

**IMPLEMENTASI ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE
(IGCG) PADA BANK SYARIAH INDONESIA KCP MUNA**



*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleg Gelar Sarjana
Ekonomi Pada Program Studi Perbankan Syariah*

OLEH :

WIWING FITRIYANI JAYA

17050102082

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI
2022/2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jln. Sultan Qaimuddin No. 17 Telp/Fax (0401) 3193710
E-mail.iainkendari@yahoo.co.id-Website: <http://iainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**IMPLEMENTASI ISLAMIC GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG) PADA BANK SYARIAH INDONESIA KCP MUNA**” Atas Nama.Wiwing Fitriyani Jaya Nim.17050102082, Mahasiswa Program Studi Perbankan Syariah (PBS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dikonsultasikan dan disetujui oleh pembimbing dengan perbaikan dan selanjutnya dapat melaksanakan ujian Skripsi Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Selasa, 14 September 2022

Dosen Pembimbing I

Dr. Muhammad Hadz, M. HI
NIP.197508152009 011011

Dosen Pembimbing II

Muljibir Rahman, SE, M. E. Sy
NIP.198810082019031005



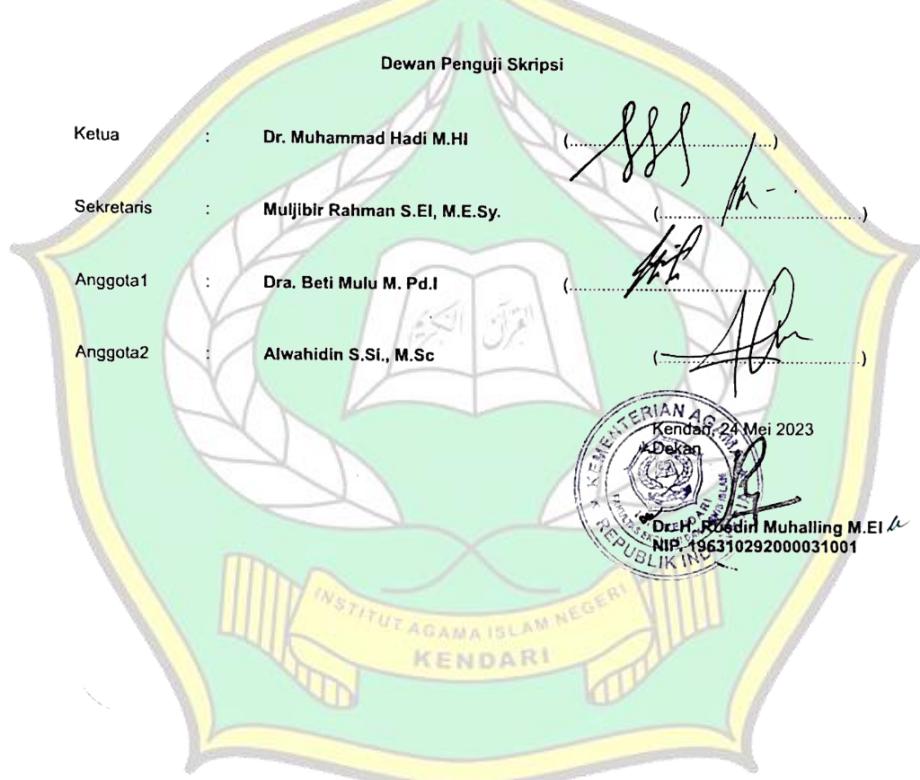


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruna, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "*Implementasi Islamic Good Corporate Governance (IGCG) pada Bank Syariah Indonesia KCP Muna*" yang ditulis oleh **WIWING FITRIYANI JAYA** NIM. 17050102082 Mahasiswa Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Kamis tanggal 13 Oktober 2022 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (SE).



Visi Program Studi Perbankan Syariah (PBS) :
"Menjadi program studi unggul dalam pengembangan ilmu perbankan syariah yang transdisipliner"

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam hasil penelitian berjudul “Implementasi *Islamic Good Corporate Governance* (IGCG) Pada Bank Syariah Indonesia Kcp Muna” dibawah bimbingan Dr. Muhammad Hadi, M. HI selaku pembimbing I dan Muljibir Rahman, S.EI,M.E.Sy selaku pembimbing II telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan hasil penelitian ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam hasil penelitian ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa hasil penelitian ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa hasil penelitian ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka hasil penelitian dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 25 Juli 2022



Weling Fitriyani Jaya
NIM. 17050102082

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wiwing Fitriyani Jaya

Nim : 17050102082

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jenis Karya : Skripsi

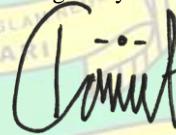
Demi pengembangan ilmu pengetahuan menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusif Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Implementasi Islamic Good Corporate Governance (IGCG) Pada Bank Syariah Indonesia Kcp Muna”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan. Mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari
Pada Tanggal : 29 Juni 2022

Yang menyatakan:



Wiwing Fitriyani Jaya

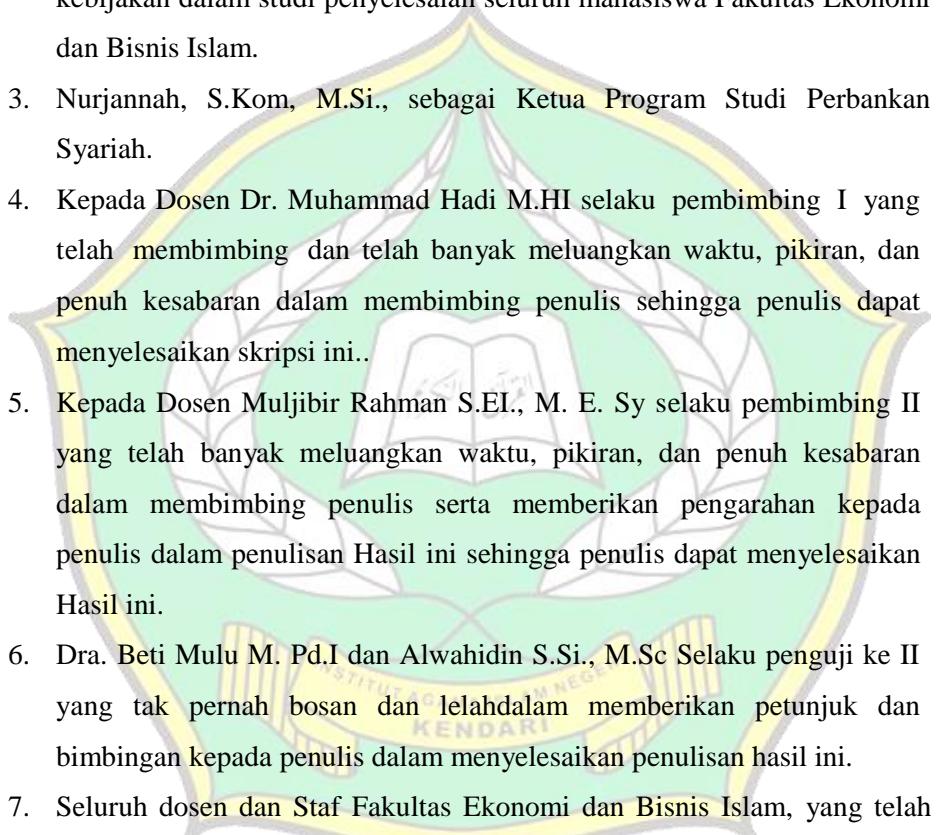
KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya Sehingga penulisan hasil penelitian yang berjudul “**Implementasi Islamic Good Corporate Governance (IGCG) Pada Bank Syariah Indonesia Kcp Muna**” dapat diselesaikan. Shalawat dan salam semoga selalu senantiasa penulis sanjungkan baginda Rasulullah Muhammad *sallallahu alaihi wasallam* yang telah memperjuangkan Islam sehingga berkat kerja keras dan perjuangan beliau kita bisa menikmati indahnya Islam hingga pada saat ini.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari. Dalam penyelesaian hasil penelitian ini saya ucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua saya Bapak Tahir Jaya S.Pd.I dan Ibunda Wa Uju serta kakak dan adik-adik saya yaitu Rahmin Jaya Amd. Keb, Rahmat Jaya S.Si., M. S.Sos, Usman S.E, Fitri Handayani, Ulil Amrin dan Yusuf Jaya. yang tak henti-hentinya memotivasi, mendoakan dan selalu memberikan dukungan materi maupun moril, sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini.

Melalui tulisan ini, penulis ucapan rasa syukur yang sedalam-dalamnya yang telah mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta kontribusinya. Maka saya mengucapkan terima kasih dan terutama kepada:

- 
1. Prof. Dr. Hj. Faizah binti Awad, M.Pd sebagai Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.
 2. Dr. H. Rusdin Muhamaling, M.EI., sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan dalam studi penyelesaian seluruh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
 3. Nurjannah, S.Kom, M.Si., sebagai Ketua Program Studi Perbankan Syariah.
 4. Kepada Dosen Dr. Muhammad Hadi M.HI selaku pembimbing I yang telah membimbing dan telah banyak meluangkan waktu, pikiran, dan penuh kesabaran dalam membimbing penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini..
 5. Kepada Dosen Muljibir Rahman S.EI., M. E. Sy selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu, pikiran, dan penuh kesabaran dalam membimbing penulis serta memberikan pengarahan kepada penulis dalam penulisan Hasil ini sehingga penulis dapat menyelesaikan Hasil ini.
 6. Dra. Beti Mulu M. Pd.I dan Alwahidin S.Si., M.Sc Selaku penguji ke II yang tak pernah bosan dan lelah dalam memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan hasil ini.
 7. Seluruh dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membimbing dan melayani penulis dalam setiap urusan dengan sangat baik.
 8. Pihak Bank Syariah Indonesia KCP MUNA yang telah bersedia memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian

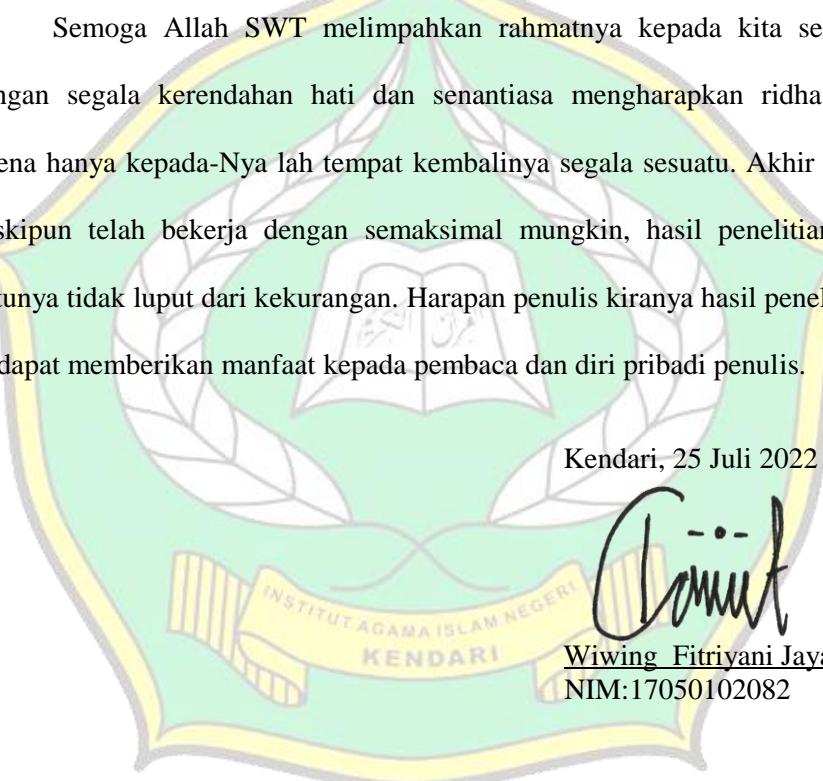
dan memberi informasi yang dibutuhkan dalam rangka penulisan Hasil ini.

9. Teman-teman seperjuangan Sarirahma, Evitasari, Jumiati, Nurul Haerani, Yana, Indah, Devi dan seluruh angkatan 2017 program studi Perbankan Syariah. Terima kasih banyak atas dukungannya selama ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendukung sehingga tugas ini dapat diselesaikan.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmatnya kepada kita semua.

Dengan segala kerendahan hati dan senantiasa mengharapkan ridha-Nya karena hanya kepada-Nya lah tempat kembalinya segala sesuatu. Akhir kata, meskipun telah bekerja dengan semaksimal mungkin, hasil penelitian ini tentunya tidak luput dari kekurangan. Harapan penulis kiranya hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca dan diri pribadi penulis.

Kendari, 25 Juli 2022



A circular emblem of Institut Agama Islam Negeri Kendari. It features a green background with a yellow border. In the center is an open book with a star above it, surrounded by two stylized leaves. Below the book is a banner with the text "INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI". To the right of the emblem is a handwritten signature in black ink, and below it is the name "Wiwing Fitriyani Jaya" followed by "NIM:17050102082".

Wiwing Fitriyani Jaya
NIM:17050102082

ABSTRAK

Wiwing Fitriyani Jaya. NIM 17050102082. Implementasi *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)* Pada Bank Syariah Indonesia Kcp Muna. Dibimbing oleh Dr. Muhammad Hadi, M.HI dan Muljibir Rahman, S.EI,M.E.Sy.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah di Bank Syariah Indonesia Kcp Muna sudah menerapkan *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)* dan bagaimana Implementasi *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)* pada Bank Syariah Indonesia Kcp Muna. Jenis Penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah penelitian lapangan, Pendekatan penelitian ini peneliti menggunakan metode kualitatif, dimana pendekatan yang dilakukan bersifat deskriptif kualitatif. Data yang diperoleh berasal dari data primer, dimana data primer ini diperoleh dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang dilakukan menggunakan teknik reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan/verifikasi dengan pengujian keabsahan data menggunakan teknik trianggulasi sumber, trianggulasi teknik dan trianggulasi waktu.

Hasil penelitian ini menunjukan bahwa Implementasi *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)* pada Bank Syariah Kcp Muna telah memadai baik dari prinsip Transparansi yang dibuktikan dengan pemberian penjelasan mengenai informasi tentang produk-produk bank yang dijelaskan pada nasabah dan manfaat dari penggunaan produk yang ditawarkan, prinsip Akuntabilitas yang dibuktikan dengan adanya kebijakan untuk pemberian karyawan yang melanggar peraturan Bank akan diberikan sanksi dengan Standar Operasi Pelayanan (SOP). Pada prinsip Responsibility Pelaksanaan *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)* Mengenai pertanggungjawaban apa yang telah dibuat karyawan harus dipertanggung jawabkan seperti laporan keuangan. Pada prinsip Independensi yangdibuktikan dengan karyawan Bank Syariah Indonesia Kcp Muna tidak boleh menerima apapun dalam bentuk *fee* (biaya) dari nasabah dan prinsip yang terakhir yaitu prinsip Fairness atas Pelaksanaan *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)* sudah memadai, hal ini dibuktikan dengan dilakukannya pelaksanaan *reward* dan *punishment* untuk karyawan yang berprestasi.

kata kunci : Implementasi *Islamic Good Corporate Governance (IGCG)*

ABSTRAK

Wiwing Fitriyani Jaya. NIM 17050102082. *Implementasi Islamic Good Corporate Governance (IGCG) Pada Bank Syariah Indonesia Kcp Muna.* Dibimbing oleh Dr. Muhammad Hadi, M.HI dan Muljibir Rahman, S.EI,M.E.Sy.

This study aims to determine whether the Islamic Bank Indonesia Kep Muna has implemented Islamic Good Corporate Governance (IGCG) and how the Implementation of Islamic Good Corporate Governance (IGCG) at Bank Syariah Indonesia Kcp Muna. The type of research used by the researcher is field research. This research approach uses qualitative methods, where the approach taken is descriptive qualitative. The data obtained comes from primary data, where primary data is obtained from observations, interviews and documentation. The data analysis technique was carried out using data reduction techniques, data presentation and conclusion drawing/verification by testing the validity of the data using source triangulation techniques, technical triangulation and time triangulation techniques.

With data analysis techniques, the results of this study indicate that the implementation of Islamic Good Corporate Governance (IGCG) at the Syariah Bank Kcp Muna has been adequate both from the principle of transparency as evidenced by the provision of explanations regarding information about bank products that are explained to customers and the benefits of using the product offered, the principle of Accountability as evidenced by the existence of a policy for providing employees who violate Bank regulations will be subject to sanctions with Service Operation Standards (SOP). On the principle of Responsibility for the Implementation of Islamic Good Corporate Governance (IGCG) Regarding the accountability of what has been made employees must be accounted for such as financial statements. On the principle of independence as evidenced by the employees of Bank Syariah Indonesia Kcp Muna not being allowed to accept anything in the form of fees (fees) from customers and the last principle, namely the principle of Fairness on the Implementation of Islamic Good Corporate Governance (IGCG) is adequate, this is evidenced by the implementation of rewards and punishment for employees who excel.

Keywords : *Implementasi of Islamic Good Corporate Governance (IGCG)*

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESEAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR SINGKATAN	xvi
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	7
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Defenisi Operasional	9
1.7 Sistematika Pembahasan	12

BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	13
2.2 Landasan Teori.....	23
2.2.1 Pengertian Bank Syariah.....	23
2.2.2 Operasi Perbankan Syariah	28
2.2.3 Implementasi <i>Islamic Good Corporate Governance</i>	45
2.2.4 Prinsip-Prinsip <i>Islamic Good Corporate Governance</i>	46
2.2.5 Manfaat <i>Islamic Good Corporate Governance</i>	49
2.2.6 <i>Islamic Good Corporate Governance</i> dalam Prespektif Islam... ..	51
2.2.7 Prinsip <i>Islamic Good Corporate Governance</i> dalam Prespektif Islam	51
2.3 Kerangka Berpikir	59

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	62
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....	63

3.3 Data dan Sumber Penelitian	63
3.3.1 Data Primer.....	63
3.3.2 Data Sekunder.....	63
3.4 Teknik Pengumpulan Data	64
3.4.1 Observasi	64
3.4.2 Wawancara	65
3.4.3 Dokumentasi.....	66
3.5 Teknik Analisis Data	67
3.6 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	68
3.6.1 Triangulasi Metode	69
3.6.2 Triangulasi Teori	70
3.6.3 Triangulasi Sumber Data	70

BAB IV HASIL PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Bank Syariah Kcp Muna.....	72
4.1.1 Sejarah Singkat Berdirinya BSI KCP MUNA	72
4.1.2 Visi Misi Bank Syariah Indonesia	75
4.1.3 Fungsi Bank Syariah Indonesia	76
4.1.4 Tujuan Bank Syariah Indonesia.....	76
4.1.5 Stuktur Organisasi Bank Syariah Indonesia Kcp Muna.....	77
4.1.6 Produk dan Operasionalisasinya.....	82
4.2 Hasil Penelitian.....	85
4.2.1 Apakah BSI KCP MUNA sudah menerapkan <i>Islamic Good Corporate Governance</i>	85
4.2.2 Bagaimana Implementasi <i>Islamic Good Corporate Governance</i> Pada BSI KCP MUNA.....	87
4.3 Pembahasan	100

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	105
5.2 Saran	106
5.3 Limitasi Penelitian.....	107

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Format Wawancara

Lampiran 3 : Dokumentasi

DAFTAR WAWANCARA

DOKUMENTASI



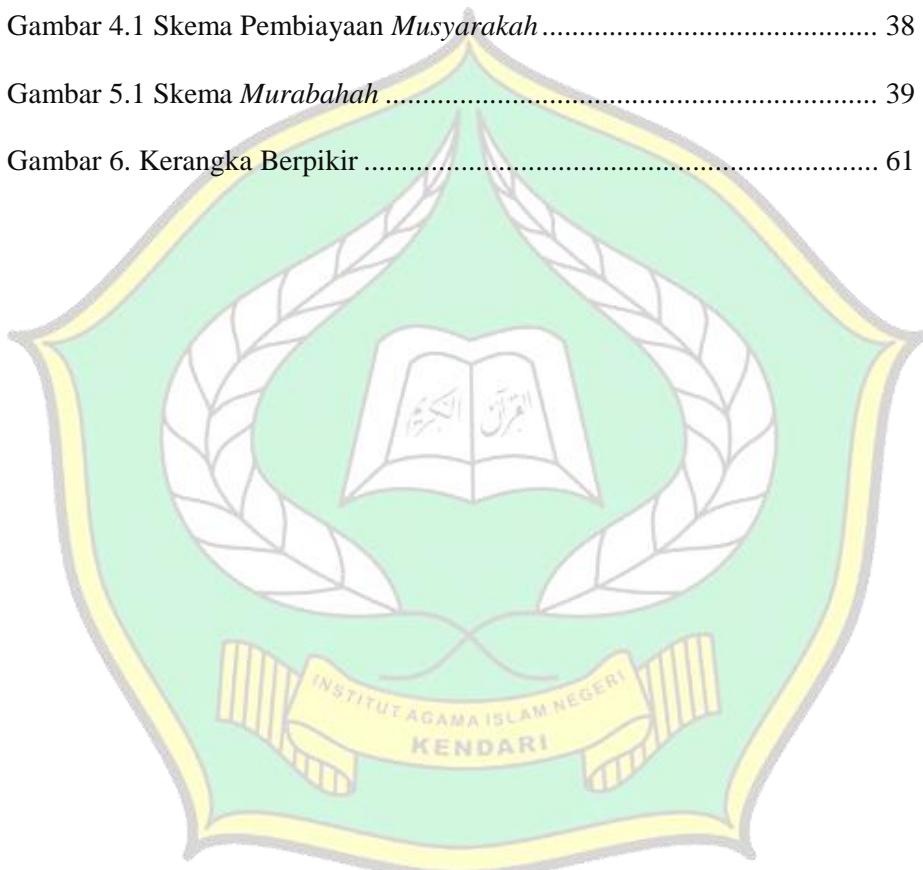
DAFTAR TABEL

1.1 PenelitianTerdahulu	18
1.2 Daftar Pegawai BSI KCP Muna	81



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Skema <i>Mudharabah</i>	30
Gambar 2.1 Skema <i>bai As-salam</i>	34
Gambar 3.1 Skema Pembiayaan <i>Istishna</i>	36
Gambar 4.1 Skema Pembiayaan <i>Musyarakah</i>	38
Gambar 5.1 Skema <i>Murabahah</i>	39
Gambar 6. Kerangka Berpikir	61



DAFTAR SINGKATAN

Islamic Good Corporate Governance (IGCG)

Good Corporate Governance (GCG)

Majelis Ulama Indonesia (MUI)

Ikatan Cendekiawan Muslim Indonesia (ICMI)

Operasi Perbankan Syariah (OPS)

Lembaga Keuangan Syariah (LKS)

Bank Umum Syariah (BUS)

Bank Pengkreditan Rakyat Syariah(BPRS)

Unit Usaha Syariah (UUS)

International Monetary Fund (IMF)

Code Of Conduct (COC)

Institute Fot Corporate Governance (IFCG)

Otoritas Jasa Keuangan (OJK)

Zakat Infak Sedekah (ZIS)

Surat Peringatan (SP)

Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK)



DAFTAR TRANSLITERASI

Arab	Latin	Arab	Latin
ا	Tidak dilambangkan	ط	t
ب	B	ظ	Z
ت	T	ع	„
ث	S	غ	G
ج	J	ف	F
ح	H	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Ž	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sy	ء	„
ص	S	ي	Y
ض	D		