

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA TUNAS
MANDIRI DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI DESA LAMBUSA**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Program Studi Ekonomi Syariah**

OLEH

ARINDA ARINGSIH

NIM: 16050101075

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "**PENGELOLAAN BUMDES TUNAS MANDIRI DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA LAMBUSA**" yang ditulis oleh **ARINDA ARINGSIH** NIM. **16050101075** Mahasiswa Program Studi **Ekonomi Syariah** Fakultas **Ekonomi dan Bisnis Islam** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Selasa** tanggal **27 Juni 2023** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (SE)**.

Dewan Penguji Skripsi

Ketua	:	Dr. Hj. Ummi Kalsum M.Ag	(.....)
Sekretaris	:	Dr. Akmal ME	(.....)
Anggota1	:	Abdul Wahid Mongkito S. Si., M.El	(.....)
Anggota2	:	Alwahidin S.Si., M.Sc	(.....)

Kendari, 12 Juli 2023
Dekan

Dr. H. Rusdin Muhalling M.El
NIP. 196310292000031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara Telp/fax
(04101) 3193710/3193710 email: @iainkendari@yahoo.co.id website: <http://iainkendari.ac.id>

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hasil penelitian dengan judul **“Pengelolaan BUMDes Tunas Mandiri Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Lambusa”** yang ditulis oleh Arinda Arningsih (16050101075), mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah (ESY) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dikonsultasikan dan disetujui oleh Pembimbing I dan Pembimbing II untuk selanjutnya dapat melaksanakan ujian seminar hasil penelitian. Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Kendari, 5 Juni 2023

Dosen Pembimbing I

Dr. Hj. Ummi Kalsum M.Ag
NIP.197401092005012001

Dosen Pembimbing II

Dr. Akmal, ME
NIP. 197712182009121003

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “*Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Tunas Mandiri Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Lambusa*” di bawah bimbingan Dr. Hj. Ummi Kalsum, M.Ag. dan Dr. Akmal, ME telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang telah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah di sebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat dan atau dibuatkan oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang di peroleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 5 Juli 2023 M
16 Dzulhijjah 1444 H

Penulis Skripsi



Arinda Arningsih
NIM. 16050101075

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arinda Arningsih
NIM : 16050101075
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

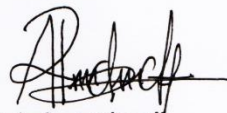
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non=exclusif Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Tunas Mandiri Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Lambusa”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti NonEksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 5 Juli 2023 M
16 Dzulhijjah 1444 H

Penulis Skripsi



Arinda Arningsih
NIM. 16050101075

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi ini. Sholawat serta salam kami haturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai suri tauladan umat manusia yang telah menggulung tikar-tikar kebatilan dan membentangkan permadani-permadani kebenaran.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis yang telah menyelesaikan penulisan penelitian ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan penelitian ini ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan kepada saya.

Dengan segala ketulusan hati peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Husain Insawan, M.Ag selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan dalam bentuk sarana dan prasarana serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi ini;
2. Bapak Dr. H. Rusdin Muhalling M.EI selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam yang telah memberikan dukungan serta bimbingan dalam penyelesaian studi ini;
3. Ibu Dr. Hj. Ummi Kalsum M.Ag Selaku Wakil Dekan I fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam sekaligus menjadi pembimbing I yang

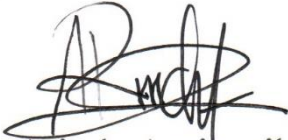
- telah memberikan dukungan serta bimbingan dalam penyelesaian studi ini.
4. Bapak Dr. Akmal, ME sebagai pembimbing II yang telah bersedia membimbing untuk penyelesaian studi ini.
 5. Bapak Abdul Wahid Mongkito S. Si., M.EI selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah yang selalu memberikan motivasi agar cepat menyelesaikan studi serta bersedia menjadi penguji pada penelitian ini;
 6. Bapak Alwahidin, S.Si, M.Sc. selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik, saran serta masukan yang baik kepada penulis;
 7. Kepada seluruh unsur pimpinan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam yang telah memberikan dukungan dan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama proses studi berlangsung hingga saat ini;
 8. Kepada seluruh bapak/ibu Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam yang selalu memberikan dukungan serta membantu dalam tahap penyelesaian studi ini;
 9. Teristimewa untuk orang tua tunggal saya (Ibu Ninangsih) yang telah memberikan banyak dukungan moral, material, doa dan kasih sayang yang begitu besar, serta selalu memberikan motivasi dan contoh agar tetap semangat sehingga saya dapat menyelesaikan studi ini.
 10. Kepada Kepala Desa Lambusa, Pengurus BUMDes dan masyarakat penggadauh sapi yang telah bersedia memberikan dukungan dalam bentuk kesiapan wawancara dan pengambilan data;

11. Dan kepada seluruh keluarga besar saya serta teman-teman yang berada dalam lingkup Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam khususnya Program Studi Ekonomi Syariah yang selalu memberikan dukungan sehingga penulis terus semangat dalam menyelesaikan studi ini.

Penulis berharap semoga bantuan dan sebagian upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhirnya penulis memohon apunan kepada Allah SWT atas segala Khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 25 Mei 2023

Penulis


Arinda Arningsih
NIM : 16050101075

ABSTRAK

Arinda Arningsih. 16050101075. Program Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negri (IAIN) Kendari, **Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Tunas Mandiri Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Lambusa** dibimbing oleh Dr. Hj. Ummi Kalsum, M.Ag. dan Dr. Akmal, ME

Penelitian ini mengkaji tentang pengelolaan suatu Badan Usaha Milik Desa yang ada di Desa Lambusa, Kecamatan Konda. Nama Badan Usaha Milik Desa tersebut adalah Tunas Mandiri. Bumdes Tunas Mandiri adalah badan usaha milik desa lambusa yang bergerak pada bidang usaha seperti penggemukan sapi, penyewaan hand tracktor dan bidang pertanian seperti pertanian pepaya californida dan lain sebagainya

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif dengan menggunakan metode penelitian lapangan (*field research*). Dalam penelitian ini, peneliti turun langsung ke tempat penelitian yaitu di desa Lambusa dan melakukan pengambilan data langsung kepada pengelola Bumdes tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, pengelolaan badan usaha milik desa ini tentu mengacu pada 6 prinsip-prinsip pengelolaan badan usaha milik desa. Prinsip pengelolaan tersebut sudah dilakukan atau dijalankan oleh pengelola bumdes itu sendiri sehingga mampu menjaga kelayakan usaha yang dijalankan oleh bumdes tunas mandiri yang ada di desa lambusa.

Pendapatan asli desa yang di peroleh dari hasil badan usaha milik desa tentu menjadi strategi yang sangat menguntungkan bagi Desa Lambusa. Penambahan pendapatan yang berimbas pada peningkatan anggaran pendapatan belanja desa (APBDes) juga menjadi pertimbangan aparat Desa Lambusa untuk tetap menjaga badan usaha milik desa tersebut.

Kata kunci : *Strategi pengelolaan, DUMDes, PADes*

ABSTRACT

Arinda Arningsih,16050101075, Sharia Economics Study Program at the Kendari State Islamic Institute (IAIN), **Management Of Business entities owned by Tunas Mandiri village in increasing original Village income in Lambusa Village**, Supervised by Dr.Hj. Ummi Kalsum, M.Ag and Dr. Akmal, ME .

This research examines the management of a village-owned business entity in Lambusa Village, Konda subdistrict. The name of the village-owned business entity is Tunas Mandiri. bumdes Tunas Mandiri is a business entity owned by Lambusa Village which operates in business fields such as cattle fattening, hand tracker rental and agricultural fields such as California Papaya farming, etc.

the type of research used is qualitative descriptive research using field research methods. In this researchers went directly to the research location namely Lambusa Village and collected data directly from the Bumdes manager.

Research results show that, the management of village owned enterprises certainly refers to the 6 principles of managing village-owned enterprises. These management principles have been carried out or carried out by the bumdes manager themselves so that they are able to maintain the continuity of the business run by Bumdes Tunas Mandiri in Lambusa Village.

Original Village income obtained from the results of village-owned enterprises is certainly is very profitable strategy for Lambusa Village. Additional income which has an impact on increasing the village revenue and expenditure budget (APBDes) is also a consideration for Lambusa village officials to continue to maintain the village-owned business entity.

Keywords: *Management Strategy, Dumdes, Bumdes.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Fokus Penelitian.....	7
1.3. Identifikasi Masalah.....	7
1.4. Rumusan Masalah.....	7
1.5. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1.6. Definisi Operasional	8
1.7. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1. Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	14
2.2. Deskripsi Teori	19
1. Badan Usaha Milik Desa.....	19
2. Pendapatan Asli Desa	50
2.3. Kerangka Pikir.....	58
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	60
3.1. Metode Penelitian.....	60
3.2. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	61

3.3. Waktu dan Tempat Penelitian	61
3.4. Data dan Sumber Data.....	62
3.5. Teknik Pengumpulan Data	63
3.6. Teknik Analisis Data	64
3.7. Pengecekan Keabsahan Data.....	66
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	67
4.2 Hasil Penelitian	77
4.3 Pembahasan.....	97
BAB V PENUTUP.....	111
5.1 Kesimpulan.....	111
5.2 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	114
LAMPIRAN	118