

**MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN NURUL HUDA DESA LALONGGOTOMI KECAMATAN  
PONDIDAHA KABUPATEN KONAWE**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi Salah Satu Syarat penyelesaian studi  
pada program studi Manajemen Dakwah

OLEH :

**LAILA FITRIA**  
**NIM. 18030103011**

**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI  
SULAWESI TENGGARA  
2024**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi berjudul “Manajemen Bimbingan Pranikah Dalam Mewujudkan Keluarga Sakinah Mawaddah Warahmah Studi Kasus Di Kantor Urusan Agama Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe” yang ditulis oleh saudari Azizatul Insiyah, NIM. 2020030103008 , mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang munaqsyah yang diselenggarakan pada hari Senin, 21 Januari 2025 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar **Sarjana Sosial** pada Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah.

Kendari, 19 Januari 2026 M

**DEWAN PENGUJI**

Ketua : Dr. Sitti Fauziah, M. S. Pd. I M. Pd

Anggota 1 : Dr. Hasan Basri S. Ag, M. Pd. I

Anggota 2 : Ira Trisnawati M. Ag

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah



Dr. M. S. Fauziah, M.Pd

NIP. 196609011992031002

Visi Program Studi Manajemen Dakwah (MD) :

**“Menjadi Pusat Kajian dan Pengembangan Manajemen Dakwah Berbasis Transdisipliner Menuju Pengelolaan Dakwah yang Profesional 2025”**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Manajemen Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Desa Lalonggotomi Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe” di bawah bimbingan Muh. Syahrul Mubarak S.Th.I.M.Ag Telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari, saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 06 April 2026



LAILA FITRIA  
NIM.18030103011

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS  
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sitifas akademik Institut Agama Islam Negeri kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Laila Fitria  
NIM : 18030103011  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Ushuluddin Adab dan Dakwah  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari hak **Bebas Royalti Noneklusif (non exclusive Royalty-Free Right)** atas karya saya berjudul: “**Manajemen Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Desa Lalongotomi Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe**” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengahli meidia/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Kendari  
Pada tanggal: 06 April 2026  
Yang menyatakan

  
Laila Fitria  
18030103011

## ABSTRAK

Laila Fitria. NIM. 18030103011. Manajemen Pembinaan Akhlak Santri Di Pondok Pesantren Nurul Huda Desa Lalonggotomi Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe. Dibimbing oleh: Muh. Syahrul Mubarak S.Th.I.M.Ag

---

Penelitian ini membahas tentang manajemen pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Desa Lalonggotomi Kecamatan Pondidaha. Untuk mengetahui bagaimana manajemen pembinaan akhlak santri, Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat dalam penerapan manajemen pembinaan akhlak santri dan Untuk melihat bagaimana dampak manajemen yang digunakan pengurus pondok dalam pembinaan akhlak. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan metode lapangan (field research) yaitu pengumpulan data dan informasi yang diperoleh langsung dari responden dengan mengamati secara langsung di lapangan yang menjadi objek penelitian. Data dikumpulkan dengan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pembinaan akhlak di Pondok Pesantren Nurul Huda telah memenuhi fungsi-fungsi manajemen. pembinaan akhlak dilakukan dengan menerapkan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Hanya saja ada beberapa faktor yang membuat pembinaan kurang optimal seperti kurangnya kreatifitas ustadz dan ustadzah dalam proses pembelajaran dan adanya pengaruh buruk dari santri yang tidak bermukim di Pondok Pesantren Nurul Huda. Pihak Pondok Pesantren nurul huda menerapkan metode keteladanan, metode pembiasaan dan metode pemberian nasihat dalam pembinaan santri agar proses pembinaan santri berjalan dengan baik. pembinaan akhlak santri memberi pengaruh positif terhadap perkembangan akhlak santri di Pondok Pesantren Nurul Huda Hal ini terlihat dari adanya perubahan budaya yang dilakukan oleh santri selama berada di lingkungan Pondok Pesantren Nurul Huda seperti saling menghargai sesama santri dan hormat kepada ustadz dan ustadzah.

**Kata Kunci:** Manajemen, Pembinaan, Akhlak, Santri

## ABSTRACT

Laila Fitria. NIM. 18030103011. Management of Moral Development of Students at Nurul Huda Islamic Boarding School, Lalonggotom Village, Pondidaha District, Konawe Regency. Supervised by: Muh. Syahrul Mubarak S.Th.I.M.Ag

---

This study discusses the management of moral development of students at the Nurul Huda Islamic Boarding School in Lalonggotom Village, Pondidaha District. To find out how the management of moral development of students, To find out the supporting and inhibiting factors in the implementation of moral development management of students and To see how the impact of management used by the boarding school administrators in moral development. This study uses a qualitative research type with field research methods, namely the collection of data and information obtained directly from respondents by observing directly in the field which is the object of research. Data were collected using observation, interview and documentation techniques. The results of this study indicate that moral development at the Nurul Huda Islamic Boarding School has fulfilled the management functions. moral development is carried out by implementing planning, organizing, implementing and supervising. However, there are several factors that ake the development less than optimal, such as the lack of creativity of ustadz and ustadzah in the learning process and the negative influence of students who do not reside at the Nurul Huda Islamic Boarding School. The Nurul Huda Islamic Boarding School applies the exemplary method, the habituation method and the advice method in the development of students so that the process of developing students' morals runs well. The development of students' morals has a positive influence on the development of students' morals at the Nurul Huda Islamic Boarding School. This can be seen from the cultural changes carried out by students while in the Nurul Huda Islamic Boarding School environment, such as mutual respect for fellow students and respect for ustadz and ustadzah.

**Kata Kunci:** Management, Guidance, Morals, Students

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ وَالْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ  
وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

Puji syukur peneliti ucapkan kehadirat Allah Swt yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pembinaan Akhlak Santri Di Pondok Pesantren Nurul Huda Desa Lalonggotomi Kecamatan Pondidaha Kabupaten Konawe ” dengan tepat dan pada waktunya. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita yakni Baginda Rasulullah Muhammad Saw yang telah membawa umat manusia dari zaman kedzoliman, kesesatan menuju zaman yang penuh dengan petunjuk, cahaya, dan kebenaran untuk mendapat ridho Allah Swt, kepada keluarga beliau para sahabat pengikut-pengikutnya yang senantiasa istiqomah dalam menegakkan syariat Islam kapanpun dan dimanapun berada.

Peneliti menyadari bahwa keterbatasan, kemampuan, dan pengetahuan telah menjauhkan peneliti ini dari kesempurnaan. Untuk itu sumbangsi saran serta kritik yang sifatnya membangun dari para pembaca senantiasa peneliti harapkan. Dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya kepada keluarga tercinta, Bapak Algifari dan Ibu Sarifa, selaku kedua orang tua yang telah melahirkan, mendidik, merawat, mengasuh, dan memotivasi dengan penuh kasih sayang dan pengorbanannya baik moril dan materil yang tak ternilai dengan iringan do'anya, berkat bantuan merekalah sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini, kepada kedua kakak saya Sri Handayani dan Nikmatul

Munawwaroh dan adik-adik saya Aditya Rahmat dan Muh Fajar Sidiq yang telah memberi semangat, mendukung dan selalu mendo'akan peneliti hingga tahap akhir penyelesaian. Dan tak lupa peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Husain Insawan, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kendari, Dr. Jumarddin La Fua, M.Si, selaku Wakil Rektor I, Dr. Nurdin S.Ag, M.Pd, selaku Wakil Rektor II, Dr. Sitti Fauziah M, S.Pd.I, M.Pd, selaku Wakil Rektor III, yang telah memberikan saya kesempatan untuk menimba ilmu di Institut Agama Islam Negeri Kendari
2. Dr. Muh. Shaleh, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah, Aminudin, S.Ag, MA, selaku Wakil Dekan I, Aliwar, S.Ag, M.Pd, selaku Wakil Dekan II, Dr. Muh Hasdin Has, Lc, M.Th.I selaku Wakil Dekan III, yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.
3. Ira Trisnawati, M.Ag, selaku ketua program studi Manajemen Dakwah, Drs. H. Samsu, M.Pd. selaku dosen penasehat akademik yang telah membantu mengarahkan, memotivasi dan memberikan informasi kepada penulis.
4. Muh. Syahrul Mubarak, S.Th.I, M.Ag, selaku dosen pembimbing dalam skripsi ini, yang senantiasa meluangkan waktu demi memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Hasan Basri S.Ag, M.Pd.I dan Ira Trisnawati M.Ag selaku dosen penguji, yang senantiasa memberikan kritikan dan saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini.

6. Bapak dosen dan ibu dosen yang sudah memberikan ilmunya kepada penulis selama dibangku perkuliahan sehingga penulis bisa sampai ketahap penyusunan skripsi.
7. Seluruh staf Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah yang telah memberikan pelayanan bagi penulis sehingga bisa sampai ketahap penyusunan skripsi.
8. Rekan-rekan senasib dan seperjuangan Program studi Manajemen Dakwah Angkatan 2018 yang telah memberi motivasi dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
9. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya terima kasih karena telah memberikan banyak dukungan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Atas partisipasi semua pihak yang sudah tertuang maupun yang tidak tertuang di dalam tulisan ini peneliti mengucapkan terima kasih, semoga memperoleh imbalan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Aamiin Ya Rabbal'alamin.

Kendari, 31 Maret 2026  
Penulis



LAILA FITRIA  
NIM: 18030103011

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.6 Definisi Operasional .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Konsep Manajemen .....	9
2.1.1 Pengertian Manajemen .....	9
2.1.2 Unsur-unsur Manajemen.....	13
2.1.3 Fungsi Manajemen.....	16
2.2 Konsep Pembinaan Akhlak Santri .....	26
2.2.1 Pengertian Pembinaan Akhlak.....	26
2.2.2 Metode Pembinaan Akhlak.....	29
2.2.3 Pengertian Santri .....	37
2.3 Konsep Pondok Pesantren .....	38
2.4 Penelitian Relevan .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	43
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....	43
3.2.1 Waktu Penelitian.....	43
3.2.2 Tempat Penelitian .....	43
3.3 Sumber Data .....	43
3.3.1 Sumber Data Primer.....	44
3.3.2 Sumber Data Sekunder .....	44
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.4.1 Observasi (Pengamatan Langsung) .....	44

3.4.2	Interview (Wawancara).....	45
3.4.3	Dokumentasi .....	45
3.5	Teknik Analisis Data .....	46
3.5.1	Reduksi Data.....	46
3.5.2	Penyajian Data .....	47
3.5.3	Penarikan kesimpulan .....	47
3.6	Pengecekan Keabsahan Data .....	48
3.6.1	Trianggulasi Sumber .....	48
3.6.2	Trianggulasi Metode .....	48
3.6.3	Trianggulasi Waktu.....	49

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum PP Nurul Huda .....	50
4.1.1	Profil PP Nurul Huda .....	50
4.1.2	Letak Geografi .....	51
4.1.3	Struktur Organisasi .....	52
4.1.4	Santri Pondok Pesantren Nurul Huda .....	53
4.1.5	Sarana Dan Prasarana PP Nurul Huda.....	53
4.2	Manajemen Pembinaan Akhlak Santri PP Nurul Huda.....	54
4.2.1	Perencanaan .....	55
4.2.2	Pengorganisasian .....	60
4.2.3	Pelaksanaan.....	61
4.2.4	pengawasan.....	66
4.3	Faktor Pendukung Dan Penghambat .....	69
4.3.1	Faktor Pendukung .....	69
4.3.2	Faktor Penghambat .....	70
4.4	Dampak Penerapan Manajemen Pembinaan Akhlak.....	72
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian .....	75
4.5.1	Manajemen Pembinaan Akhlak .....	75
4.5.2	Faktor Pendukung Dan Penghambat.....	82
4.5.3	Dampak Penerapan Manajemen Pembinaan Akhlak.....	84

## **BAB V PENUTUP**

A.	Kesimpulan .....	88
B.	Saran .....	89

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>
----------------------	-----------