

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU
DI MTs N 1 KENDARI**



SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Mengikuti Ujian Skripsi
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh:

**SUNARTI
NIM : 19010103097**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qasimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI MTsN 1 KENDARI**" yang ditulis oleh **SUNARTI NIM. 19010103097** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Ujian Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Jumat** tanggal **17 November 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Pd)**.

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Dr. H. Abdul Kadir M.Pd**

Sekretaris : **Dr. Syahrul M.Pd,**

Anggota1 : **Dr. Syamsuddin M.Pd**

Anggota2 : **Dr. Akib M. Pd**



Kendari, 20 November 2023
Dekan

Dr. Imelda Wahfuni S.S., M.Pd.I
NIP. 198002272005012006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Di MTs N 1 Kendari” dibawah bimbingan Dr. H. Abdul Kadir, M.Pd dan Dr. Syahrul, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 19 November 2023



Sunarti
SUNARTI

Nim: 19010103012



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710
E-Mail. stain_kendari@yahoo.co.id, Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sunarti
Nim : 19010103097
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Di MTs N 1 Kendari”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencamtumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 19 November 2023

Yang Menyatakan
Sunarti

KATA PENGANTAR

سَمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ اِنَّ

اَلْحَمْدُ رَبِّ الْعٰلَمِیْنَ وَالصَّلٰةُ وَالسَّلَامُ عَلٰی اَشْرَفِ الْاَنْبِیَاءِ وَالْمُرْسَلِیْنَ وَعَلٰی اٰلِهِ وَاَصْحَابِهِ اَجْمَعِ

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang senantiasa telah memberikan Rahmat dan Hidayat kepada Hamba-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Shalawat beriring salam kita sanjung sajikan kepangkuan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya karena beliaulah kita dapat merasakan betapa bermaknanya dan betapa sejuhnya alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat ini. Adapun judul skripsi ini yaitu “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari” Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk menggugurkan syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari. Satu hal yang tidak bisa dipungkiri, bahwa dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik dari pihak akademik dan pihak non-akademik. Terkhusus kepada kedua orang tua saya, yang terhormat bapak Muhammad dan ibu Safura, serta adik saya Zufikar, saya mengucapkan banyak terimakasih yang tidak hentinya selalu memberikan doa dan dukungan serta semangat dalam menjalani masa-masa sulit selama menjalani perkuliahan sampai mencapai titik akhir untuk mendapatkan sebuah gelar sarjana. Selanjutnya melalui kata pengantar ini dalam penyusunan skripsi juga banyak mendapatkan bantuan,

bimbingan, petunjuk serta motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti banyak mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat yaitu:

1. Dr Husain Insawan, M.Ag selaku rektor IAIN kendari yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu dengan skala kebijakannya.
2. Dr. Imelda Wahyuni S.S., M.Pd,I selaku Dekan fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN kendari yang telah memudahkan peneliti dalam urusan akademik.
3. Dr Akib, M.Pd., selaku ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam Manajemen yang senantiasa memberikan motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Syahrul M.Pd, selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dr. H. Abdul Kadir, M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang yang senantiasa memberikan saran dan masukan yang sifatnya membangun.
6. Para Dosen dan staf Fakultas tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari serta staf Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang memberikan fasilitas dan pelayanan akademik serta administrasi dengan baik.
7. Bapak Kepala Sekolah, Tenaga Administrasi Akademik berserta jajarannya, dan Guru-guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari yang telah banyak membantu pada saat penelitian sehingga dapat dilakukan sesuai dengan yang direncanakan. Mudah-mudahan atas partisipasi dan motivasi yang sudah diberikan dapat menjadi amal kebaikan dan mendapat pahala dari Allah SWT.

8. Kepada semua teman seperjuanganku, yang bernama Sudiana, Samria, Muliati, Sri Maulina, Nurliana, Nurinsan, Nur ida, Karmini serta semua teman-teman ku yang selalu memberikan dukungan untuk saya, terima kasih karena selalu ada.

Dengan segala kerendahan hati mungkin hasil penelitian ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu penulis harap kritikan dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan hasil penelitian di masa yang akan datang, dan demi berkembangnya ilmu pengetahuan kearah yang lebih baik lagi. Dengan harapan skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kendari, 30 Agustus 2023



Penulis,

DAFTAR ISI

IDENTITAS DAN PENGESAHAN LAPORAN PENELITIAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK	x

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	8
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	9
1.7 Devinisi Operasional	10

BAB II LANDASAN TEORITIS

2.1. Deskripsi Kinerja Guru	15
2.2 Deskripsi Kepemimpinan Kepala Madrasah	28
2.3. Deskripsi Motivasi Kerja Guru	33
2.4. Penelitian yang Relevan	46
2.5. Kerangka Berpikir	49
2.6. Hipotesis Penelitian	51

BAB III METEDOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis penelitian.....	52
3.2 Lokasi dan waktu	52
3.3 Populasi dan sampel	53
3.3.1 Populasi	53
3.3.2 Sampel	53
3.4 Teknik Pengumpulan Data	54
3.4.1 Angket	54
3.5 Uji Instrument Penelitian	58
3.5.1 Uji Validitas	58
3.5.2 Uji Reabilitas	63
3.6. Teknik Analisis Data	66
3.6.1 Analisis Statistik deskriptif	66
3.6.2 Uji Deskripsi Data	66
3.6.3 Homogenitas	68

3.6.4 Regresi Linear Berganda	68
3.7. Hipotesis Statistik.....	70
4.8 Pengujian Asumsi Kasik	82
4.8.1 Pengujian persyaratan analisis	83
4.8.2 Uji Normalitas	83
4.8.3 Uji Linearitas	85
4.8.4 Uji Homogenitas Data	87

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Data temuan penelitian	71
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	92
4.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru	93
4.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	94
4.4.3 Pengaruh X_1 dan X_2 Secara Bersama-sama Terhadap Y	94

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	97
5.2 Saran	98

DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN-LAMPIRAN	102
LAMPIRAN X_1	111
LAMPIRAN X_2	112
LAMPIRAN Y	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Aternative Jawaban Dan Skoring Angket	54
Tabel 1.2 Kisi-kisi Instrument Kepala Madrasah	55
Tabel 1.3 Kisi-kisi Instrument Motivasi Kerja Guru	56
Tabel 1.4 Kisi-kisi Instrument Kinerja Guru	57
Tabel 1.5 Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Madrasah	59
Tabel 1.6 Uji Validitas Motivasi Kerja	60
Tabel 1.7 Uji Validitas Kinerja Guru	62
Tabel 1.8 Uji Reliabilitas Kepemimpinan Kepala Madrasah	64
Tabel 1.9 Uji Reliabilitas Motivasi Kerja	65
Tabel 2.1 Uji Reliabilitas Kinerja Guru	65
Tabel 2.1 Statistics	72
Tabel 2.2 Frekuensi Kepemimpinan Kepala Madrasah	73
Tabel 2.3 Statistics	75
Tabel 2.4 Frekuensi Motivasi Kerja	76
Tabel 2.5 Statistics	78
Tabel 2.6 Frekuensi kinerja Guru	79
Tabel 2.7 One-Sampel Kolmogorov Smirnov-Test	82
Tabel 2.8 Rangkuman Uji Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru	78
Tabel 2.9 Rangkuman uji Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	78
Tabel 2.10 Uji Homogenitas Heteroscedascity	79
Tabel 3.1 Rangkuman Hasil Analisis Regrsi Sederhana Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah Dengan Kinerja Guru .	80
Tabel 3.2 Rangkuman Hasil Analisis Koreasi Variabel Motivasi Kerja Dengan Kinerja Guru	81
Tabel 3.3 Hasil Analisis Regresi Ganda Variabel X_1 X_2 Dengan Y	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Angket Penelitian	102
Lampiran 2. Hasil Uji Valid dan Reabel	110
Lampiran 3. Hasil Validasi Ahli	114
Lampiran 4. Angket Hasil Responden	115
Lampiran 5. Data Awal Penelitian	125
Lampiran 6. Data Mentah hasil Penelitian	127
Lampiran 7. Hasil SPSS BAB IV	130
Lampiran 8 Surat Izin Penelitian	135
Lampiran 9 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	136

ABSTRAK

Sunarti (19010103097), 2023 “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari ”. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Institut Agama Islam Negeri Kendari. Dibimbing oleh Dr. H. Abdul Kadir, M.Pd, dan Dr. Syahrul M.Pd.

Skripsi ini membahas tentang pengaruh kepemimpinan kepala madrasah dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. Tujuan penelitian ini dimaksudkan pertama, untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala sekolah di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. Kedua, untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja dan kinerja guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. Ketiga, Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif, dengan jenis penelitian deskriptif yang menggunakan metode pendekatan korelasional. Adapun jumlah populasi yaitu 56 orang Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari dengan pengambilan sampel menggunakan metode *non probability sampling* dengan teknik *total sampling* sebanyak 56 Guru. Instrumen penelitian ini menggunakan kuisisioner (angket). Adapun teknik analisis statistik yang digunakan untuk mengolah hasil, yakni analisis statistik deskriptif dan analisis inferensial dengan menggunakan persamaan regresi linear berganda dengan menggunakan SPSS Vers.16 Tahun 2023. Selanjutnya berdasarkan hasil penelitian bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan kepala madrasah (X_1) motivasi kerja (X_2) terhadap kinerja guru (Y).

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Motivasi Kerja, Kinerja Guru

ABSTRACT

Sunarti (19010103097),2023 The Infuence of Madrasah Head leadership of the head of the madrasah and work motivasion on the performance of theachers at the Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. The Islamic Education Management Study Program at te Faculty of Tarbiyah an Teacher Training, the Kendari State Isamic Institute. Guide by Dr. H. Abdul Kadir, M.Pd, and Dr. Syahrul M.Pd

This thesis discusses the influence of the leadership of the head of Madrasah and Work motivation on the performance of theachers on the Madrasah Tsanawiyah 1 Kenari. The purpose of this study was intended first, to determine the influence of the principal's leadership in the Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. Second to find out to determine the effect of the work motivation of the performance of the teacher's performance in the Madrasah Tsanawiyah 1 Kendari. Third, to determine the influence of the principal's leadership and work motivasion on the performance of teachers in the Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kendari. This study uses quantitative research, with a type of descriptive research using the correlational approach method. The population of 56 Madrasah Teacher Tsanawiyah Negeri 1 Kendari with sampling using a non probability sampling method with a total sampling of 56 teachers. This research instrument uses questionnaires (questionnaires). the statistical analysis and inferential analysis using multiple linear regression equations using SPSS Vers 16 of the next 2023 based on the results of the study that there was a positive and significant influence between the leadership of the madrasah head (X_1) work motivation (X_2) on the teacher performance (Y).

Keywords: Madrasah Head Leadership, Work Motivation, Teacher Perfomance