

MANAJEMEN DAKWAH SANTRI PONDOK  
PESANTREN DARUL HIJRAH KECAMATAN  
PONDIDAH KABUPATEN KONAWE



**SKRIPSI**

diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial  
pada Program Studi Manajemen Dakwah

Oleh:

**KHAERIL NURHOLIS**  
**NIM : 19030103026**

**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KENDARI**  
**2023**

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
USHULUDDUN, ADAB DAN DAKWAH



Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax.(0401) 319710/ 3193710  
email : [iainkendari@yahoo.co.id](mailto:iainkendari@yahoo.co.id) website : <http://iainkendari.ac.id>

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul **“Manajemen Dakwah Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe”** yang ditulis oleh **Khaeril Nurholis NIM. 19030103026** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Dakwah** Fakultas **Ushuluddin, Adab dan Dakwah** IAIN Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah yang diselenggarakan pada hari **Rabu, 12 Juli 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah.

Kendari Mei , 2024

Dzulhijah 1444 H

**DEWAN PENGUJI**

Ketua : **Dr. Mansur S.Ag, M.Pd**

(.....)

Sekretaris : **Drs. H. Samsu M. Pd**

(....)

Anggota : **Dr. Hasan Basri S.Ag, M.Pd.I**

(.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah



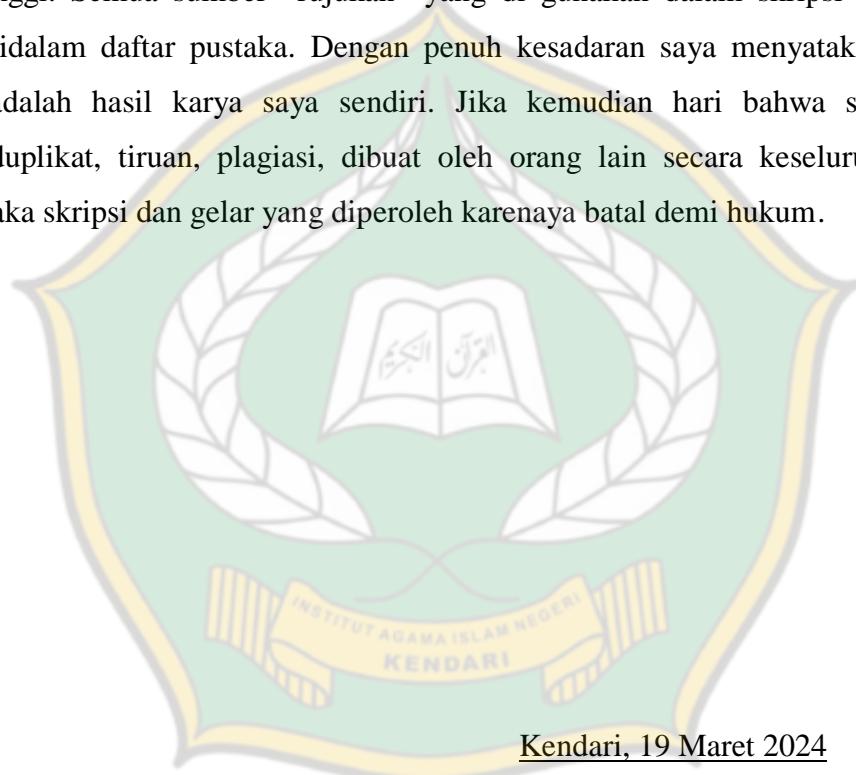
**Dr. Nurdin, M.Pd.  
NIP. 197007091999031003**

**Visi Program Studi Manajemen Dakwah**

“Menjadi Pusat Kajian dan Pengembangan Manajemen Dakwah Berbasis Transdisipliner  
Menuju Pengelolaan Dakwah yang Profesional 2020

## **HALAMAM PERNYATAAN OROSINALITAS**

Dengan ini menyatakan bahwa segala informasi Dalam skripsi berjudul “Manajemen Pembinaan Kompotensi berdakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kec. Pondidaha Kabupaten Konawe” di bawah bimbingan Bapak Dr. Mansur S.Ag, M.Pd. Telah di peroleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak teradapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang di gunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.



Kendari, 19 Maret 2024

12 Ramadhan 1445 H



Khaeril Nurholis

NIM 19030103026

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Khaeril Nurholis

NIM : 19030103026

Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Ushuluddin Adab dan DAkwah

Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memebrikan kepada Intitut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalty Noneksklusif (Noneksklusif Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul

**“Manajemen Dakwah Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe”**

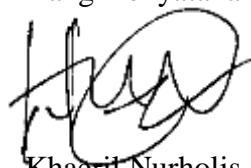
beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalty Noneksklusif ini Intitut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Kendari

Pada tanggal : 19 Maret 2024

Yang menyatakan



Khaeril Nurholis

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ وَعَلَى أَلِهٖ وَصَاحْبِهِ وَمَنْ وَالَّهُ، أَمَّا بَعْدُ

Puji serta syukur kita panjatkan atas kehadirat Allah SWT yang selalu mencerahkan rahmat dan hidayahnya dan kepada-Nya kami memohon bantuan atas segala urusan duniawi dan agama, sholawat dan salam penulis panjatkan kepada injungan kita nabi Muhammad SAW. serta seluruh kelurga dan sahabatnya.

Penulisan hasil penelitian ini berjudul “**Manajemen Dakwah Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe**” ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi strata satu (SI) pada program studi manajemen dakwah fakultas ushuluddin adab dakwah Istitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari.

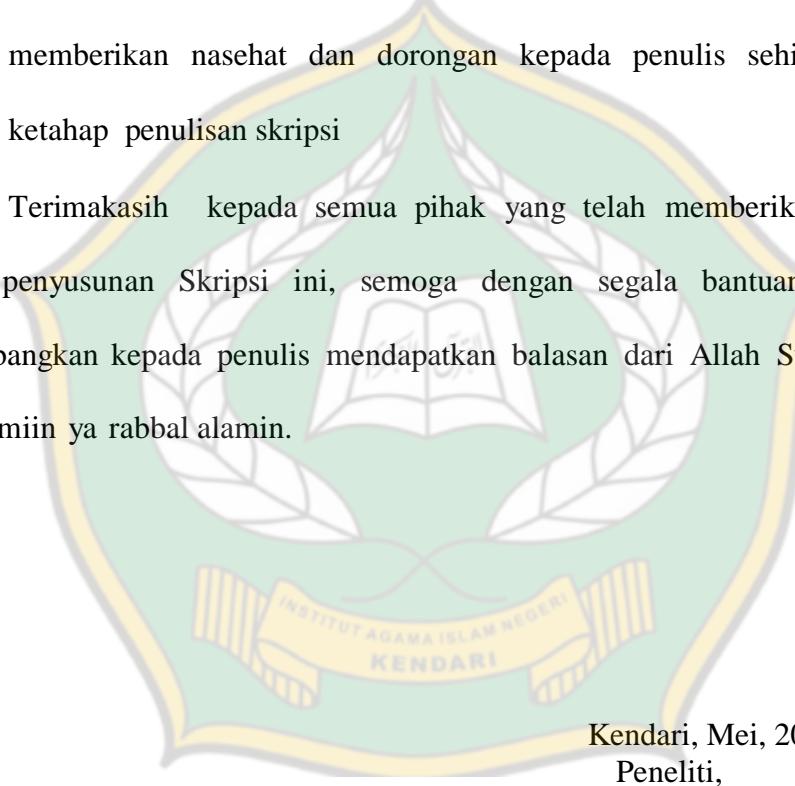
Dalam penyusunan penelitian ini terdapat berbagai kendala yang di hadapi, Namun segala proses tersebut dapat dijalani dengan bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan partisipasi aktif dari semua pihak berupa saran dan kritik yang bersifat membangun demi penyempurnaannya.

Pada kesempatan ini penulis banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi’ yakni ayah dan ibu saya serta saudara saya yang telah membantu baik moral maupun materil dengan irungan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini. serta terimakasih kepada pihak-pihak yang terkait, yakni:

1. Prof. Dr. Husain insawan, M. Ag. selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan arahan dan bimbingan guna keberhasilan studi penulis.
2. Dr, Nurdin, S.Ag M.Pd, Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari yang telah memberikan dukungan.
3. Aminudin, S. Ag MA, Selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari yang senantiasa memberikan motivasi kepada penulis.
4. Abdul Azis, S, Pd.I, M, Si, selaku Penasehat Akademik yang senantiasa memberikan nasehat serta saran kepada penulis.
5. Dr, Mansur, S,Ag M.Pd, selaku pembimbing yang telah bersedia membimbing dalam penulisan skripsi ini
6. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah IAIN Kendari yang selalu ramah dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan skripsi
7. Kepada dosen penguji Drs. Samsu M. Pd dan Dr. Hasan basri M.Pd.I Yang telah memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini
8. Kepada Tilman, S,Sos, M,M selaku kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian proposal ini.
9. Kepada seluruh mahasiswa angkatan 2019 Program Studi Manjemen Dakwah yang selalu mendoakan dan memberi semangat serta memberikan bantuan kepada penulis dalam penyusunan proposal ini. Terimaksih kebersamaannya.

10. Kepada Pimpinan, Pembina Dan Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kec.Pondidaha Kab. Konawe yang telah banyak membantu penulisan Skripsi ini
11. Kepada seluruh keluarga peneliti, Kedua orangtua yang selalu memberikan dorongan, nasehat, serta kasih sayangnya. kepada peneliti dan seluruh kelurga yang telah banyak membantu.
12. Kepada seluruh pengurus dan remaja masjid Hilal Addin yang telah memberikan nasehat dan dorongan kepada penulis sehingga sampai ketahap penulisan skripsi

Terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan Skripsi ini, semoga dengan segala bantuan yang telah disumbangkan kepada penulis mendapatkan balasan dari Allah Subhanahwata' ala Amiin ya rabbal alamin.



Kendari, Mei, 2024  
Peneliti,



Khaeril nurholis  
NIM. 19030103026

## ABSTRAK

**Khaeril Nurholis. NIM. 1930103026. Manajemen Dakwah Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe. Dibimbing Oleh: Dr. Mansur S.Ag, M. Pd.**

---

---

Penelitian Ini Bertujuan Untuk Mengetahui : (1) Strategi Pembinaan Dakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe (2) Untuk Mengetahui Faktor Pendukung Dan Penghambat Pembinaan Aktivitas Dakwah Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Kec. Pondidaha Kab. Konawe. Metode penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian field research (penelitian lapangan), yang dilakukan di Pondok Pesantren Darul Hijrah Kec. Pondidaha Kab. Konawe. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi yang kemudian data di analisis dengan teknik redaksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan Bawa Pembinaan yang dilakukan di Pondok Pesantren Darul Hijrah di kategorikan kepada dua pembinaan yaitu pembinaan kompotensi substantif dan kompotensi metodologis. Faktor pendukung pembinaan aktivitas dakwah pada santri di Pondok Pesantren Darul Hijrah ialah adanya faktor motivasi dari diri santri untuk dibina dan adanya kemauan pda santri untuk melakukan kegiatan dakwah, adapun faktor penghamabtnya ialah fasilitas Sarana dan prasarana yang belum terlalu lengkap dan memadai, Kurangnya sumber daya manusia yang menjadi pengajar atau Pembina yang ikut membina pada Pondok Pesantren tersebut dan masalah ketaatan dan kedisiplinan santri dalam melakukan pembinaan.

**Kata kunci:** *Manajemen Pembinaan, Santri Dan Pondok Pesantren*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN OROSINALITAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Batsan Masalah .....	5
1.3. Rumusan Masalah .....	5
1.4. Tujuan Penelitian.....	5
1.5. Manfaat Penelitian.....	6
1.6. Definisi Operasional .....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Manajemen Dakwah.....	8
a. Pengertian Manajemen Dakwah.....	8
b. Pengertian Pengembangan Dakwah .....	11
2.2. Pengertian Dakwah .....	13
2.3. Pondok Pesantren Sebagai Pusat Pembinaan Dakwah.....	16
2.4. Unsur-Unsur Dakwah.....	18
a. Dakwah Dalam Pembinaan Santri di Pondok Pesantren .....	24
b. Peran Pondok Pesantren Dalam Pengembangan Dakwah.....	25
c. Pesantren Dan Dakwah Pemberdayaan Masyarakat Islam .....	27
2.5. Peluang Dan Tantangan Dakwah .....	29
2.6. Manajemen Strategik Pondok Pesantren Dalam Dakwah.....	31
2.7. Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	33
2.8. Kerangka Berpikir .....	35

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Jenis Penelitian .....	37
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	37
3.3. Sumber Data.....	37
3.3.1.Sumber Data Primer .....	37
3.3.2. Sumber Data Sekunder.....	37
3.4.Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.4.1 Observasi .....	38
3.4.2 Wawancara .....	38
3.4.3. Dokumentasi.....	39
3.5. Teknik Analisis Data.....	39
3.5.1. Reduksi Data .....	40
3.5.2. Penyajian Data.....	40

3.5.3. Penarikan Kesimpulan.....	40
3.6. Pengecekan Keabsahan Data.....	41
3.6.1. Triangulasi Sumber .....	41
3.6.2. Triangulasi Teknik .....	41
3.6.3. Triangulasi Waktu .....	41

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

4.1. Hasil Penelitian .....	42
4.1.1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	42
4.1.2. Sejarah Pondok Pesantren Darul Hijrah.....	43
4.1.3. Visi, Misi, dan Tujuan Pondok Pesantren Darul Hijrah...	46
4.1.4. Letak geografis Pondok Pesantren Darul Hijrah.....	47
4.1.5. Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Darul Hijrah..	48
4.1.6. Profil lembaga-Pondok Pesantren Darul Hijrah.....	48
4.1.7. Strategi Bembinaan Aktivitas Dakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah .....	54
4.1.8. Faktor Pendukung Pembinaan Aktivitas Dakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah .....	61
4.1.9. Faktor Penghambat Pembinaan Aktivitas Dakwah Pada Santri Darul Hijrah .....	63
4.2. Pembahasan Penelitian .....	66
4.2.1. Strategi Pembinaan Aktivitas Dakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah Kec. Pondidaha Kab. Konawe....	66
4.2.1.1. Perencanaan.....	66
4.2.1.2. Pergorganisasian.....	68
4.2.1.3. Pelaksanaan .....	69
4.2.1.4. Pengendalian Dan Evaluasi .....	69
4.2.1.5. Menanamkan Nilai-Nilai Keislaman Bagi Santri..	70
4.2.1.7. Proses Pembinaan Tahfidz .....	71
4.2.1.7. Proses Pemninaan Ta'lim .....	72
4.2.1.8. Memberikan Pemahaman Akhlak Dan Kesopanan Bagi Santri.....	73
4.2.1.9. Pemahaman Al-Qur'an Dan Hadist Bagi Santri ...	74
4.2.1.10. Menanamkan Nilai-Nilai Keikhlasan Bagi Santri	75
4.2.2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Pembinaan Aktivitas Dakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah .....	77
a. Faktor Pendukung Pembinaan Aktivitas Dakwah Pada Santri Pondok Pesantren Darul Hijrah .....	77
b. Faktor Penghambat Pembinaan Aktivitas Dakwah Di Pondok Pesantren Darul Hijrah .....	79

## BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan.....	82
5.2.Saran.....	83

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN