

**PENGARUH PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES) TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
PERSPEKTIF HUKUM EKONOMI SYARIAH**

(Studi pada Badan Usaha Milik Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu  
Kabupaten Konawe Selatan)



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian studi  
pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah

**OLEH:**

**SALMAN  
18020102007**

**FAKULTAS SYARIAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGRI (IAIN)**

**KENDARI**

**2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
SYARIAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan Judul "**Pengaruh Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Hukum Ekonomi Syariah (studi pada BUMDES Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan)**" yang ditulis oleh **SALMAN NIM. 18020102007** Mahasiswa Program Studi **Hukum Ekonomi Syariah (Mua'malah)** Fakultas **Syariah** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Ujian Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Selasa** tanggal **18 Juli 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.H.)**.

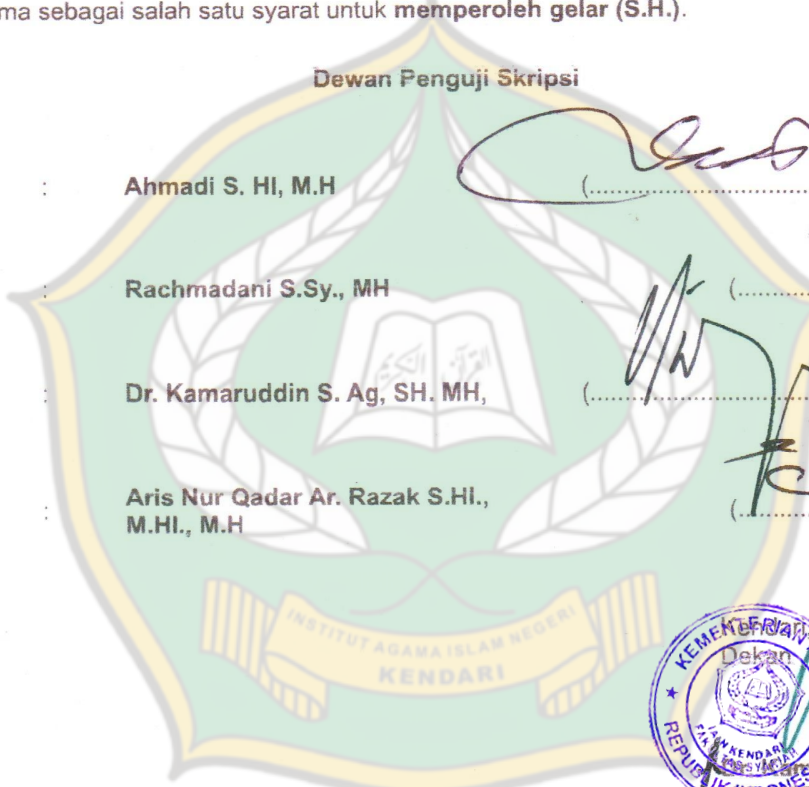
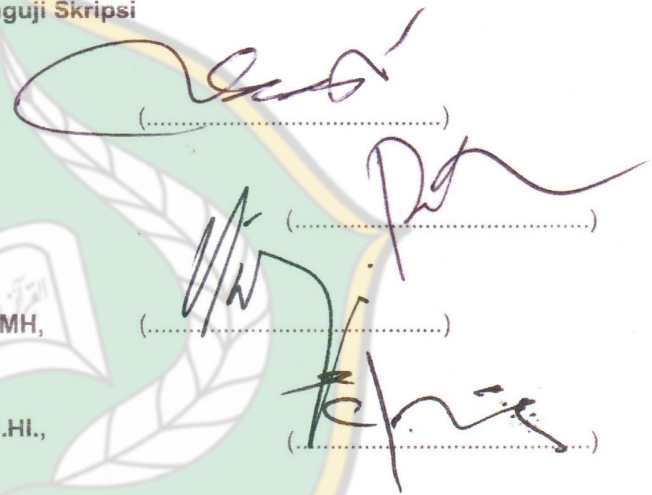
**Dewan Penguji Skripsi**

Ketua : **Ahmadi S. HI, M.H**

Sekretaris : **Rachmadani S.Sy., MH**

Anggota1 : **Dr. Kamaruddin S. Ag, SH. MH,**

Anggota2 : **Aris Nur Qadar Ar. Razak S.HI.,  
M.HI., M.H**



09 November 2023

**Dr. Kamaruddin S. Ag, SH., MH**  
NIP. 308231998031004

Visi Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (Mua'malah) (MU) :

**"Menjadi pusat pengembangan kajian hukum ekonomi syariah yang transdisiplinary di Sulawesi Tenggara Tahun 2025"**

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur senantiasa selalu di panjatkan kepada Allah SWT, atas berkah dan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengaruh Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Hukum Ekonomi Syariah Di Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan” tepat pada waktu yang telah di tentukan. Solawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari alam jahiliah ke jaman terang benderang seperti sekarang ini.

Rasa syukur penyusunan hasil ini tidak terlepas dari bantuan kedua orang tua saya Bapak Miadi, dan Ibu Lamiah yang tak henti-hentinya selalu mendoakan dan memotivasi untuk senantiasa bersemangat dan tak mengenal kata putus asa. terimakasih atas segala dukungannya, baik secara material maupun spiritual hingga terselesaikannya laporan ini.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya.

1. Dr. Husain Insawan, M.Ag. sebagai Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.
2. Prof. Dr. Kamaruddin S. Ag, SH. MH sebagai Dekan Fakultas Syariah IAIN Kendari yang telah membina, mengarahkan semua proses pendidikan penulis di IAIN Kendari.

3. Rachmadani, S.Sy., M.H sebagai Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah yang banyak memberikan nasehat, dukungan, motivasi dan saran pada penulis demi penyempurnaan dalam penyusunan proposal ini.
4. Ahmadi, S.HI, dan Rachmadani, S.Sy., M.H sebagai pembimbing yang telah membantu mengarahkan dalam perumusan judul penelitian ini serta banyak memberikan bimbingan, nasehat, dukungan, motivasi dan saran pada penulis.
5. Bapak/Ibu dewan penguji (Ahmadi, S.HI, dan Rachmadani, S.Sy., M.H, Prif. Dr. Kamaruddin S. Ag, SH. MH, Aris Nur Qadar Ar Razak SHI. MHI. MH).
6. Tilman, S.Sos., M.M sebagai kepala Kepala Perpustakaan IAIN Kendari yang telah menyediakan fasilitas untuk studi keperpustakaan bagi mahasiswa.
7. Bapak-bapak dan Ibu-ibu Dosen yang telah mencurahkan perhatian, pengetahuan, dan ilmu kepada penulis selama melakukan studi.
8. Dan seluruh teman-teman dan rekan-rekan yang telah memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyusun proposal ini dengan baik.

Penulis menyadari adanya keterbatasan di dalam penyusunan laporan tugas akhir ini. Akhirnya penulis berharap agar laporan ini dapat bermanfaat bagi diri sendiri dan pembaca sekalian.

Kendari, 13 Mei 2023

Penulis



Salman

NIM. 18020102007

## ABSTRAK

**Nama: Salman, Nim: 18020102007, Judul Skripsi: “Pengaruh Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Perspektif Hukum Ekonomi Syariah (Studi Studi pada Badan Usaha Milik Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan). Pembimbing Pertama Ahmadi S. HI, M.H., Pembimbing Kedua Rachmadani S. SY., MH.**

---

Penelitian ini membahas bagaimana pengelolaan BUMDes di Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan terhadap kesejahteraan masyarakat serta Bagaimana Perspektif Hukum Ekonomi Syariah dalam pengelolaan Bumdes Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan terhadap kesejahteraan masyarakat. Jenis penelitian ini yaitu yuridis empiris. Jenis data yaitu primer dan sekunder. Metode pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan peninjauan dokumen. Uji keabsahan data dengan cara triangulasi data, triangulasi sumber dan triangulasi waktu. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa pengelolaan BUMDes di Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan terhadap kesejahteraan telah menjalankan tiga jenis program usaha, unit SAPRODI, unit pembelian hasil bumi dan unit penggilingan. Dari tiga program tersebut terdapat program yang berjalan kurang maksimal yaitu program usaha unit pembelian hasil bumi. Hal ini terjadi karena dalam pembayaran atau pencairan yang terjadi pada BUMDes di rasa lambat yang membuat masyarakat kurang berminat menjual hasil panennya kepada BUMDes. hal ini terjadi karena BUMDes harus memutarakan uang untuk modal dan hasil keuntungan yang didapat, dan uang tersebut belum sepenuhnya terpegang. Dan dampak dari pengelolaan BUMDesa terhadap kesejahteraan sudah sangat membantu masyarakat dalam menunjang kesejahteraan melihat dari faktor kebutuhan material, kebutuhan sosial dan kebutuhan spiritual. Dari tiga kebutuhan tersebut sudah memenuhi walaupun belum maksimal. Pandangan Hukum Ekonomi Syariah dalam pengelolaan Bumdes Lambandia terhadap kesejahteraan masyarakat, dari enam prinsip-prinsip hukum ekonomi syariah yaitu nilai ketuhanan, amanah, maslahat, keadilan, kebebasan bertransaksi dan bersifat halal. Terdapat ketidak kesesuaian dalam prinsip amanah, yang dimana masyarakat merasa merugi ketika menjual hasil panennya kepada pihak BUMDes. Hal ini terjadi karna pembayaran atau pencairan yang terjadi pada BUMDes di rasa lambat yang membuat masyarakat kurang berminat menjual hasil panennya kepada BUMDes.

**Kata Kunci: BUMDES, Kesejahteraan Masyarakat, Prinsip Pengelolaan, Hukum Ekonomi Syariah.**

## ABSTRACT

**Name: Salman, Nim: 18020102007, Thesis Title: "The Effect of Management Principles of Village-Owned Enterprises (BUMDes) on the Welfare of Sharia Economic Law Perspectives (Study Study on Village-Owned Enterprises Lambandia, Lalembuu District, South Konawe Regency). First Advisor Ahmadi S. HI, M.H., Second Advisor Rachmadani S. SY., MH.**

---

*This study discusses how the management of BUMDes in Lambandia Village, Lalembuu District, South Konawe Regency on community welfare, and How the Sharia Economic Law Perspective in the management of Lambandia BUMDES, Lalembuu District, South Konawe Regency on community welfare. This type of research is empirical juridical. The types of data are primary and secondary. Data collection methods by observation, interviews and document review. Test the validity of data by means of data triangulation, source triangulation and time triangulation. The results of the study concluded that the management of BUMDes in Lambandia Village, Lalembuu District, South Konawe Regency on welfare has carried out three types of business programs, SAPRODI units, produce purchasing units and milling units. Of the three programs, there is a program that runs less optimally, namely the business program of the unit of purchasing produce. This happens because the payment or disbursement that occurs in BUMDes is slow which makes people less interested in selling their crops to BUMDes. This happens because BUMDes have to rotate money for capital and profits obtained, and the money has not been fully held. And the impact of BUMDesa management on welfare has greatly helped the community in supporting welfare looking at the factors of material needs, social needs and spiritual needs. Of these three needs, it has been fulfilled even though it has not been maximized. The view of Sharia Economic Law in the management of Bumdes Lambandia towards public welfare, from the six principles of sharia economic law, namely divine values, trust, maslahat, justice, freedom of worship and halal. There is a discrepancy in the principle of trust, where the community feels at a loss when selling their crops to BUMDes. This happens because the payment or disbursement that occurs in BUMDes is slow which makes people less interested in selling their crops to BUMDes.*

**Keywords: BUMDES, Community Welfare , Management Principles , Sharia Economic Law**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....</b>	<b>xi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	6
1.3 Rumusan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Definisi Operasional .....	7

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1 Penelitian Relevan .....	9
2.2 Landasan Teori .....	13
2.2.1 Konsep Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	13
2.2.1.1 Pengertian Pengelolaan .....	13
2.2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	15
2.2.1.3 Prinsip-prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa .....	16
2.2.2 Konsep Tentang Kesejahteraan Masyarakat .....	18
2.2.2.1 Pengertian Kesejahteraan .....	18
2.2.2.2 Indikator Menurut Ekonomi Islam .....	18
2.2.3 Perspektif Hukum Ekonomi Syariah Dalam Pengelolaan BUMDes.....	20
2.2.3.1 Pengertian Hukum Ekonomi Syariah .....	20
2.2.3.2 Prinsip-prinsip Hukum Ekonomi Syariah .....	21
2.3 Kerangka Pikir .....	24

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	25
3.3 Data dan Sumber Data .....	26
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.5 Teknik Analisis Data.....	28
3.6 Uji Keabsahan Data.....	29

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Desa Lambandia .....	31
4.1.1 Profil Desa Lambandia .....	31
4.1.2 Keadaan Geografis.....	31
4.1.3 Keadaan Warga.....	31
4.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	34
4.2.1 Organisasi .....	34

4.2.2	Tujuan Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	35
4.2.3	Struktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	36
4.3	Hasil Penelitian .....	37
4.3.1	Pengelolaan BUMDes di Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan terhadap kesejahteraan masyarakat.....	37
4.3.1.1	Pengelolaan BUMDes di Desa Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan .....	37
4.3.1.2	Dampak Prinsip Pengelolaan BUMDes Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Desa Lambandia .....	51
4.3.2	Perspektif Hukum Ekonomi Syariah dalam pengelolaan Bumdes Lambandia Kecamatan Lalembuu Kabupaten Konawe Selatan terhadap kesejahteraan masyarakat.....	59
<b>BAB V PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan .....	64
5.2	Saran.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		67
<b>LAMPIRAN</b>		





## DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Kerangka Berfikir .....	24
Bagan 1.2 Struktur Kepengurusan BUMDes .....	36



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk .....	31
Tabel 1.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama .....	32
Tabel 1.3 Sarana Dan Prasarana Desa Lambandia.....	34



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi Arab-Latin dalam tulisan ini menggunakan pedoman transliterasi dari keputusan bersama Kementerian agama RA dan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 Tahun 1987 dan No. 0543b/U/1987. Secara garis besar uraiannya adalah sebagai berikut:

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	<i>Alif</i>	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	<i>ba'</i>	<i>B</i>	-
ت	<i>ta'</i>	<i>T</i>	-
ث	<i>Sa</i>	<i>S</i>	<i>s</i> (dengan titik di atas)
ج	<i>Jim</i>	<i>J</i>	-
ح	<i>ha'</i>	<i>H</i>	<i>h</i> (dengan titik di bawah)
خ	<i>kha'</i>	<i>Kh</i>	-
د	<i>Dal</i>	<i>D</i>	-
ذ	<i>Zal</i>	<i>Z</i>	<i>z</i> (dengan titik di atas)
ر	<i>ra'</i>	<i>R</i>	-
ز	<i>Zai</i>	<i>Z</i>	-
س	<i>Sin</i>	<i>S</i>	-
ش	<i>Syin</i>	<i>Sy</i>	-
ص	<i>Sad</i>	<i>S</i>	<i>s</i> (dengan titik di bawah)
ض	<i>Dad</i>	<i>D</i>	<i>d</i> (dengan titik di atas)
ط	<i>ta'</i>	<i>T</i>	<i>t</i> (dengan titik di atas)

ظ	za'	Z	z (dengan titik di atas)
ع	'ain	'	Koma terbalik
غ	Gain	G	-
ف	fa'	F	-
ق	Qaf	Q	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Wawu	W	-
هـ	ha'	H	-
ء	Hamzah	'	Apostrof (tetapi tidak dilambangkan apabila terletak di awal kata)
ي	ya'	Y	-

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan rangkap atau diftong.

### 1. Vokal tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab, lambangnya berupa tanda atau harkat, yaitu transliterasi nya sebagai berikut:

Nama	Huruf Latin	Nama
Fathah	A	A
Kasrah	I	I
Dammah	U	U

## 2. Vokal rangkap

Nama	Huruf Latin	Nama
Fathah dan ya	<i>Ai</i>	<i>a dan i</i>
Fathah dan wawu	<i>Au</i>	<i>a dan u</i>

## 3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya sebagai berikut:

Nama	Huruf Latin	Nama
Fathah dan <i>alif</i> atau <i>ya</i>	<i>A</i>	<i>a</i> dengan garis di atas
Kasrah dan <i>ya</i>	<i>I</i>	<i>i</i> dengan garis di atas
Dammah dan <i>wawu</i>	<i>U</i>	<i>u</i> dengan garis di atas

## 4. *Ta' Marbutah* hidup

Transliterasi untuk *Ta' Marbutah* ada dua:

### a. *Ta' Marbutah* hidup

*Ta' Marbutah* yang hidup atau yang mendapat harkat fathah, kasrah dan dammah, maka transliterasinya adalah (*t*).

### b. *Ta' Marbutah* mati

*Ta' Marbutah* yang mati atau mendapat harkat sukun, maka transliterasinya adalah (*h*).

### c. Kalau ada kata yang terakhir dengan *ta'* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sedang “*al*” serta bacaan yang kedua itu terpisah, maka *ta' marbutah* itu ditransliterasikan dengan (*ha*).

5. *Syaddah* (tasydid) ialah yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *Syaddah*, dalam transliterasinya ini tanda *Syaddah* tersebut dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *Syaddah* itu

6. Kata Sandang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf yaitu. Namun dalam transliterasinya ini, kata sandang itu dibedakan atas kata sedang yang diikuti oleh huruf *syamsiah* dan kata sandang yang diikuti oleh *qomariah*.

a. Kata sedang yang diikuti oleh huruf *syamsiah*

Kata sedang yang diikuti oleh huruf *syamsiah* ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu “ai” diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sedang tersebut.

b. Kata sedang yang diikuti huruf *qomariyah*

Kata sedang yang diikuti oleh huruf *qomariah* ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan sesuai pula dengan bunyinya, bila diikuti oleh huruf *syamsiah* maupun *qomariah* kata sandang.

7. *Hamzah*

Sebagaimana dinyatakan di atas, bahwa *hamzah* ditransliterasikan dengan apostrof, namun itu hanya berlaku bagi *hamzah* yang terletak di tengah dan di akhir kata. Bila terletak di awal kata, maka *hamzah* tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab berupa *Alif*.

## 8. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata baik *fiil* (kata kerja), *ism* atau huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain, karena ada huruf Arab harkat yang dihilangkan, maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

