penelitian Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Tanggal, 03 November 2022 :

Nama/ NIM : **ELMA HARUDDIN/ 18050102014**

Judul Skripsi : **DAMPAK MERGER DAN STRATEGI DALAM MENINGKATKAN PANGSA PASAR PRODUK TABUNGAN HAJI DAN UMSRAH (STUDI KASUS BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG KENDARI)**

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Nomor. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;  
3. Undang-Undang Nomor. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
4. Undang-Undang Nomor. 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara;  
5. Peraturan Menteri Agama RI, Nomor 02 Tahun 2006 tentang Mekanisme Pelaksanaan Pembayaran Atas Beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara di Lingkungan Dep. Agama  
6. Peraturan Menteri Agama RI, Nomor 09 Tahun 2015 tentang organisasi dan tata kerja Institut Agama Islam Negeri Kendari.

**MEMUTUSKAN**

Menetapkan : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM IAIN KENDARI TENTANG PENGUJI SKRIPSI PENELITIAN MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM TAHUN 2021**

Pertama : Mengangkat/ menunjuk Dosen Penguji SKRIPSI Penelitian Mahasiswa Sdr(i).

**ELMA HARUDDIN/ 18050102014** sebagai berikut :

Ketua : **Dr. Hj. Ummi Kalsum M.Ag**

Sekretaris : **Muhammad Imran SE, M.Ak**

Anggota1 : **Sumiyadi SE, ME**

Anggota2 : **Dr. La Hadisi S. Ag, M. Pd. I,**

Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan/kesalahan didalam penetapannya, akan diadakan perubahan/perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Kendari,  
Pada tanggal : 04 November 2022  
aDekan,

**Dr. H. Rusdin Muhalling M.El**  
NIP. 196310292000031001

**Tembusan :**

1. Rektor IAIN Kendari
2. Ketua Prodi Perbankan Syariah

Visi Program Studi Perbankan Syariah (PBS) :

**"Menjadi program studi unggul dalam pengembangan ilmu perbankan syariah yang transdisipliner"**



**PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI TENGGARA  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**

*Jl. Mayjend S. Parman No. 03 Kendari 93121*

Website : balitbang sulawesitenggara prov.go.id Email: badan litbang sultra01@gmail.com

Kendari, 12 Agustus 2022

Kepada

Nomor : 070/2914/III/2022  
Sifat : -  
Lampiran : -  
Perihal : IZIN PENELITIAN.

Yth. Direktur BSI M.T. Haryono Kendari  
Di -  
KENDARI

Berdasarkan Surat Dekan FEBI IAIN Kendari Nomor: 351/FE.1/TL.00/08/2022 tanggal, 10 Agustus 2022 perihal tersebut diatas, Mahasiswa dibawah ini:

Nama : ELMA HARUDDIN  
NIM : 18050102014  
Prog. Studi : Ekonomi Syariah  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Lokasi Penelitian : Bank Syariah Indonesia M.T. Hariono Kendari

Bermaksud untuk Melakukan Penelitian/Pengambilan Data di Daerah/Sesuai Lokasi diatas, dalam rangka penyusunan KTI/Skripsi/Tesis/Disertasi, dengan judul :

**"DAMPAK MARGER DAN STRATEGI DALAM MENINGKATKAN  
PANGSA PASAR PRODUK TABUNGAN HAJI DAN UMRAH  
(PADA BANK SYARIAH INDONESIA M.T HARYONO)".**

Yang akan dilaksanakan dari tanggal : 12 Agustus 2022 sampai selesai.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami menyetujui kegiatan dimaksud dengan ketentuan :

1. Senantiasa menjaga keamanan dan ketertiban serta mentaati perundang-undangan yang berlaku.
2. Tidak mengadakan kegiatan lain yang bertentangan dengan rencana semula.
3. Dalam setiap kegiatan dilapangan agar pihak Peneliti senantiasa koordinasi dengan Pemerintah setempat.
4. Wajib menghormati adat Istiadat yang berlaku di daerah setempat.
5. Menyerahkan 1 (satu) exemplar copy hasil penelitian kepada Gubernur Sulawesi Tenggara Cq. Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Sulawesi Tenggara.
6. Surat izin akan dicabut kembali dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata pemegang surat izin ini tidak mentaati ketentuan tersebut diatas.

Demikian surat Izin Penelitian diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

an. GUBERNUR SULAWESI TENGGARA  
KEPALA BADAN PENELITIAN & PENGEMBANGAN  
PROV. SULAWESI TENGGARA

**Dra. Hj. ISMA, M.Si**

Pembina Utama Madya, Gol. IV/d  
Nip. 19660306 198603 2 016

**Dembuhan :**

- 1. Gubernur Sulawesi Tenggara (sebagai laporan) di Kendari;
- 2. Dekan FEBI IAIN Kendari di Kendari;
- 3. Ketua Prodi Perbankan Syariah FEBI IAIN Kendari di Kendari;
- 4. Mahasiswa yang bersangkutan.



## Elma

## ORIGINALITY REPORT

30%

SIMILARITY INDEX

29%

INTERNET SOURCES

9%

PUBLICATIONS

17%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://jurnal.unived.ac.id">jurnal.unived.ac.id</a> Internet Source	1%
2	<a href="http://repository.iainbengkulu.ac.id">repository.iainbengkulu.ac.id</a> Internet Source	1%
3	<a href="http://repositori.usu.ac.id">repositori.usu.ac.id</a> Internet Source	1%
4	<a href="http://accurate.id">accurate.id</a> Internet Source	1%
5	<a href="http://123dok.com">123dok.com</a> Internet Source	1%
6	<a href="http://ecampus.imds.ac.id">ecampus.imds.ac.id</a> Internet Source	1%
7	Submitted to UIN Raden Intan Lampung Student Paper	1%
8	<a href="http://eprints.ums.ac.id">eprints.ums.ac.id</a> Internet Source	1%
9	<a href="http://eprints.walisongo.ac.id">eprints.walisongo.ac.id</a> Internet Source	1%

## BIOGRAFI PENULIS



Nama : Elma Haruddin  
Tempat, Tgl Lahir : Labibia, 14 Maret 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Alamat : Jl. Imam Bonjol No. 150 Kel. Labibia Kec. Mandonga  
Kota Kendari.  
No. Telp : 085299652026  
Email : [haruddinelma@gmail.com](mailto:haruddinelma@gmail.com)

**Riwayat Pendidikan :**

- 2005 – 2006 : TK Negeri 2 Kendari
- 2006 – 2012 : SD Negeri 15 Mandonga
- 2012 – 2015 : MTS Labibia
- 2015 – 2018 : MA. DDI. Labibia
- 2018 – Sekarang : Institut Agama Islam Negeri Kendari