

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP  
KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KONAWE  
SELATAN**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelara Sarjana (S1) Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :**

**NURMALIANA**

**NIM. 18010103067**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI**

**2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan Judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KONAWA SELATAN** yang ditulis oleh **NURMALIANA NIM. 18010103067** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Ujian Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Kamis** tanggal **02 November 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **(S.Pd)**.

**Dewan Penguji Skripsi**

Ketua : **Dr. Masdin M. Pd**

(.....)

Sekretaris : **Dr. Syahrul M.Pd,**

(.....)

Anggota1 : **Dr. Syamsuddin M.Pd**

(.....)

Anggota2 : **Dr. Akib M. Pd**

(.....)

Kendari, 14 November 2023



**Dr. Idris Wahyuni S.S,**

**NIP. 198002272005012006**

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :

**"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"**

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA



INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710  
E-Mail. [stain\\_kendari@yahoo.co.id](mailto:stain_kendari@yahoo.co.id), Website. <http://stainkendari.ac.id>


---

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya mengatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan”** dibawah bimbingan Dr. Masdin, M.Pd dan Dr. Syahrul M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebut didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 12 Maret 2024



  
Nurmaliana  
Nim: 18010103067



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga Kota Kendari Telp/Fax. 0401 3193710  
E-Mail. [stain\\_kendari@yahoo.co.id](mailto:stain_kendari@yahoo.co.id), Website. <http://stainkendari.ac.id>

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurmaliana  
Nim : 18010103067  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan  
Jenis Karya : Skripsi

Dengan pengembangan ilmu, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

**“ PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP  
KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KONAWE  
SELATAN”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas *Royalty Non-exclusive* Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatika, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 12 Maret 2024

Yang Menyatakan  
Nurmaliana

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang senantiasa telah memberikan rahmat dan hidayat kepada Hamba-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Shalawat beriring slam kita sanjung sajikan ke pangkuan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya karena beliaulah kita dapat merasakan betapa bermaknanya dan betapa sejuknya alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat ini. Adapun judul skripsi ini yaitu “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru”. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk menggugurkan syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari. Satu hal yang tidak bisa dipungkiri bahwa dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak akademik maupun non-akademik. Terkhusus kepada kedua orang tua saya, yang terhormat Bapak MASALUDDIN dan Ibu SITINAH,serta kakak saya tercinta NURFAIDAH,S.Pd saya mengucapkan banyak terima kasih yang tidak hentinya selalu memberikan doa dan dukungan serta semangat dalam menjalani masa-masa sulit selama menjalani perkuliahan sampai mencapai titik akhir untuk mendapatkan sebuah gelar sarjana. Selanjutnya melalui kata pengantar ini dalam penyusunan skripsi juga banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, petunjuk serta motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti banyak mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat yaitu :

1. Dr. Husain Insawan, M.Ag selaku rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis
2. Dr. Imelda Wahyuni S.S,M.Pd.I selaku dekan fakultas tarbiyah dan ilmu keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini
3. Dr. Akib,M.Pd selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam, yang mengarahkan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini
4. Dr. Syahrul, M.Pd, selaku pembimbing II sekaligus penasehat akademik yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dr. Masdin, M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan saran dan masukan yang sifatnya membangun
6. Dr. Syamsuddin, M.Pd dan Dr.Akib,M.Pd selaku penguji yang senantiasa mengarahkan, memberikan dukungan serta membimbing penulis dalam menyelesaikan studi
7. Para dosen dan Staf Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari serta staf Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang memberikan fasilitas dan pelayanan akademik serta administrasi dengan baik
8. Bapak Kepala Madrasah, Tenaga Administrasi Akademik beserta jajarannya, Guru-guru serta siswa Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan yang telah banyak membantu pada saat penelitian sehingga dapat

dilakukan sesuai dengan yang direncanakan. Mudah-mudahan atas partisipasi dan motivasi yang sudah diberikan dapat menjadi amal kebaikan dan mendapat pahala dari Allah SWT.

9. Kepada sahabat saya Adinda Dwi Ajeng Prameswari dan Sakina Marhayu yang telah senantiasa membantu dan memberikan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini

10. Kepada semua teman seperjuangan saya, yang bernama Hasrawia, Risma, Kiki Mirawati, Sumanti, Novita Ali, Ratih Nurwasih, Widya, Fitri, dan Riska serta semua teman-teman saya yang selalu memberikan dukungan untuk saya, terima kasih karena selalu ada.

11. Untuk diri sendiri yang sudah mampu bertahan hingga detik ini melewati berbagai macam badai namun tetap memilih tegak dan kuat. Terima kasih Yana kamu hebat bisa menyusun tugas akhir ini dengan baik.

Dengan segala kerendahan hati mungkin hasil penelitian ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu penulis harap kritikan dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan hasil penelitian dimasa yang akan datang, dan demi berkembangnya ilmu pengetahuan kearah yang lebih baik lagi. Dengan harapan skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kendari, 15 November 2023

Penulis,



Nurmaliana

NIM : 18010103067

## DAFTAR ISI

|  |            |
|--|------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL</b> .....  |            |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....                               | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | <b>v</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....   | <b>vii</b> |
| <b>ABSTRAK</b> .....   | <b>ix</b>  |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....   | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang .....   | 1          |
| 1.2 Batasan Masalah.....   | 8          |
| 1.3 Rumusan Masalah .....  | 8          |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....  | 8          |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....   | 9          |
| 1.6 Definisi Operasional.....  | 10         |
| <b>BAB II LANDASAN TEORITIK</b> .....                                    | <b>11</b>  |
| 2.1 Deskripsi Kepemimpinan.....  | 11         |
| 2.1.1 Fungsi Kepemimpinan .....  | 13         |
| 2.1.2 Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Tugas<br>dan Fungsinya .....    | 14         |
| 2.2 Deskripsi Kinerja Guru .....   | 19         |
| 2.2.1 Faktor-Faktor Mempengaruhi Kinerja Guru.....                       | 29         |
| 2.3 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah<br>Terhadap Kinerja Guru ..... | 31         |
| 2.4 Penelitian Relevan.....  | 32         |
| 2.5 Kerangka Berfikir.....   | 34         |



|  |           |
|--|-----------|
| 2.6 Hipotesis Penelitian.....                  | 34        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>         | <b>35</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                      | 35        |
| 3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....          | 35        |
| 3.3 Populasi dan Sampel .....                  | 35        |
| 3.4 Teknik Pengumpulan data.....               | 36        |
| 3.4.1 Angket .....                             | 36        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                 | 38        |
| 3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif .....      | 38        |
| 3.6 Uji Prasyarat.....                         | 39        |
| 3.6.1 Uji Normalitas .....                     | 39        |
| 3.6.2 Uji Linearitas.....                      | 40        |
| 3.7 Uji Regresi Linear Sederhana .....         | 40        |
| 3.8 Uji Instrumen Data Penelitian.....         | 41        |
| 3.8.1 Uji Validitas .....                      | 41        |
| 3.8.2 Uji Reliabilitas .....                   | 45        |
| 3.9 Uji Hipotesis .....                        | 47        |
| 3.9.1 Uji T .....                              | 47        |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>                  | <b>48</b> |
| 4.1 Penyajian Data .....                       | 48        |
| 4.1.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif..... | 48        |
| 4.2 Uji Persyaratan Analisis .....             | 52        |
| 4.3 Uji Hipotesis .....                        | 53        |
| 4.4 Uji Regresi Linear Sederhana .....         | 54        |
| 4.5 Gambaran Umum Yang Diteliti.....           | 56        |
| 4.5.1 Kepemimpinan Kepala Madrasah.....        | 56        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.5.2 Kinerja Guru.....  | 60        |
| 4.6 Pembahasan.....  | 66        |
| 4.6.1 Kepemimpinan Kepala Madrasah .....   | 66        |
| 4.6.2 Kinerja Guru.....  | 69        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>   | <b>73</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....   | 73        |
| 5.2 Saran.....   | 74        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>76</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>   | <b>80</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  |           |
| Tabel 4.1 Hasil Uji Statistik Deskriptif Kepemimpinan .....                            | 48        |
| Kepala Madrasah dan Kinerja Guru   |           |
| Tabel 4.2 Distribusi Perolehan Frekuensi Persentase Kepemimpinan Kepala Madrasah ..... | 49        |
| Tabel 4.3 Distribusi Perolehan Frekuensi Persentase Kinerja Guru .....                 | 50        |
| Tabel 4.4 One Sample Kolmogorof-smirnov Test .....                                     | 52        |
| Tabel 4.5 ANOVA Table .....  | 53        |
| Tabel 4.6 Coefficients <sup>a</sup> .....  | 53        |
| Tabel 4.7 ANOVA <sup>a</sup> .....   | 54        |
| Tabel 4.8 Model Summary.....   | 54        |
| Tabel 4.9 Coefficients <sup>a</sup> .....  | 55        |
| Tabel 4.10 distribusi frekuensi responden berdasarkan .....                            | 56        |
| hasil jawaban kuesioner (Kepemimpinan kepala madrasah)                                 |           |
| Tabel distribusi frekuensi responden berdasarkan .....                                 | 60        |
| hasil jawaban kuesioner (Kinerja Guru)   |           |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   |           |

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1 Sejarah Singkat Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....           | 81  |
| Lampiran 2 Angket Penelitian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....                    | 85  |
| Lampiran 3 Angket Penelitian Kinerja Guru .....                                   | 89  |
| Lampiran 4 Data Awal Penelitian .....   | 96  |
| Lampiran 5 Hasil Penelitian Angket Kepemimpinan Kepala Madrasah ...               | 98  |
| Lampiran 6 Hasil Penelitian Angket Kinerja Guru.....                              | 99  |
| Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Madrasah .....                 | 100 |
| Lampiran 8 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru.....                                  | 101 |
| Lampiran 9 Uji Reliabilitas Variabel X dan Y Serta Uji Statistik Deskriptif ..... | 102 |
| Lampiran 10 Uji Normalitas dan Linear .....                                       | 103 |
| Lampiran 11 Uji Regresi Sederhana .....   | 104 |
| Lampiran 12 Uji Hipotesis : Uji T dan Uji F .....                                 | 105 |
| Lampiran 13 Hasil Uji Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Madrasah .....     | 106 |
| Lampiran 14 Hasil Uji Distribusi Frekuensi Kinerja Guru.....                      | 112 |

## ABSTRAK

**Nurmaliana NIM 18010103067. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru d Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan. Dibimbing oleh : Dr.Masdin,M.Pd dan Dr.Syahrul.M.Pd**

---

Kepemimpinan kepala madrasah sangat berpengaruh dalam meningkatkan kinerja guru, sebab apabila kepala madrasah memiliki kualitas yang baik maka akan berdampak kepada kualitas kinerja guru. Dalam melakukan penelitian mengenai berapa besar pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap kinerja guru digunakan metode penelitian dengan pendekatan kuantitatif dan mendapati besaran kepemimpinan kepala madrasah dinilai dari mempengaruhi, membimbing, mendorong, mengarahkan, dan menggerakkan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan berada pada kategori selalu sebesar 81,2%. Kinerja guru dinilai dari merencanakan program kegiatan pembelajaran , pelaksanaan kegiatan pembelajaran, evaluasi/penilaian pembelajaran, dan tindak lanjut/pengawasan pembelajarandi Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan berada pada kategori selalu sebesar 75,5%. Terdapat pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap kinerja guru di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan dengan perolehan nilai sebesar 30,8%.

Keywords : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Kinerja Guru

## ABSTRACT

**Nurmaliana NIM 18010103067. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru d Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan. Dibimbing oleh : Dr.Masdin,M.Pd dan Dr.Syahrul.M.Pd**

---

The leadership of the madrasa head is very influential in improving teacher performance, because if the madrasa head has good qualities it will have an impact on the quality of teacher performance. In conducting research on how much influence the leadership of madrasah heads has on teacher performance, research methods were used with a quantitative approach and found that the amount of leadership of madrasah heads assessed by influencing, guiding, encouraging, directing and mobilizing at Madrasah Aliyah Negeri 1 South Konawe was in the always category of 81.2%. Teacher performance assessed by planning learning activity programs, implementing learning activities, evaluating/assessing learning, and following up/supervising learning at Madrasah Aliyah Negeri 1 South Konawe is in the always category of 75.5%. There is an influence of the leadership of the madrasa head on teacher performance at Madrasah Aliyah Negeri 1 South Konawe with a score of 30.8%.

Keywords: Madrasah Principal Leadership, Teacher Performance