

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MIN 1 KONSEL**



SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh

ERNA

NIM: 19010103005

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

KENDARI

2023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul **"KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MIN 1 KONSEL"** yang ditulis oleh ERNA NIM. 19010103005 Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Senin** tanggal **19 Juni 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Pd)**.

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Dr. Samrin M.Pd** (.....)

Sekretaris : **Badarwan M.Pd** (.....)

Anggota1 : **Dr. Syamsuddin M.Pd** (.....)

Anggota2 : **Erdiyanti S.Ag, M.Pd** (.....)

Kendari, 20 Juni 2023
Dekan


Dr. Masari M. Pd
NIP. 196712311999031002

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MIN 1 Konseil” dibawah bimbingan Dr.Samrin, M.PdI dan Badarwan, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuatoleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.



Kendari, 20 Juni 2023

Erna

NIM.19010103005

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erna

Nim : 19010103005

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan

Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

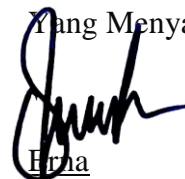
“Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MIN 1 Konsel”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 20 Juni 2023

Yang Menyatakan



Erna

NIM.19010103005

KATA PENGANTAR



Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sholawat serta salam penulis haturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan dari kejahiliah menjadi hikmah dan tenteram.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis karena telah menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di MIN 1 Konsel**”. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan khususnya Abah saya Simun dan ibu saya Dahlia yang sangat mendukung, sabar, memberikan dedikasi, dan motivasi serta do’a paling tulus sehingga bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi.
2. Dr. Masdin, M.Pd. selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

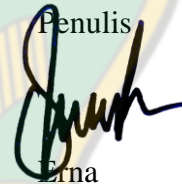
3. Badarwan, S,Pd., M.Pd selaku ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
4. Dr Samrin M.Pd.I dan Badarwan M.Pd selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan sumbangsiah pemikiran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dr. Syamsuddin M.Pd dan Erdiyanti S.Ag M.Pd selaku dosen penguji yang telah memberikan petunjuk dan bimbingan kepada kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Tilman S. Sos., M.M. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian studi ini.
7. Asman S.Ag selaku kepala MIN 1 Konsel dan seluruh guru yang telah memberikan izin, waktu dan fasilitas selama melakukan penelitian.
8. Kedua adik saya Erni dan Emliya Citra Terima kasih untuk doa, semangat dan dukungannya.
9. Teman- teman seperjuangan MPI 2019 khususnya kelas MPI A yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga penulis semangat dalam menyelesaikan sripsi
10. Teman-teman Kulia Kerja Nyata (KKN) Posko 39 Desa Mola Nelayan Bhakti dan PLP di Badan Penjaminan Mutu Pendidikan (BPMP) Sulawesi Tenggara yang telah memberikan dukungan serta bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
11. Teruntuk diriku sendiri terima kasih sudah berusaha keras dan tidak menyerah. Terima kasih sudah berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan

diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan senantiasa menikmati setiap proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin. Hal ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungannya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Penulis sadar bahwa dalam penulisan ini masih terdapat banyak kekurangan. Maka, kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Besar harapan penulis, skripsi ini dapat bermanfaat bagi diri sendiri maupun orang lain. Aamiin

Kendari, 20 Juni 2023

Penulis



Erna

NIM.19010103005

ABSTRAK

Erna, 19010103005 “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di MIN 1 Konsel”. Dibimbing oleh: Dr Samrin M.Pd.I dan Badarwan M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan gambaran mengenai kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIN 1 Konsel. Penelitian ini meliputi beberapa indikator yaitu bagaimana kepemimpinan kepala madrasah sebagai *Manajer*, *Leader*, *Supervisor* dan *Motivator* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIN 1 Konsel. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan menggunakan model Miles dan Huberman yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Temuan hasil penelitian menunjukkan: (1) kepemimpinan kepala madrasah sebagai *Manajer* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIN 1 Konsel meliputi penerapan empat fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi. (2) kepemimpinan kepala madrasah sebagai *Leader* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIN 1 Konsel yang meliputi; pengambilan keputusan bersama, komunikasi yang baik dan pembinaan disiplin (3) kepemimpinan kepala madrasah sebagai *Supervisor* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIN 1 Konsel yang meliputi; pembicaraan pribadi, kunjungan kelas dan melakukan diskusi kelompok (4) kepemimpinan kepala madrasah sebagai *Motivator* dalam meningkatkan profesionalisme guru di MIN 1 Konsel yaitu meliputi pengaturan lingkungan fisik madrasah, pengaturan suasana kerja dan pemberian penghargaan.

Kata Kunci: Kepemimpinan dan Profesionalisme guru

ABSTRACT

Erna, 19010103005 "Leadership of the Madrasa Head in Improving Teacher Professionalism at MIN 1 Konsel". Supervised by: Dr. Samrin M.Pd.I and Badarwan M.Pd

This study aims to get an overview of the leadership of the madrasa head in increasing teacher professionalism at MIN 1 Konsel. This research includes several indicators, namely how the leadership of the madrasah head as a Manager, Leader, Supervisor and Motivator in increasing teacher professionalism at MIN 1 Konsel. This study uses a qualitative method. Data collection techniques with observation, interviews and documentation. Data analysis was carried out using the Miles and Huberman model, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The findings of the research show: (1) the leadership of the madrasah head as a manager in improving teacher professionalism at MIN 1 Konsel includes the application of four management functions namely planning, organizing, implementing and evaluating. (2) the leadership of the madrasa head as a leader in improving teacher professionalism at MIN 1 Konsel which includes; joint decision-making, good communication and discipline coaching (3) the leadership of the madrasah head as Supervisor in increasing teacher professionalism at MIN 1 Konsel which includes; private talks, class visits and group discussions (4) the leadership of the madrasa head as a motivator in increasing teacher professionalism at MIN 1 Konsel which includes setting up the physical environment of the madrasa, setting the working atmosphere and giving awards.

Keywords: *Leadership and teacher professionalism*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	12
1.3 Rumusan Masalah	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
1.6 Definisi Operasional.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Kajian Teori.....	16
2.1.1 Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	16
2.1.2 Profesionalisme Guru	29
2.2 Kajian Relevan	40
2.3 Kerangka Pikir.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Waktu Dan Tempat Penelitian	47
3.2 Jenis dan Pendekatan.....	47
3.3 Informan/ Sumber Data Penelitian	48
3.4 jenis data penelitian	49
3.5 Teknik pengumpulan data	49
3.6 Teknik Analisis Data	51
3.7 Uji Keabsahan Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN	55
4.1 Hasil Penelitian.....	55
4.2 Pembahasan	88
BAB V PENUTUP	105
5.1. Kesimpulan.....	105
5.2. Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN-LAMPIRAN	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Upacara Bendera	59
Gambar4. 2 Apel Pagi	60
Gambar4. 3 Jurnal Kelas	64
Gambar4. 4 Pinger Print.....	65
Gambar4. 5 Jadwal Supervisi 3 Tahun Terakhir.....	68
Gambar4. 6 Instrumen Supervisi.....	69
Gambar4. 7 Program Pemberian Penghargaan dan Sanksi	72
Gambar4. 8 Sertifikat Guru Berprestasi lingkup Kemenag Konsel.....	72
Gambar4. 9 Perencanaan Pembelajaran	76
Gambar4. 10 Pengelolaan Kelas	78
Gambar4. 11 Penerapan Metode Pembelajaran	80

