

**MANAJEMEN PEMBINAAN TPQ AL-AZHAR DALAM
MENUMBUHKAN PENGAMALAN KEAGAMAAN
SANTRI DI DESA TANJUNG KECAMATAN
KALEDUPA SELATAN KABUPATEN
WAKATOBI**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian Studi Pada
Program Studi Manajemen Dakwah

Oleh:

VINARZIH AFRIANI

NIM : 202103010313

**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI**

2025



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No.17 Kel. Baruga Kota
Kendari, Tlp/Fax (0401) 3193710

E-mail: iain_kdi@yahoo.co.id Website: <http://iainkendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul **“Manajemen Pembinaan TPQ Al-Azhar Dalam Menumbuhkan Pengamalan Keagamaan Santri Di Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan Kabupaten Wakatobi”** yang ditulis oleh **VINARZIH AFRIANI NIM. 2021030103013** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah IAIN Kendari**, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Ujian Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Rabu tanggal 03 September 2025** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.Sos).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Dr. Mansur S.Ag., M. Pd.,**

(.....)

sekretaris : **Ayyub S.Sos.I., M.Sos.I.**

(.....)

Anggota 1 : **Aliwar S.Ag, M. Pd**

(.....)

Anggota 2 : **Dra. Rahmawati M.Pd.**

(.....)



Kendari, 10 Oktober 2025

Dekan

Dr. Muk. Shaleh M. Pd.
NIP. 196608011992031002

Visi Program Studi Manajemen Dakwah (MD) :

“Menjadi Pusat Kajian dan Pengembangan Manajemen Dakwah Berbasis Transdisipliner Menuju Pengelolaan Dakwah yang Profesional 2025”



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No.17 Kel. Baruga Kota

Kendari, Tlp/Fax (0401) 3193710

E-mail: iain_kdi@yahoo.co.id Website: <http://iainkendari.ac.id>

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Manajemen Pembinaan TPQ Al-Azhar Dalam Menumbuhkan Pengamalan Keagamaan Santri Di Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan Kabupaten Wakatobi” dibawah bimbingan Dr. Mansur S.Ag., M. Pd., dan Ayyub S.Sos.I., M.Sos.I., telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 20 November 2025 M

29 Jumadil Awal 1447 H



Vinarzih Afriani

NIM. 2021030103013



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No.17 Kel. Baruga Kota
Kendari, Tlp/Fax (0401) 3193710

E-mail: iain_kdi@yahoo.co.id Website: <http://iainkendari.ac.id>

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vinarzih Afriani
NIM : 2021030103013
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah
Jenis Karya* : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Noneklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Manajemen Pembinaan TPQ Al-Azhar Dalam Menumbuhkan Pengamalan Keagamaan Santri Di Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan Kabupaten Wakatobi”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat Di : Kendari

Pada Tanggal : 20 November 2025

Yang Menyatakan

Vinarzih Afriani

NIM. 2021030103013

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ
وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Puji serta syukur kita panjatkan kehadirat Allah Subuhannahu Wa Ta'ala yang selalu mencurahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini dan kepada-Nya kami memohon bantuan atas segala urusan duniawi dan akhirat, sholawat dan salam penulis panjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Shallahu 'Alaihi Wasallam serta sahabat dan kerabatnya.

Skripsi ini berjudul **“Manajemen Pembinaan TPQ Al-Azhar Dalam Menumbuhkan Pengamalan Keagamaan Santri Di Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan Kabupaten Wakatobi”** ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab Dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari.

Dalam penyusunan hasil penelitian ini, terdapat beberapa kendala yang dihadapi, namun segala proses tersebut dapat dijalani dengan bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan partisipasi dari semua pihak berupa saran dan kritik yang bersifat membangun demi penyempurnaan-Nya.

Pada kesempatan ini, penulis banyak terimakasih kepada keluarga tercinta yaitu kedua orang tua saya, bapak dan mama saya, kakak dan adik saya dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dorongan, nasehat, serta

kasih sayangnya kepada penulis yang telah membantu baik moral maupun material dengan iringan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini. Serta terimakasih kepada pihak-pihak yang terkait, yakni:

1. Prof. Dr. Husain Insawan, M. Ag. Selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan arahan dan bimbingan guna keberhasilan studi penulis.
2. Dr. Muh. Shaleh M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ushuluddin Adab Dan Dakwah IAIN Kendari yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis.
3. Ira Trisnawati M.Ag. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin Adab Dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kendari yang senantiasa memberikan motivasi kepada penulis.
4. Dr. H. Samsuri S.Ag, S.Pd, M.Pd selaku penasehat akademik yang senantiasa memberikan nasehat serta saran kepada penulis.
5. Dr. Mansur S. Ag., M.Pd., selaku pembimbing pertama dan Ayyub S.Sos.I., M.Sos.I. Selaku pembimbing kedua yang telah bersedia membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada dosen penguji Aliwar S.Ag, M.Pd dan Dra. Rahmawati M.Pd. yang telah memberikan arahan pada penyusunan skripsi ini.
7. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ushuluddin Adab Dan Dakwah IAIN Kendari yang selalu ramah dalam melayani keluhan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Kepada Dr. Moh. Safruddin, S.Ag., M.Pd.I selaku kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Kepada teman-teman tercinta penulis, Jusriani, Rismadayanti Sapitri, Nisaul Hasanah, Elda Annisa Isnaini dan Mardiana yang selalu ada dan teman-teman program studi manajemen dakwah angkatan 2021 yang tidak bisa disebut satu persatu, terimakasih atas semua motivasi dan dorongannya serta kebersamaannya selama menulis skripsi ini.

10. Terimakasih kepada teman-teman KKN posko 32 yang senantiasa memotivasi penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
11. Dan tentunya terimakasih kepada sahabat-sahabat saya, Nova dan Melvina serta teman-teman yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
12. But not least, thank you myself karena sudah sabar dan berjuang untuk penyelesaian studi ini, semoga kedepannya bisa memotivasi banyak orang, aamiin.

Terimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan skripsi ini, semoga dengan segala bantuan yang telah disumbangkan kepada penulis mendapatkan balasan dari Allah Subhanahu wa ta'ala aamiin ya rabbal alamin.

Kendari, 20 Februari 2025

Peneliti,



Vinarzih Afriani
NIM. 2021030103013

ABSTRAK

Vinarzih Afriani. NIM. 2021030103013. “Manajemen Pembinaan TPQ Al-Azhar dalam Menumbuhkan Pengamalan Keagamaan Santri Di Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan Kabupaten Wakatobi”.

Dibimbing oleh: Dr. Mansur S. Ag., M.Pd., dan Ayyub S.Sos.I., M.Sos.I

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen pembinaan TPQ Al-Azhar dalam menumbuhkan pengamalan keagamaan di Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan Kabupaten Wakatobi, faktor pendukung dan penghambat dalam pembinaan santri. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan berdasarkan analisis deskriptif yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, 1) gambaran manajemen pembinaan pada santri di TPQ Al-Azhar yaitu, Para santri TPQ Al-Azhar menghafal surah-surah pendek dengan metode bermain yaitu dengan cara menunjukkan alat peraga berupa huruf-huruf hijaiyah lalu mereka menyebutkan surah apa yang diawali dengan huruf tersebut, santri juga sering diajarkan menyanyikan nama-nama keluarga Nabi dengan beberapa nada, serta dalam belajar santri juga menebak ayat-ayat Al-Qur'an dari kalimat-kalimat yang diberikan misalnya “malam” itu menunjukkan surah apa. Manajemen pembinaan yang digunakan dalam menumbuhkan pengamalan keagamaan santri yaitu: dengan menerapkan fungsi-fungsi manajemen antara lain: (a) perencanaan (planning). (b) pengorganisasian (organizing). (c) pelaksanaan (actuating). (d) pengawasan (controlling), selain itu, membiasakan santri untuk mengantri sebelum belajar, menerapkan pembacaan doa sebelum belajar, memberikan pengajaran yang tidak membosankan, mengajarkan santri menulis kaligrafi, membiasakan santri untuk menghafal surah-surah pendek, menerapkan sistem saling mengajari, menerapkan metode tadarus, membiasakan santri untuk berdoa setelah mengaji, dan membiasakan membaca sholawat, serta menerapkan ucapan salam ketika datang dan sebelum pulang. 2) Faktor pendukung dalam pembinaan santri di TPQ adalah Lingkungan yang kondusif, ketersediaan sumber daya serta dukungan dari orang tua. 3) Sedangkan faktor penghambatnya adalah keterbatasan pengajar, keterbatasan tempat dan kurangnya motivasi belajar santri sehingga menjadi penghambat dalam pembinaan santri di TPQ Al-Azhar Desa Tanjung.

Kata kunci: Manajemen Pembinaan, TPQ, Pengamalan Keagamaan

ABSTRACT

Vinarzih Afriani. NIM. 2021030103013. “Management of TPQ Al-Azhar Coaching in Fostering Religious Practices of Students in Tanjung Village, South Kaledupa District, Wakatobi Regency”.

Supervised by: Dr. Mansur S. Ag., M.Pd., and Ayyub S.Sos.I., M.Sos.I

The purpose of this study is to determine the management of TPQ Al-Azhar coaching in fostering religious practices in Tanjung Village, South Kaledupa District, Wakatobi Regency, supporting and inhibiting factors in the development of Islamic boarding school students. This study is qualitative research. Data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques are carried out based on descriptive analysis, namely data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The result of the study show that: 1) The description of coaching management for students memorize short surahs using a playing method, namely by showing props in the form of hijaiyah letters and then they mention the surah taht starts with that letter. Students are also often taught to sing the names of the prophet’s family with several tones, and in learning, students also guess the verses of the Qur’an from the given sentences, for example “night” indicates which surah. The coaching management used to foster student’s religious practices is by applying management functions, including: (a) planning, (b) organizing, (c) actuating, (d) controlling. In addition, TPQ Al-Azhar also habituates students to queue before learning, applies reading prayers before learning, provides engaging teaching, teaches students to write calligraphy, habituates students to memorize short surahs, applies a mutual teaching system, applies the tadarus method, habituates students to pray after reciting the Qur’an, and habituates reading sholawat, as well as applying greetings when arriving and before leaving. 2) Supporting factors in coaching students at TPQ are a conducive environment, availability of resources, and support from parents. 3) While the inhibiting factors are the limitations of teachers, limitation of space, and lack of student motivation, which becomes an obstacle in coaching students at TPQ Al-Azhar, Tanjung Village.

Keywords: Coaching Management, TPQ, Religious Practices.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iv
KATAPENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2. Fokus Penelitian	4
1.3. Rumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6. Definisi Operasional.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
2.1. Manajemen dan Ruang Lingkupnya.....	10
2.2. Konsep Pembinaan TPQ	19
2.3. Konsep Pengamalan Keagamaan Santri.....	24
2.4. Taman Pendidikan Al-Qur'an (TPQ).....	27
2.5. Penelitian Yang Relevan	31
2.6. Kerangka Berpikir	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1. Jenis Penelitian	34
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
3.3. Sumber Data	34
3.4. Teknik Pengumpulan Data	35
3.5. Teknik Analisis Data	37
3.6. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian	41
4.2. Hasil Penelitian.....	45
4.2.1. Gambaran Manajemen Pembinaan Santri Di TPQ Al-Azhar Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan.....	45
4.2.2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Manajemen Pembinaan Santri Di TPQ Al-Azhar Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa	

Selatan.....	56
4.3. Pembahasan Penelitian.....	57
4.3.1. Gambaran Manajemen Pembinaan Santri Di TPQ Al-Azhar Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan.....	57
4.3.2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Manajemen Pembinaan Santri Di TPQ Al-Azhar Desa Tanjung Kecamatan Kaledupa Selatan.....	70
BAB V PENUTUP.....	73
5.1. Kesimpulan.....	73
5.2. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN.....	79