

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MADRASAH ALIYAH  
NEGERI 1 KONAWE SELATAN**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Mencapai Gelar Sarjana  
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :**

**RATIH NURWASIH**

**NIM: 18010103049**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**KENDARI**

**2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan Judul "Manajemen Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan" yang ditulis oleh **RATIH NURWASIH NIM. 18010103049** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Ujian Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Selasa** tanggal **26 September 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Pd)**.

**Dewan Penguji Skripsi**

Ketua : **Dr. Syahrul M.Pd,**

Sekretaris : **Dr. Akib M. Pd**

Anggota1 : **Dr. Syamsuddin M.Pd**

Anggota2 : **Drs. Marzuki MA**

Kendari, 23 April 2024  
Dekan

**Dr. Imelda Wahyuni, S.S, M.Pd.I**  
NIP. 198002272005012006

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :

**"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “**Manajemen Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliya Negeri 1 Konawe Selatam**” dibawah bimbingan bapak **Dr. Syahrul M.Pd.** dan bapak **Dr. Akib M.Pd.** telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan memperoleh gelar keserjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang di peroleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 19 April 2024

Penulis



*Ratih Nurwasih*  
**Ratih Nurwasih**  
**NIM.18010103049**

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS  
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sevitass akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Ratih Nurwasih  
NIM : 18010103044  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Manajemen Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan”**

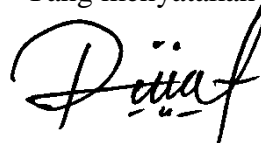
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan. Mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

Pada Tanggal : 19 April 2024

Yang menyatakan



**Ratih Nurwasih**  
**NIM. 18010103049**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ

عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ . أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sholawat dan salam penulis haturkan kepada junjungan seluruh umat Nabi Muhammad SAW yang telah mengabdikan diri menunaikan tugas sebagai utusan Allah SWT demi mewujudkan Islam sebagai Rahmat bagi seluruh alam.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis karena telah menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan serta bantuan dari berbagai pihak, maka sudah sepantasnya penulis mengucapkan terimakasih yang sangat mendalam disampaikan kepada semua pihak yang memberikan kontribusi baik langsung maupun tidak langsung terutama kepada bapak saya Muhaidin R.Ali dan ibu saya Hasmina serta saudara-saudaraku yang sangat berarti bagi penulis sebagai pahlawan tanpa tanda jasa, yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis serta selalu memberikan dorongan moral maupun materil, sehingga berkat jasa-jasa merekalah penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dengan segala ketulusan hati penulis juga mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Husain Insawan, M.Ag selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.

2. Dr. Imelda Wahyuni S.S, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
3. Dr. Akib, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang mengarahkan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian.
4. Dr. Syahrul, M.Pd dan Dr. Akib, M.Pd selaku pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan dan membimbing penulis dalam menyelesaikan studi.
5. Dr. Syamsuddin M.Pd selaku penguji pertama yang mengarahkan, memberikan dukungan dan memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Badarwan, M.Pd selaku penguji ke-dua yang mengarahkan, memberikan dukungan dan memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini
7. Dr. Syahrul, M.Pd selaku Penasehat Akademik yang memberikan saran dan masukan untuk kelancaran penelitian penulis.
8. Dr. Moh. Safrudin, S.Ag, M.Pd.I Selaku kepala perpustakaan IAIN kendari dan seluruh staf yang memfasilitaskan penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian penelitian ini
9. Mas'ud Achmad, S.Pd, M.Pd selaku Kepala Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan Beserta guru-guru, dan siswa siswi yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

10. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan skripsi, khususnya untuk Bapak Syarwa Sangila, S.Pd., M.Pd dan Nurzil Amri S.Pd M.Pd

11. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018. Terutama Kiki Mirawati, Eli Safitri Budu, Ratih Nurwasih, Novita Ali, Sumanti, Nurmaliana, Risma, Hasrawia, Zulisah, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas dukungan dan motivasinya dalam proses penyelesaian.

12. Kepada rekan dekat saya sekaligus saudara kandung saya Siska Relia saya ucapkan terimakasih atas dukungan, motivasi dan materinya dalam proses penyusunan ini.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis, mendapat pahala yang setimpal disisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhir kata penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 2 September 2023

Penulis,



**RATIH NURWASIH**  
**NIM: 18010103049**

## ABSTRAK

**Ratih Nurwasih NIM 18010103049. Manajemen Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan. Di bimbing oleh: Dr. Syahrul, M.Pd dan Dr.Akib, M.Pd**

---

Penyelenggaraan pendidikan di Madrasah akan meningkat jika manajemen sarana dan prasarana berjalan dengan efektif dan efisien dalam mendukung proses pembelajaran. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen sarana dan prasarana di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Konawe Selatan. Penelitian dilakukan dengan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data dianalisis secara deskriptif dengan tahapan reduksi, penyajian, dan kesimpulan data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen sarana prasarana di MAN 1 Konawe Selatan melalui beberapa tahapan yaitu (1) Perencanaan sarana dan prasarana dilakukan melalui analisis kebutuhan, analisis pembiayaan, dan analisis prioritas; (2) Pendistribusian sarana prasarana dilakukan secara langsung dan tidak langsung; (3) Penggunaan sarana dan prasarana dilakukan secara efektif dan efisien; (4) Pengawasan sarana prasarana dilakukan secara rutin dan berkala. Pemeliharaan sarana prasarana dilakukan dengan baik sesuai dengan alokasi perawatan terhadap barang, melindungi barang-barang yang penting, memperbaiki, servis, mendata semua inventaris, menyimpan dan digudangkan dengan baik, sehingga dalam pengawasan sarana dan prasarana yang diterapkan oleh sekolah dapat meminimalisir keluarnya biaya agar proses pembelajaran berjalan lancar dan baik tanpa ada hambatan.

Kata kunci: Manajemen, pendidikan, perencanaan, sarana dan prasarana



## ABSTRACT

**Ratih Nurwasih NIM 18010103049. Management offacilities and infrastructure at Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan. Supervised by: Dr. Syahrul, M.Pd and Dr. Akib, M.Pd**

---

*The implementation of education in Madrasah will increase if the management of facilities and infrastructure runs effectively and efficiently in supporting the learning process. This study analyzes the facilities and infrastructure management at Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 South Konawe. Observation, interview and documentation methods conducted the research. Data were analyzed descriptively with the stages of data reduction, presentation, and conclusion. The results showed that the management of infrastructure at MAN 1 Konawe Selatan went through several stages, namely (1) Facility and infrastructure planning was carried out through needs analysis, financing analysis, and priority analysis; (2) The distribution of infrastructure facilities is carried out directly and indirectly; (3) The use of facilities and infrastructure is carried out effectively and efficiently; (4) Supervision of infrastructure facilities is carried out routinely and periodically. Maintenance of infrastructure facilities is carried out properly by the allocation of care for goods, protecting essential items, repairing, servicing, recording all inventories, storing and warehousing properly, so that the supervision of facilities and infrastructure implemented by schools can minimize costs so that the process learning goes smoothly and excellently without any obstacles.*

**Key words:** *Management, education, planning, facilities and infrastructure.*

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>  | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>  | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>  | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>   | <b>x</b>    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>   | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....  | 1           |
| 1.2 Fokus Penelitian .....  | 5           |
| 1.3 Rumusan Masalah .....   | 6           |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....   | 6           |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....  | 7           |
| 1.6 Definisi Operasional .....  | 7           |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>  | <b>9</b>    |
| 2.1 Deskripsi Manajemen Sarana dan Prasarana .....  | 9           |
| 2.1.1 Perencanaan Sarana Dan Prasarana .....  | 9           |
| 2.1.2 Pengadaan Sarana Dan Prasarana .....  | 11          |
| 2.1.3 Pendistribusian Sarana Dan Prasarana .....  | 15          |
| 2.1.4 Penggunaan Sarana Dan Prasarana .....   | 18          |
| 2.1.5 Pengawasan dan Pemeliharaan Sarana Dan Prasarana .....                                    | 22          |
| 2.2 Kajian Relevan .....  | 24          |
| 2.3 Kerangka Pikir .....  | 25          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  | <b>26</b>   |
| 3.1 Jenis Penelitian.....   | 26          |
| 3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....   | 26          |
| 3.3 Sumber Data.....  | 26          |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data .....   | 27          |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....   | 28          |
| 3.6 Pengecekan Keabsahan Data.....  | 30          |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>  | <b>32</b>   |
| 4.1 Hasil Penelitian .....  | 32          |
| 4.1.1. Perencanaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1<br>Konawe Selatan .....     | 32          |
| 4.1.2. Pengadaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1<br>Konawe Selatan .....       | 47          |
| 4.1.3. Pendistribusian Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1<br>Konawe Selatan ..... | 60          |
| 4.1.4. Penggunaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1<br>Konawe Selatan .....      | 63          |

|  |            |
|--|------------|
| 4.1.5. Pengawasan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan ..... | 66         |
| 4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....  | 75         |
| 4.2.1 Perencanaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....                   | 75         |
| 4.2.2 Pengadaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....                     | 78         |
| 4.2.3 Pendistribusian Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....               | 80         |
| 4.2.4 Penggunaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....                    | 82         |
| 4.2.5 Pengawasan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan .....  | 84         |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>  | <b>87</b>  |
| 5.1 Kesimpulan .....   | 87         |
| 5.2 Saran.....   | 89         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>90</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | <b>94</b>  |
| Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....  | 94         |
| Lampiran 2 Pedoman Observasi .....   | 145        |
| Lampiran 3 Profil Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....   | 157        |
| Lampiran 4 Proposal (KAK), Sarpras, Catatat Inventarisasi .....  | 170        |
| Lampiran 5 surat izin penelitian dari balitbank dan surat selesai melakukan menelitian .....             | 172        |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>163</b> |
| Tabel 1. Data Pendidik MA Negeri 1 Konawe Selatan .....  | 163        |
| Tabel 2. Tenaga Kependidikan Madrasah.....   | 164        |
| Tabel 3. Status Kepegawaian Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....  | 164        |
| Tabel 4. Kualifikasi Pendidikan.....   | 165        |
| Tabel 5. Jumlah Rombongan Belajar Peserta Didik Madrasah.....  | 165        |
| Tabel 6. Jumlah Peserta Didik Madrasah 5 ( lima) tahun Terakhir.....                                     | 166        |
| Tabel 7. Pesrta Didik Madrasah Berdasarkan Program Peminatan Tahun Pelajaran 2021/2022.....              | 166        |
| Tabel 8. Peserta didik Madrasah Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun Pelajaran 2021/2022.....                 | 167        |
| Tabel 9. Sarana dan Prasarana Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan.....                               | 168        |
| <b>DOKUMENTASI</b>   |            |