

L

A

M

P

I

R

A

N



Lampiran 1. Profil MAN 1 Konawe Selatan

Profil madrasah merupakan suatu gambaran untuk memperkenalkan suatu lembaga atau organisasi. MAN 1 Konawe Selatan terletak di Jl. Mayjen Katamso Desa Tanea, Kecamatan Konda, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara Kode Pos 93874. Madrasah ini sudah mempunyai fasilitas yang cukup lengkap. Gedung madrasah merupakan unit bangunan yang terdiri dari 15 ruang belajar yang terbagi atas 5 ruang kelas untuk masing-masing kelas X, XI, dan kelas XII serta ruang karawitan. Dilengkapi dengan Laboratorium IPA, Laboratorium Komputer, Laboratorium Geografi, UKS, BK, TU, Ruang Perpustakaan, Ruang Guru, Ruang Kepala Madrasah, Mushola, Gudang, Ruang Koperasi, Kantin, Toilet, Serta Ruang Kegiatan Ekstrakurikuler. Halaman tengah dimanfaatkan sebagai upacara merangkap lapangan olah raga dan setiap kelas terdiri sekitar 20 sampai dengan 35 murid.

1. Identitas MAN 1 Konawe Selatan

| | |
|----------------|--|
| NSM/NPSN | : 131174050008 /40402606 |
| Nama | : MAN 1 Konawe Selatan |
| Kode Satker | : 662525 |
| Akreditasi | : A |
| Alamat | : Jl. Mayjend.Katamso |
| Desa/Kelurahan | : Tanea |
| Kecamatan | : Konda |
| Kab/Kota | : Konawe Selatan |
| Provinsi | : Sulawesi Tenggara |
| Kode Pos | : 93874 |
| Telepon/Fax | : - |
| Email | : Man01konsel@Gmail.Com |
| Web-Madrasah | : www.Man1konselkonda.Sch.Id |

Tahun Berdiri : 1997
Tahun Akreditasi : 2016
Nomor Sk Lembaga : 29/BAP-SM/SULTRA/LL/VIII/2016
Tanggal Sk Lembaga : 14 Agustus 2016

2. Sejarah Berdirinya MAN 1 Konawe Selatan

MAN 1 Konawe Selatan terletak di Jl. Mayjen Katamso Desa Tanea, Kecamatan Konda, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara 93874. MA Negeri 1 Konawe Selatan adalah salah satu madrasah yang berada di wilayah geografis kabupaten Konawe Selatan, terletak 50 km dari ibu kota Kabupaten Konawe Selatan Andolo dan sekitar 30 km dari pusat kota Kendari.

Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan berdiri pada tahun 1997 yang pada saat itu masih berstatus sebagai madrasah swasta yang bernama Madrasah Aliyah Swasta (MAS) Konda. Kemudian dalam 6 tahun berjalan, tepatnya pada tanggal 30 desember 2003, madrasah ini diangkat sebagai Negeri, hal ini berdasarkan Surat Keputusan (SK) Menteri Agama No.558/03 yang ditanda tangani oleh Menteri Agama RI. (Prof. Dr. H. Said Aqil Husin Al Munawar, MA).

Seperti lembaga-lembaga pendidikan pada umumnya MAN 1 Konawe Selatan memiliki Visi dan Misi sebagai berikut :

Visi: Mencetak Insan Cendekia, Kokoh dalam Imtaq, Unggul dalam Iptek, dan Berkepribadian Islami.

Misi:

1. Menyelenggarakan pendidikan pada mutu lulusan yang berkualitas baik secara keilmuan, moral dan sosial
2. Mengembangkan sumber daya insan yang unggul dibidang IPTEK dan IMTAQ melalui pembelajaran yang efektif dan efisien

3. Menumbuhkembangkan semangat keunggulan dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, agama dan budaya bagi seluruh civitas akademika
4. Meningkatkan kualitas pembelajaran dengan berbasis IPTEK dan IMTAQ
5. Meningkatkan pencapaian prestasi akademik dan nonakademik
6. Menerapkan pembelajaran aktif, inovatif, kreatif, efektif, dan menyenangkan
7. Meningkatkan iman dan taqwa serta pengetahuan peserta didik agar peserta didik mampu melanjutkan pendidikan pada jenjang perguruan tinggi
8. Mengoptimalkan nilai-nilai islami dalam kehidupan sehari-hari baik di madrasah maupun di masyarakat
9. Meningkatkan kemampuan peserta didik dalam mengadakan hubungan sosial budaya dan alam sekitarnya yang dijiwai nilai-nilai islami
10. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia secara bertahap

Sejak mulai berdirinya Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Konawe Selatan telah mengalami 6 kali pergantian kepala madrasah yang dapat ditunjukkan sebagai berikut :

Tabel 1. Daftar Nama Kepala MAN 1 Konawe Selatan Tahun 1997-2025

| No. | Nama | Masa Jabatan |
|-----|----------------------------|---------------|
| 1 | Siswanto, S.Pd., M.Pd | 1997-2006 |
| 2 | Drs. Abd Khamim | 2006-2012 |
| 3 | Armin L. Tarang, S.Ag | 2012-2020 |
| 4 | Safrial, S.Pd., M.Pd | 2020-2016 |
| 5 | Muspidar, S.Ag.,Ma | 2016-2020 |
| 6 | Ma'sud Achmad, S.Pd., M.Pd | 2020-Sekarang |

3. Daftar Guru MAN 1 Konawe Selatan

| No. | Nama | L/P | Status Tendik |
|-----|---------------------------|-----|---------------|
| 1 | Ma'sud Achmad, S.Pd, M.Pd | L | PNS |
| 2 | Syukur, S.Pd, M.Pd | L | PNS |
| 3 | Muhkar Ruddin, S.Ag | L | PNS |
| 4 | Rustam, Sufia, S.Pd, M.Pd | L | PNS |

| | | | |
|----|----------------------------------|---|------|
| 5 | Idris Kuba, S.Pd, M.Pd | L | PNS |
| 6 | Roy Izen Mustakim, S.Pd, M.Pd | L | PNS |
| 7 | Uswatun Aliyah, S.Ag | P | PNS |
| 8 | Maslaka, S.Ag | P | PNS |
| 9 | Aslina, S.Pd | P | PNS |
| 10 | Dra. ST Salmah | P | PNS |
| 11 | Astuti, S.Pd | P | PNS |
| 12 | Hasriati, S.Pd | P | PNS |
| 13 | Bidasari Razak, S.Pd | P | PNS |
| 14 | Wd Musrifah Basanunggu, S.Pd.I | P | PNS |
| 15 | Nurhayati, S.Pd | P | PNS |
| 16 | Hamkam, S.Sos | L | PNS |
| 17 | Almisbah, S.Pd, M.Sc | P | PNS |
| 18 | Dra. Rusnih | P | PNS |
| 19 | Azramal, S.Pd, M.A | L | PNS |
| 20 | Gunawan Merosi, S.Pd | L | PNS |
| 21 | Matlazim Bukhori, S.Pd.I | L | PNS |
| 22 | Waode Alfiati Kalsumi, S.Ag | P | PNS |
| 23 | Enik Hartutik, S.Pd | P | PPPK |
| 24 | Rini. S.Pd | P | PPPK |
| 25 | Rika Milyanti, S.Pd | P | PPPK |
| 26 | Rena S.Pd | P | PPPK |
| 27 | Andi Musrifan, S.Pd | L | PPPK |
| 28 | Ririn Ariyanti Annisa, S.Pd | P | PPPK |
| 29 | Hendra, S.Pd | L | PPPK |
| 30 | Depi Milyawati, S.Pd | P | PPPK |
| 31 | Zulham Alfari, S.Pd, M.Pd | L | PPPK |
| 32 | Nita Alvyonita, S.Pd | P | PNS |
| 33 | Saparuddin, S.Pd, MH | L | PPPK |
| 34 | Andi Ahmad Syawal, S.Pd | L | PNS |
| 35 | Putri Dwi Humaerah, S.Pd., M.Pd | P | PNS |
| 36 | Yaman, S.Pd.I | L | PPPK |
| 37 | La Ndolili, S.Pd., M.Pd | L | PNS |
| 38 | Weny Listya Jayanti, S.Pd | P | PNS |
| 39 | Nasrudin, S.Pd | L | PNS |
| 40 | Meutia Sahara Putri, S.Pd., M.Pd | P | PPPK |
| 41 | Geby Kirana Oktaviani S.Pd | P | PPPK |
| 42 | Almeira Salsabila S.Pd.M.Pd | P | PNS |
| 43 | Helto S.Pd | L | PPPK |
| 44 | Dwi Ambar C.Siswanto S.Pd,M.Pd | P | PNS |
| 45 | Nurlisa Yuliani S.Pd | P | PPPK |
| 46 | Sarfilawati S.Pd | P | PPPK |
| 47 | Wa Nari S.Pd | P | PPPK |

Lampiran 2. Angket Penelitian

ANGKET PENELITIAN

Petunjuk pengisian:

Dimohonkan untuk Bapak/ Ibu menjawab setiap pernyataan di bawah ini dengan memberi tanda centang (√) pada pilihan jawaban yang dianggap sesuai dengan keadaan sebenarnya.

Skala penilaian:

STP (1) = Sangat Tidak Puas

TP (2) = Tidak Puas

KP (3) = Kurang Puas

P (4) = Puas

SP (5) = Sangat Puas

1) Variabel Kepimpinan Situasional

| No. | Aspek Yang Dinilai | STP (1) | TP (2) | KP (3) | P (4) | SP (5) |
|-----|--|------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| | <i>Telling (Mengarahkan)</i> | | | | | |
| 1 | Saya merasa bahwa instruksi yang diberikan oleh kepala madrasah sangat jelas dan mudah dipahami sehingga saya melaksanakan tugas mengajar dengan baik. | | | | | |
| 2 | Kepala madrasah selalu memberikan panduan yang tepat saat saya menghadapi masalah dalam proses pembelajaran, sehingga saya merasa didukung dalam meningkatkan kualitas layanan pendidikan. | | | | | |
| 3 | Saya mendapatkan komunikasi yang cukup sering dari kepala madrasah mengenai kebijakan dan prosedur yang harus diikuti dalam proses belajar mengajar. | | | | | |
| 4 | Kepala madrasah responsif terhadap kebutuhan dan masukan yang saya sampaikan terkait metode pengajaran yang lebih baik. | | | | | |
| 5 | Saya menerima umpan balik yang konstruktif dari kepala madrasah mengenai kinerja saya sebagai guru, yang membantu saya untuk terus meningkatkan kualitas layanan. | | | | | |
| 6 | Kepala madrasah memberikan dukungan yang memadai dalam pengembangan profesional saya melalui pelatihan atau seminar yang relevan. | | | | | |
| 7 | Kepala madrasah secara rutin mengevaluasi hasil kerja guru dan memberikan arahan yang spesifik untuk meningkatkan kualitas pengajaran. | | | | | |

| <i>Selling (Melatih)</i> | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| 8 | Pemimpin memberikan contoh nyata dalam pelaksanaan tugas, yang memudahkan saya untuk memahami dan meniru cara kerja yang efektif. | | | | | |
| 9 | Saya puas dengan keterlibatan saya dalam pengambilan keputusan bersama pemimpin. | | | | | |
| 10 | Saya puas dengan kemampuan pemimpin dalam meyakinkan dan memotivasi saya untuk melaksanakan tugas. | | | | | |
| 11 | Saya puas dengan cara pemimpin memberikan alasan atau latar belakang dari setiap keputusan yang dibuat. | | | | | |
| 12 | Saya puas dengan dukungan emosional dan teknis yang diberikan pemimpin saat saya menghadapi kesulitan. | | | | | |
| 13 | Pemimpin memberikan bimbingan dan arahan dalam meningkatkan keterampilan mengajar saya. | | | | | |
| 14 | Saya puas dengan cara pemimpin menjelaskan tugas dan tanggung jawab secara rinci. | | | | | |
| <i>Participating (Menggali Partisipasi)</i> | | | | | | |
| 15 | Kepala madrasah selalu mengikutsertakan guru dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan kebijakan pendidikan dan proses pembelajaran. | | | | | |
| 16 | Saya merasa memiliki ruang untuk menyampaikan ide dan gagasan guna meningkatkan kualitas layanan. | | | | | |
| 17 | Kepala madrasah memberikan motivasi serta dukungan kepada guru agar berperan aktif dalam perencanaan kurikulum dan pengembangan program akademik. | | | | | |
| 18 | Saya melihat bahwa kepala madrasah terbuka terhadap saran dan kritik dari guru dalam hal pengelolaan madrasah maupun peningkatan layanan pendidikan. | | | | | |
| 19 | Lingkungan kerja yang dibangun oleh kepala madrasah mendorong guru untuk saling bekerja sama dalam meningkatkan mutu pendidikan. | | | | | |
| 20 | Partisipasi aktif guru dalam berbagai keputusan yang didukung oleh kepala madrasah memiliki dampak positif terhadap peningkatan kualitas layanan pendidikan. | | | | | |
| 21 | Kepala madrasah secara aktif melibatkan guru dalam forum diskusi atau musyawarah untuk memecahkan masalah pendidikan bersama. | | | | | |
| <i>Delegating (Mendelegasikan)</i> | | | | | | |
| 22 | Kepala madrasah memberikan kepercayaan penuh kepada guru untuk mengambil keputusan dalam merancang metode pembelajaran yang sesuai dengan kebutuhan siswa. | | | | | |
| 23 | Saya diberikan kebebasan dalam menjalankan tugas tanpa intervensi berlebihan dari pimpinan, sehingga dapat meningkatkan kreativitas dalam mengajar. | | | | | |
| 24 | Kepala Madrasah memberikan tanggung jawab kepada guru untuk | | | | | |

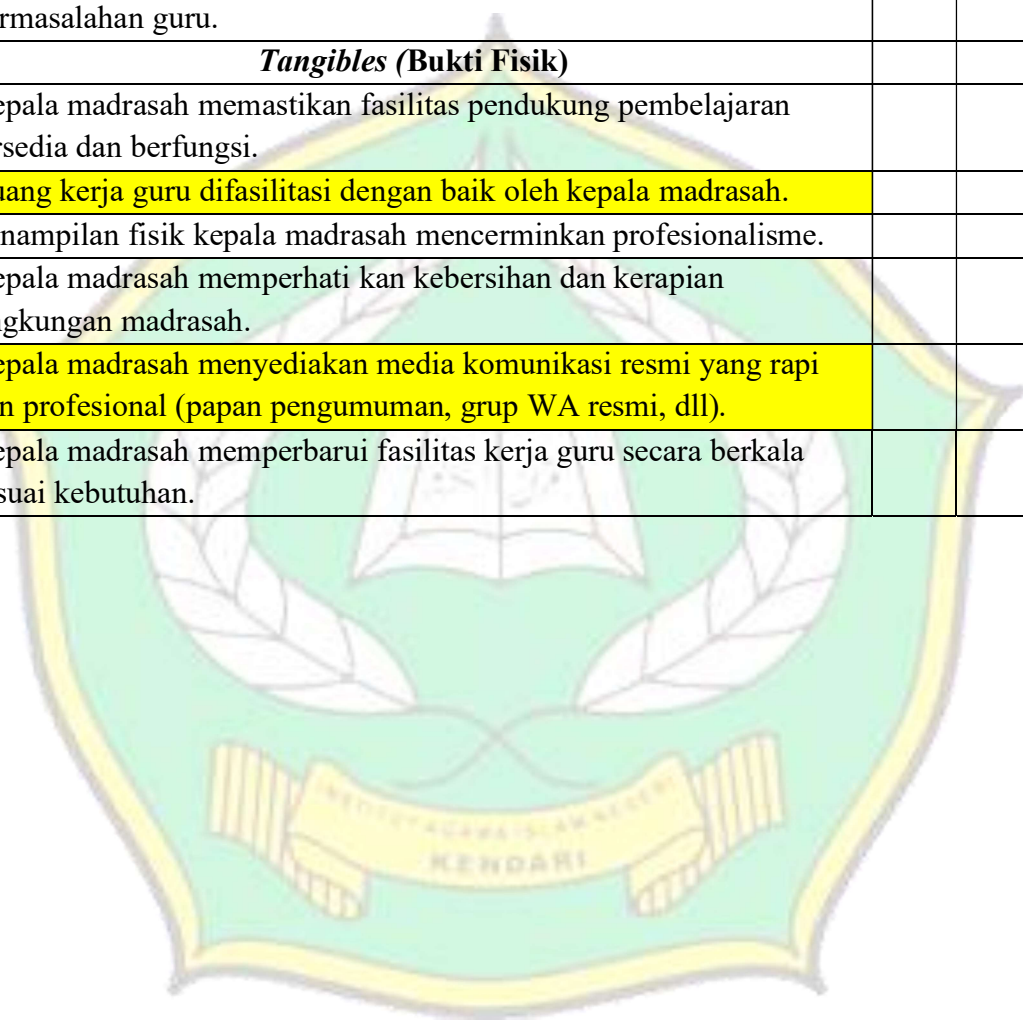
| | | | | | | |
|----|---|--|--|--|--|--|
| | mengembangkan program pendidikan tanpa perlu persetujuan yang berulang-ulang. | | | | | |
| 25 | Saya merasa dihargai sebagai tenaga pendidik karena diberikan wewenang penuh dalam mengelola kelas dan menerapkan strategi pembelajaran yang inovatif. | | | | | |
| 26 | Delegasi tugas yang diberikan oleh kepala madrasah membantu saya meningkatkan kemandirian serta rasa tanggung jawab dalam meningkatkan kualitas layanan pendidikan. | | | | | |
| 27 | Kepercayaan yang diberikan pemimpin kepada guru dalam mengambil keputusan akademik berkontribusi terhadap peningkatan kualitas layanan dan kepuasan siswa. | | | | | |
| 28 | Kepala madrasah mendukung inisiatif guru untuk menjalankan proyek atau program pendidikan baru tanpa intervensi berlebihan. | | | | | |
| 29 | Guru diberi tanggung jawab dalam pengelolaan anggaran kelas atau program tanpa harus selalu meminta persetujuan kepala madrasah. | | | | | |
| 30 | Kepala madrasah memberikan kepercayaan kepada guru untuk memimpin kegiatan ekstrakurikuler tanpa pengawasan langsung. | | | | | |



2) Variabel Peningkatan Kualitas Layanan

| No. | Aspek yang Dinilai | STP (1) | TP (2) | KP (3) | P (4) | SP (5) |
|-----|--|------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| | Reliability (Keandalan) | | | | | |
| 1. | Kepala madrasah selalu hadir tepat waktu dalam setiap kegiatan resmi. | | | | | |
| 2. | Kepala madrasah memberikan informasi yang jelas dan akurat kepada guru. | | | | | |
| 3. | Kepala madrasah konsisten dalam menjalankan prosedur administrasi yang berlaku. | | | | | |
| 4. | Kepala madrasah menepati janji atau komitmen yang telah disampaikan kepada guru. | | | | | |
| 5. | Kepala madrasah menangani permasalahan fasilitas pembelajaran guru secara tepat waktu. | | | | | |
| 6. | Kepala madrasah secara konsisten memantau kehadiran dan kinerja guru. | | | | | |
| | Responsiveness (Daya Tanggap) | | | | | |
| 7. | Kepala madrasah cepat tanggap dalam membantu kebutuhan guru terkait kegiatan belajar mengajar. | | | | | |
| 8. | Kepala madrasah merespon dengan cepat keluhan atau saran dari guru. | | | | | |
| 9. | Guru mudah menghubungi kepala madrasah saat membutuhkan bantuan. | | | | | |
| 10. | Kepala madrasah siap membantu guru menghadapi kesulitan dalam melaksanakan tugas. | | | | | |
| 11. | Kepala madrasah segera merespon kebutuhan administratif guru. | | | | | |
| 12. | Kepala madrasah terbuka terhadap diskusi atau konsultasi informal dengan guru. | | | | | |
| | Assurance (Jaminan) | | | | | |
| 13. | Kepala madrasah memiliki pengetahuan dan kemampuan manajerial yang baik. | | | | | |
| 14. | Guru merasa nyaman dan aman dalam menjalankan tugas di bawah kepemimpinan kepala madrasah. | | | | | |
| 15. | Kepala madrasah bersikap sopan dan profesional dalam berinteraksi dengan guru. | | | | | |
| 16. | Kepala madrasah menjaga kerahasiaan dan keamanan data pribadi guru. | | | | | |
| 17. | Kepala madrasah membangun kepercayaan dengan bersikap adil kepada semua guru. | | | | | |
| 18. | Kepala madrasah memberikan arahan dan bimbingan yang jelas dalam pelaksanaan tugas guru. | | | | | |
| | Empathy (Empati) | | | | | |
| 19. | Kepala madrasah memahami kebutuhan profesional dan | | | | | |

| | | | | | | |
|-----|---|--|--|--|--|--|
| | pengembangan diri guru. | | | | | |
| 20. | Kepala madrasah menunjukkan perhatian terhadap kesejahteraan guru secara pribadi maupun profesional. | | | | | |
| 21. | Kepala madrasah mempertimbangkan masukan dan pendapat guru dalam pengambilan keputusan. | | | | | |
| 22. | Kepala madrasah memperlakukan guru dengan ramah dan penuh perhatian. | | | | | |
| 23. | Kepala madrasah sabar dalam menangani keluhan dan masalah yang disampaikan oleh guru. | | | | | |
| 24. | Kepala madrasah bersedia meluangkan waktu untuk mendengarkan permasalahan guru. | | | | | |
| | <i>Tangibles (Bukti Fisik)</i> | | | | | |
| 25. | Kepala madrasah memastikan fasilitas pendukung pembelajaran tersedia dan berfungsi. | | | | | |
| 26. | Ruang kerja guru difasilitasi dengan baik oleh kepala madrasah. | | | | | |
| 27. | Penampilan fisik kepala madrasah mencerminkan profesionalisme. | | | | | |
| 28. | Kepala madrasah memperhatikan kebersihan dan kerapian lingkungan madrasah. | | | | | |
| 29. | Kepala madrasah menyediakan media komunikasi resmi yang rapi dan profesional (papan pengumuman, grup WA resmi, dll). | | | | | |
| 30. | Kepala madrasah memperbarui fasilitas kerja guru secara berkala sesuai kebutuhan. | | | | | |



Lampiran 6. Instrumen Kualitas Layanan

| KUALITAS LAYANAN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|
| BUTIR SOAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | NO | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | | |
| 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | |
| 6 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 7 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 8 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| 9 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | |
| 10 | 6 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | |
| 11 | 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 12 | 8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 13 | 9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 14 | 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | |
| 15 | 11 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | |
| 16 | 12 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | |
| 17 | 13 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 18 | 14 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| 19 | 15 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| 20 | 16 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 21 | 17 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | |
| 22 | 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| 23 | 19 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 24 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 25 | 21 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 26 | 22 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 2 | |
| 27 | 23 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | |
| 28 | 24 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 29 | 25 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 30 | 26 | 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | |
| 31 | 27 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 |
| 32 | 28 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 3 | 5 | 3 | 2 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 33 | 29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 34 | 30 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 35 | 31 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 |
| 36 | 32 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 37 | 33 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

Lampiran 7. Skor Data Hasil Penelitian

| NO | KEPEMIMPINAN SITUASIONAL (X) | KUALITAS LAYANAN (Y) |
|----|------------------------------------|----------------------------|
| 1 | 125 | 132 |
| 2 | 111 | 128 |
| 3 | 125 | 120 |
| 4 | 94 | 94 |
| 5 | 129 | 130 |
| 6 | 129 | 129 |
| 7 | 118 | 120 |
| 8 | 142 | 145 |
| 9 | 119 | 119 |
| 10 | 127 | 129 |
| 11 | 132 | 131 |
| 12 | 121 | 120 |
| 13 | 134 | 141 |
| 14 | 123 | 123 |
| 15 | 124 | 125 |
| 16 | 132 | 132 |
| 17 | 140 | 143 |
| 18 | 114 | 116 |
| 19 | 134 | 138 |
| 20 | 119 | 116 |
| 21 | 108 | 109 |
| 22 | 122 | 126 |
| 23 | 136 | 132 |
| 24 | 118 | 119 |
| 25 | 121 | 139 |
| 26 | 131 | 128 |
| 27 | 126 | 114 |
| 28 | 120 | 134 |
| 29 | 139 | 120 |
| 30 | 118 | 126 |
| 31 | 130 | 132 |
| 32 | 119 | 116 |
| 33 | 144 | 142 |
| 34 | 118 | 116 |
| 35 | 127 | 136 |
| 36 | 117 | 120 |
| 37 | 127 | 129 |
| 38 | 126 | 123 |
| 39 | 109 | 113 |
| 40 | 124 | 127 |
| 41 | 118 | 118 |
| 42 | 126 | 129 |

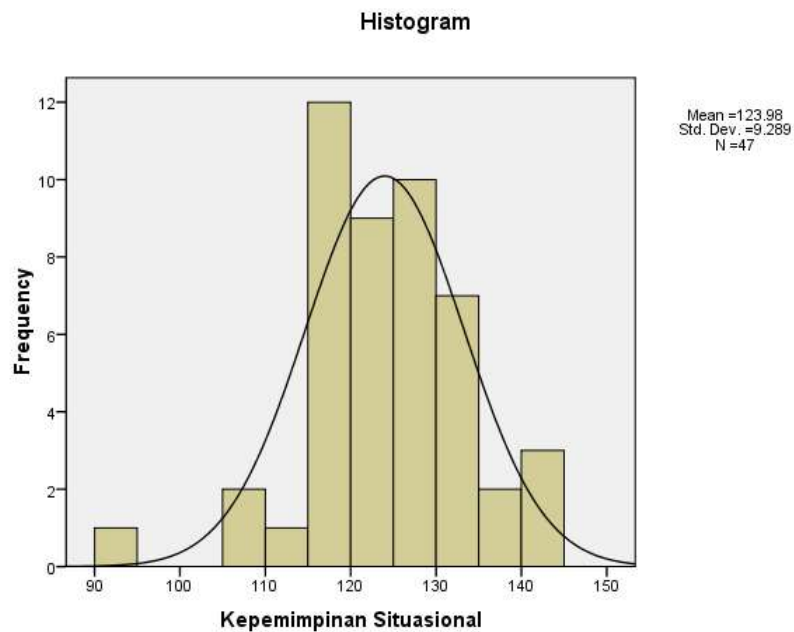
| | | |
|----|-----|-----|
| 43 | 120 | 120 |
| 44 | 115 | 114 |
| 45 | 133 | 130 |
| 46 | 12 | 120 |
| 47 | 117 | 111 |



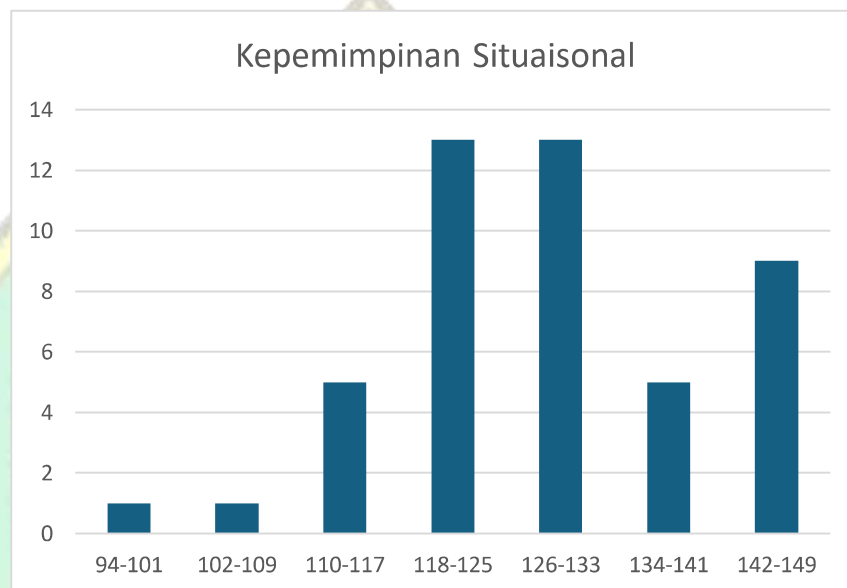
Lampiran 8. Deskripsi Statistik Variabel Kepemimpinan Situasional dan Kualitas Layanan

1. Deskripsi Data Statistik variabel Kepemimpinan Situasional

| Statistics | | |
|--------------------------|---------|---------|
| Kepemimpinan Situasional | | |
| N | Valid | 47 |
| | Missing | 0 |
| Mean | | 123,979 |
| Median | | 124 |
| Mode | | 118 |
| Std. Deviation | | 9,29 |
| Variance | | 86,29 |
| Range | | 50 |
| Minimum | | 94 |
| Maximum | | 144 |
| Sum | | 5827 |



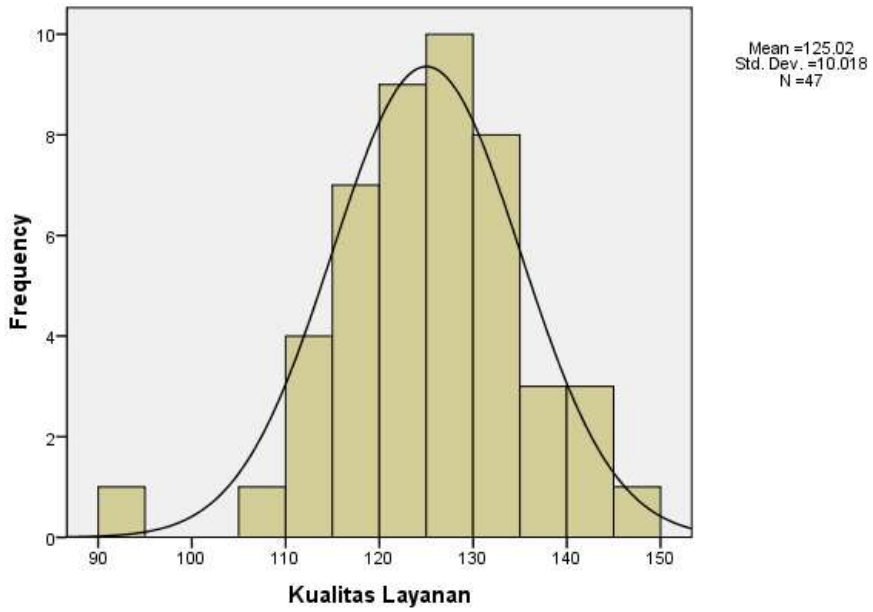
| INTERVAL | | F ABSOLUT | F RELATIV | F KUMULATIF |
|----------|-----|-----------|-----------|-------------|
| 94 | 101 | 1 | 2,13 | 2,13 |
| 102 | 109 | 1 | 2,13 | 2,13 |
| 110 | 117 | 3 | 6,38 | 6,38 |
| 118 | 125 | 20 | 42,55 | 42,55 |
| 126 | 133 | 14 | 29,79 | 29,79 |
| 134 | 141 | 6 | 12,77 | 12,77 |
| 142 | 149 | 2 | 4 | 4,26 |
| JUMLAH | | 47 | 100 | |



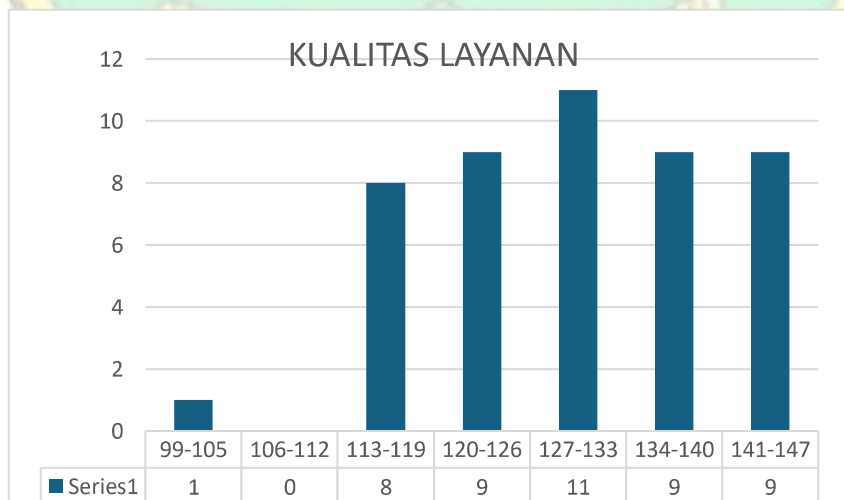
2. Deskripsi data Statistik Variabel Kualitas Layanan

| Statistics | | |
|------------------|---------|--------|
| Kualitas Layanan | | |
| N | Valid | 47 |
| | Missing | 0 |
| Mean | | 125,02 |
| Median | | 126 |
| Mode | | 120 |
| Std. Deviation | | 10,02 |
| Variance | | 100,37 |
| Range | | 51 |
| Minimum | | 94 |
| Maximum | | 145 |
| Sum | | 5876 |

Histogram



| INTERVAL | F ABSOLUT | F RELATIV | F KUMULATIF |
|----------|-----------|-----------|-------------|
| 99 101 | 1 | 2,13 | 2,13 |
| 106 113 | 2 | 4,26 | 6,38 |
| 113 120 | 10 | 21,28 | 27,66 |
| 120 127 | 12 | 25,53 | 53,19 |
| 127 134 | 14 | 29,79 | 82,98 |
| 134 141 | 4 | 8,51 | 91,49 |
| 141 148 | 4 | 8,51 | 100,00 |
| JUMLAH | 47 | 100,00 | |



Lampiran 9. Hasil Uji Prasyarat

1. Uji Normalitas

Tests of Normality

| | Kolmogorov-Smirnov ^a | | | Shapiro-Wilk | | |
|--------------------------|---------------------------------|----|-------|--------------|----|------|
| | Statistic | df | Sig. | Statistic | df | Sig. |
| Kepemimpinan situasional | .120 | 47 | .088 | .964 | 47 | .161 |
| Kualitas Layanan | .096 | 47 | .200* | .974 | 47 | .368 |

a. Lilliefors Significance Correction

*. This is a lower bound of the true significance.

2. Hasil Uji Linearitas

| ANOVA Table | | | | | | | |
|---|----------------|--------------------------|----------------|----|-------------|--------|------|
| | | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
| Kualitas Layanan * Kepemimpinan Situasional | Between Groups | (Combined) | 3908.179 | 26 | 150.315 | 4.241 | .001 |
| | | Linearity | 3084.710 | 1 | 3084.710 | 87.040 | .000 |
| | | Deviation from Linearity | 823.468 | 25 | 32.939 | .929 | .574 |
| | Within Groups | | 708.800 | 20 | 35.440 | | |
| | Total | | 4616.979 | 46 | | | |

Lampiran 10. Uji Hipotesis

1. Uji F

ANOVA^b

| Model | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|--------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 Regression | 3084.710 | 1 | 3084.710 | 90.592 | .000 ^a |
| Residual | 1532.268 | 45 | 34.050 | | |
| Total | 4616.979 | 46 | | | |

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Situasional

b. Dependent Variable: KualitasLayanan

2. Uji T

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|--------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 15.723 | 11.515 | | 1.365 | .179 |
| | Kepemimpinan Situasional | .882 | .093 | .817 | 9.518 | .000 |

a. Dependent Variable: Kualitas Layanan

3. Uji Koefisien Determinasi

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-----|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | .81 | .668 | .661 | 5.835 |

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan Situasional



Lampiran 11. Tabel Distribusi r

| Tabel Distribusi r | | | | | | |
|--------------------|--|-------|-------|-------|-------|--------|
| df (N-2) | Tingkat Signifikansi Untuk Uji Satu Arah | | | | | |
| | One Tail | 0,05 | 0,025 | 0,01 | 0,005 | 0,0005 |
| | Tingkat Signifikansi Untuk Uji Dua Arah | | | | | |
| | Two Tail | 0,1 | 0,05 | 0,02 | 0,01 | 0,001 |
| 1 | | 0,988 | 0,997 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| 2 | | 0,900 | 0,950 | 0,980 | 0,990 | 0,999 |
| 3 | | 0,805 | 0,878 | 0,934 | 0,959 | 0,991 |
| 4 | | 0,729 | 0,811 | 0,882 | 0,917 | 0,974 |
| 5 | | 0,669 | 0,754 | 0,833 | 0,875 | 0,951 |
| 6 | | 0,621 | 0,707 | 0,789 | 0,834 | 0,925 |
| 7 | | 0,582 | 0,666 | 0,750 | 0,798 | 0,898 |
| 8 | | 0,549 | 0,632 | 0,715 | 0,765 | 0,872 |
| 9 | | 0,521 | 0,602 | 0,685 | 0,735 | 0,847 |
| 10 | | 0,497 | 0,576 | 0,658 | 0,708 | 0,823 |
| 11 | | 0,476 | 0,553 | 0,634 | 0,684 | 0,801 |
| 12 | | 0,458 | 0,532 | 0,612 | 0,661 | 0,780 |
| 13 | | 0,441 | 0,514 | 0,592 | 0,641 | 0,760 |
| 14 | | 0,426 | 0,497 | 0,574 | 0,623 | 0,742 |
| 15 | | 0,412 | 0,482 | 0,558 | 0,606 | 0,725 |
| 16 | | 0,400 | 0,468 | 0,543 | 0,590 | 0,708 |
| 17 | | 0,389 | 0,456 | 0,529 | 0,575 | 0,693 |
| 18 | | 0,378 | 0,444 | 0,516 | 0,561 | 0,679 |
| 19 | | 0,369 | 0,433 | 0,503 | 0,549 | 0,665 |
| 20 | | 0,360 | 0,423 | 0,492 | 0,537 | 0,652 |
| 21 | | 0,352 | 0,413 | 0,482 | 0,526 | 0,640 |
| 22 | | 0,344 | 0,404 | 0,472 | 0,515 | 0,629 |
| 23 | | 0,337 | 0,396 | 0,462 | 0,505 | 0,618 |
| 24 | | 0,330 | 0,388 | 0,453 | 0,496 | 0,607 |
| 25 | | 0,323 | 0,381 | 0,445 | 0,487 | 0,597 |
| 26 | | 0,317 | 0,374 | 0,437 | 0,479 | 0,588 |
| 27 | | 0,311 | 0,367 | 0,430 | 0,471 | 0,579 |
| 28 | | 0,306 | 0,361 | 0,423 | 0,463 | 0,570 |
| 29 | | 0,301 | 0,355 | 0,416 | 0,456 | 0,562 |
| 30 | | 0,296 | 0,349 | 0,409 | 0,449 | 0,554 |
| 31 | | 0,291 | 0,344 | 0,403 | 0,442 | 0,547 |
| 32 | | 0,287 | 0,339 | 0,397 | 0,436 | 0,539 |
| 33 | | 0,283 | 0,334 | 0,392 | 0,430 | 0,532 |
| 34 | | 0,279 | 0,329 | 0,386 | 0,424 | 0,525 |
| 35 | | 0,275 | 0,325 | 0,381 | 0,418 | 0,519 |
| 36 | | 0,271 | 0,320 | 0,376 | 0,413 | 0,513 |
| 37 | | 0,267 | 0,316 | 0,371 | 0,408 | 0,507 |
| 38 | | 0,264 | 0,312 | 0,367 | 0,403 | 0,501 |
| 39 | | 0,260 | 0,308 | 0,362 | 0,398 | 0,495 |
| 40 | | 0,257 | 0,304 | 0,358 | 0,393 | 0,490 |

Lampiran 12. Tabel Distribusi t

| Tabel Distribusi t | | | | | | |
|--------------------|--|-------|--------|--------|--------|---------|
| df (N-2) | Tingkat Signifikansi Untuk Uji Satu Arah | | | | | |
| | One Tail | 0,05 | 0,025 | 0,01 | 0,005 | 0,0005 |
| | Tingkat Signifikansi Untuk Uji Dua Arah | | | | | |
| | Two Tail | 0,1 | 0,05 | 0,02 | 0,01 | 0,001 |
| 1 | | 6,314 | 12,706 | 31,821 | 63,657 | 636,619 |
| 2 | | 2,920 | 4,303 | 6,965 | 9,925 | 31,599 |
| 3 | | 2,353 | 3,182 | 4,541 | 5,841 | 12,924 |
| 4 | | 2,132 | 2,776 | 3,747 | 4,604 | 8,610 |
| 5 | | 2,015 | 2,571 | 3,365 | 4,032 | 6,869 |
| 6 | | 1,943 | 2,447 | 3,143 | 3,707 | 5,959 |
| 7 | | 1,895 | 2,365 | 2,998 | 3,499 | 5,408 |
| 8 | | 1,860 | 2,306 | 2,896 | 3,355 | 5,041 |
| 9 | | 1,833 | 2,262 | 2,821 | 3,250 | 4,781 |
| 10 | | 1,812 | 2,228 | 2,764 | 3,169 | 4,587 |
| 11 | | 1,796 | 2,201 | 2,718 | 3,106 | 4,437 |
| 12 | | 1,782 | 2,179 | 2,681 | 3,055 | 4,318 |
| 13 | | 1,771 | 2,160 | 2,650 | 3,012 | 4,221 |
| 14 | | 1,761 | 2,145 | 2,624 | 2,977 | 4,140 |
| 15 | | 1,753 | 2,131 | 2,602 | 2,947 | 4,073 |
| 16 | | 1,746 | 2,120 | 2,583 | 2,921 | 4,015 |
| 17 | | 1,740 | 2,110 | 2,567 | 2,898 | 3,965 |
| 18 | | 1,734 | 2,101 | 2,552 | 2,878 | 3,922 |
| 19 | | 1,729 | 2,093 | 2,539 | 2,861 | 3,883 |
| 20 | | 1,725 | 2,086 | 2,528 | 2,845 | 3,850 |
| 21 | | 1,721 | 2,080 | 2,518 | 2,831 | 3,819 |
| 22 | | 1,717 | 2,074 | 2,508 | 2,819 | 3,792 |
| 23 | | 1,714 | 2,069 | 2,500 | 2,807 | 3,768 |
| 24 | | 1,711 | 2,064 | 2,492 | 2,797 | 3,745 |
| 25 | | 1,708 | 2,060 | 2,485 | 2,787 | 3,725 |
| 26 | | 1,706 | 2,056 | 2,479 | 2,779 | 3,707 |
| 27 | | 1,703 | 2,052 | 2,473 | 2,771 | 3,690 |
| 28 | | 1,701 | 2,048 | 2,467 | 2,763 | 3,674 |
| 29 | | 1,699 | 2,045 | 2,462 | 2,756 | 3,659 |
| 30 | | 1,697 | 2,042 | 2,457 | 2,750 | 3,646 |
| 31 | | 1,696 | 2,040 | 2,453 | 2,744 | 3,633 |
| 32 | | 1,694 | 2,037 | 2,449 | 2,738 | 3,622 |
| 33 | | 1,692 | 2,035 | 2,445 | 2,733 | 3,611 |
| 34 | | 1,691 | 2,032 | 2,441 | 2,728 | 3,601 |
| 35 | | 1,690 | 2,030 | 2,438 | 2,724 | 3,591 |
| 36 | | 1,688 | 2,028 | 2,434 | 2,719 | 3,582 |
| 37 | | 1,687 | 2,026 | 2,431 | 2,715 | 3,574 |
| 38 | | 1,686 | 2,024 | 2,429 | 2,712 | 3,566 |
| 39 | | 1,685 | 2,023 | 2,426 | 2,708 | 3,558 |
| 40 | | 1,684 | 2,021 | 2,423 | 2,704 | 3,551 |

Lampiran 13. Tabel Distribusi F

| df untuk penyebut (N2) | df untuk pembilang (N1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 161,448 | 199,501 | 215,707 | 224,593 | 230,162 | 233,986 | 236,769 | 238,883 | 240,549 | 241,882 | 242,983 | 243,906 | 244,690 | 245,384 | 245,990 | 246,464 | 246,818 | 247,083 | 247,266 | 247,363 | 247,389 | 247,340 | 247,215 | 247,015 | 246,740 | 246,391 | 245,967 | 245,468 | 244,894 | 244,255 | 243,561 | 242,812 | 242,018 | 241,180 | 240,300 | 239,378 | 238,414 | 237,408 | 236,360 | 235,270 | 234,138 | 232,964 | 231,748 | 230,490 | 229,190 | 227,848 | 226,464 | 225,038 | 223,570 | 222,060 | 220,508 | 218,914 | 217,278 | 215,600 | 213,880 | 212,118 | 210,314 | 208,468 | 206,580 | 204,650 | 202,678 | 200,664 | 198,608 | 196,510 | 194,370 | 192,188 | 189,964 | 187,698 | 185,390 | 183,040 | 180,648 | 178,214 | 175,738 | 173,220 | 170,660 | 168,058 | 165,414 | 162,728 | 160,000 | 157,238 | 154,440 | 151,604 | 148,730 | 145,818 | 142,868 | 139,880 | 136,854 | 133,790 | 130,688 | 127,548 | 124,370 | 121,154 | 117,890 | 114,578 | 111,218 | 107,810 | 104,354 | 100,850 | 97,298 | 93,698 | 89,950 | 86,154 | 82,310 | 78,418 | 74,478 | 70,490 | 66,454 | 62,370 | 58,238 | 54,060 | 49,838 | 45,564 | 41,248 | 36,880 | 32,460 | 27,988 | 23,464 | 18,890 | 14,268 | 9,590 | 4,858 | 0,064 | -4,814 | -9,540 | -14,164 | -18,686 | -23,104 | -27,414 | -31,616 | -35,710 | -39,696 | -43,574 | -47,344 | -51,006 | -54,560 | -58,006 | -61,344 | -64,574 | -67,696 | -70,710 | -73,614 | -76,408 | -79,092 | -81,666 | -84,130 | -86,484 | -88,728 | -90,862 | -92,886 | -94,800 | -96,604 | -98,298 | -99,882 | -101,356 | -102,720 | -103,974 | -105,118 | -106,152 | -107,076 | -107,890 | -108,594 | -109,188 | -109,672 | -110,046 | -110,300 | -110,444 | -110,478 | -110,402 | -110,216 | -109,920 | -109,514 | -108,998 | -108,372 | -107,636 | -106,790 | -105,834 | -104,768 | -103,592 | -102,316 | -100,940 | -99,464 | -97,888 | -96,212 | -94,436 | -92,560 | -90,584 | -88,508 | -86,332 | -84,056 | -81,680 | -79,204 | -76,628 | -73,952 | -71,176 | -68,300 | -65,324 | -62,248 | -59,072 | -55,796 | -52,420 | -48,944 | -45,368 | -41,692 | -37,916 | -34,040 | -30,064 | -25,988 | -21,812 | -17,536 | -13,160 | -8,684 | -4,108 | 0,468 | 5,942 | 11,216 | 16,290 | 21,064 | 25,538 | 29,712 | 33,586 | 37,060 | 40,134 | 42,808 | 45,082 | 46,956 | 48,430 | 49,504 | 50,178 | 50,452 | 50,326 | 49,800 | 48,874 | 47,548 | 45,822 | 43,696 | 41,170 | 38,244 | 34,918 | 31,192 | 27,066 | 22,540 | 17,714 | 12,588 | 7,062 | 1,136 | -3,190 | -8,814 | -14,738 | -20,962 | -27,486 | -34,310 | -41,434 | -48,858 | -56,582 | -64,606 | -72,930 | -81,554 | -90,478 | -99,702 | -109,226 | -119,050 | -129,174 | -139,698 | -150,622 | -162,046 | -173,970 | -186,394 | -199,318 | -212,742 | -226,666 | -241,090 | -256,014 | -271,438 | -287,362 | -303,786 | -320,710 | -338,134 | -356,058 | -374,482 | -393,406 | -412,830 | -432,754 | -453,178 | -474,102 | -495,526 | -517,450 | -539,874 | -562,898 | -586,522 | -610,746 | -635,570 | -660,994 | -687,018 | -713,642 | -740,866 | -768,690 | -797,114 | -826,138 | -855,762 | -886,086 | -917,110 | -948,834 | -981,258 | -1014,382 | -1048,106 | -1083,530 | -1120,654 | -1159,478 | -1200,002 | -1242,226 | -1286,150 | -1331,774 | -1379,198 | -1428,422 | -1479,446 | -1532,270 | -1586,994 | -1643,618 | -1702,142 | -1762,666 | -1825,190 | -1889,714 | -1956,238 | -2024,762 | -2095,286 | -2167,810 | -2242,334 | -2318,858 | -2397,382 | -2477,906 | -2560,430 | -2644,954 | -2731,478 | -2819,992 | -2910,506 | -3003,020 | -3097,534 | -3194,048 | -3292,562 | -3393,076 | -3495,590 | -3599,104 | -3704,618 | -3812,132 | -3921,646 | -4033,160 | -4146,674 | -4262,188 | -4379,702 | -4499,216 | -4620,730 | -4744,244 | -4869,758 | -4997,272 | -5126,786 | -5258,300 | -5391,814 | -5527,328 | -5664,842 | -5804,356 | -5945,870 | -6089,384 | -6234,898 | -6382,412 | -6531,926 | -6683,440 | -6836,954 | -6992,468 | -7149,982 | -7309,496 | -7470,910 | -7634,324 | -7799,738 | -7967,152 | -8136,566 | -8307,980 | -8481,394 | -8656,808 | -8834,222 | -9013,636 | -9195,050 | -9378,464 | -9563,878 | -9751,292 | -9940,706 | -10132,120 | -10325,534 | -10520,948 | -10718,362 | -10917,776 | -11119,190 | -11322,604 | -11528,018 | -11735,432 | -11944,846 | -12156,260 | -12369,674 | -12595,088 | -12822,502 | -13051,916 | -13283,330 | -13516,744 | -13752,158 | -13989,572 | -14238,986 | -14490,400 | -14743,814 | -14999,228 | -15256,642 | -15516,056 | -15777,470 | -16040,884 | -16306,298 | -16573,712 | -16843,126 | -17114,540 | -17387,954 | -17663,368 | -17940,782 | -18220,196 | -18501,610 | -18784,024 | -19068,438 | -19354,852 | -19643,266 | -19933,680 | -20226,094 | -20520,508 | -20816,922 | -21115,336 | -21415,750 | -21718,164 | -22022,578 | -22328,992 | -22637,406 | -22947,820 | -23259,234 | -23572,648 | -23888,062 | -24205,476 | -24524,890 | -24846,304 | -25169,718 | -25495,132 | -25822,546 | -26151,960 | -26483,374 | -26816,788 | -27152,202 | -27489,616 | -27829,030 | -28170,444 | -28513,858 | -28859,272 | -29206,686 | -29556,100 | -29908,514 | -30262,928 | -30619,342 | -30977,756 | -31338,170 | -31699,584 | -32062,998 | -32428,412 | -32794,826 | -33162,240 | -33530,654 | -33900,068 | -34271,482 | -34643,896 | -35017,310 | -35391,724 | -35767,138 | -36143,552 | -36520,966 | -36899,380 | -37278,794 | -37659,208 | -38040,622 | -38423,036 | -38806,450 | -39190,864 | -39576,278 | -39962,692 | -40349,106 | -40736,520 | -41124,934 | -41514,348 | -41904,762 | -42296,176 | -42688,590 | -43081,904 | -43476,218 | -43871,532 | -44267,846 | -44665,160 | -45063,474 | -45462,788 | -45863,102 | -46264,416 | -46666,730 | -47070,044 | -47475,358 | -47881,672 | -48288,986 | -48697,300 | -49106,614 | -49516,928 | -49928,242 | -50340,556 | -50753,870 | -51168,184 | -51583,498 | -51999,812 | -52417,126 | -52835,440 | -53254,754 | -53675,068 | -54096,382 | -54518,696 | -54941,910 | -55366,024 | -55791,038 | -56216,952 | -56643,766 | -57071,480 | -57499,994 | -57929,308 | -58359,422 | -58790,336 | -59222,050 | -59654,564 | -60087,878 | -60521,992 | -60956,906 | -61392,620 | -61829,134 | -62266,448 | -62704,562 | -63143,376 | -63582,890 | -64023,104 | -64464,018 | -64905,632 | -65347,946 | -65790,960 | -66234,674 | -66679,088 | -67124,202 | -67569,916 | -68016,230 | -68463,144 | -68910,658 | -69358,772 | -69807,486 | -70256,800 | -70706,714 | -71157,228 | -71608,342 | -72059,956 | -72512,070 | -72964,684 | -73417,798 | -73871,412 | -74325,526 | -74780,140 | -75235,254 | -75690,868 | -76146,982 | -76603,596 | -77060,710 | -77518,324 | -77976,438 | -78435,052 | -78894,166 | -79353,780 | -79813,894 | -80274,508 | -80735,622 | -81197,236 | -81659,350 | -82121,964 | -82585,078 | -83048,692 | -83512,806 | -83977,420 | -84442,534 | -84908,148 | -85374,262 | -85840,876 | -86307,990 | -86775,604 | -87243,718 | -87712,332 | -88181,446 | -88651,060 | -89121,174 | -89591,788 | -90062,902 | -90534,516 | -91006,630 | -91479,244 | -91952,358 | -92425,972 | -92899,086 | -93372,600 | -93846,614 | -94321,128 | -94796,142 | -95271,656 | -95747,670 | -96224,184 | -96701,198 | -97178,712 | -97656,726 | -98135,240 | -98614,254 | -99093,768 | -99573,782 | -100054,296 | -100535,310 | -101016,824 | -101498,838 | -101981,352 | -102464,366 | -102947,880 | -103431,894 | -103916,408 | -104401,422 | -104886,936 | -105372,950 | -105859,464 | -106346,478 | -106833,992 | -107321,906 | -107810,320 | -108299,234 | -108788,648 | -109278,562 | -109768,976 | -110259,890 | -110751,304 | -111243,218 | -111735,632 | -112228,546 | -112721,960 | -113215,874 | -113710,288 | -114205,202 | -114700,616 | -115196,530 | -115692,944 | -116189,858 | -116687,272 | -117185,186 | -117683,600 | -118182,514 | -118681,928 | -119181,842 | -119682,256 | -120183,170 | -120684,584 | -121186,498 | -121688,912 | -122191,826 | -122695,240 | -123199,154 | -123703,568 | -124208,482 | -124713,896 | -125219,810 | -125726,224 | -126233,138 | -126740,552 | -127248,466 | -127756,880 | -128265,794 | -128775,208 | -129285,122 | -129795,536 | -130306,450 | -130817,864 | -131329,778 | -131842,192 | -132355,106 | -132868,520 | -133382,434 | -133896,848 | -134411,762 | -134927,176 | -135443,090 | -135959,504 | -136476,418 | -136993,832 | -137511,746 | -138030,160 | -138549,074 | -139068,488 | -139588,402 | -140108,816 | -140629,730 | -141151,144 | -141673,058 | -142195,472 | -142718,386 | -143241,800 | -143765,714 | -144290,128 | -144815,042 | -145340,456 | -145866,370 | -146392,784 | -146919,698 | -147447,112 | -147975,026 | -148503,440 | -149032,354 | -149561,768 | -150091,682 | -150622,096 | -151152,910 | -151684,224 | -152216,038 | -152748,352 | -153281,166 | -153814,480 | -154348,294 | -154882,608 | -155417,422 | -155952,736 | -156488,550 | -157024,864 | -157561,678 | -158098,992 | -158636,806 | -159175,120 | -159713,934 | -160253,248 | -160793,062 | -161333,376 | -161874,190 | -162415,504 | -162957,318 | -163499,632 | -164042,446 | -164585,760 | -165129,574 | -165673,888 | -166218,702 | -166764,016 | -167309,830 | -167856,144 | -168402,958 | -168950,272 | -169498,086 | -170046,400 | -170595,214 | -171144,528 | -171694,342 | -172244,656 | -172795,470 | -173346,784 | -173898,598 | -174450,912 | -175003,726 | -175557,040 | -176110,854 | -176665,168 | -177219,982 | -177785,296 | -178351,110 | -178917,424 | -179484,238 | -180051,552 | -180619,366 | -181187,680 | -181756,494 | -182325,808 | -182895,622 | -183465,936 | -184036,750 | -184608,064 | -185179,878 | -185752,192 | -186324,906 | -186898,120 | -187471,834 | -188046,048 | -188620,762 | -189195,976 | -189771,690 | -190347,904 | -190924,618 | -191501,832 | -192079,546 | -192657,760 | -193236,474 | -193815,688 | -194395,402 | -194975,616 | -195556,330 | -196137,544 | -196719,258 | -197301,472 | -197884,186 | -198467,400 | -199051,114 | -199635,328 | -200220,042 | -200805,256 | -201390,970 | -201977,184 | -202563,898 | -203151,112 | -203738,826 | -204327,040 | -204915,754 | -205504,968 | -206094,682 | -206684,896 | -207275,610 | -207866,824 | -208458,538 | -209050,752 | -209643,466 | -210236,680 | -210830,394 | -211424,608 | -212019,322 | -212614,536 | -213210,250 | -213806,464 | -214403,178 | -214999,392 | -215596,106 | -216193,320 | -216791,034 | -217389,248 | -217987,962 | -218587,176 | -219186,890 | -219787,104 | -220387,818 | -220989,032 | -221590,746 | -222192,960 | -222795,674 | -223398,888 | -224002,602 | -224606,816 | -225211,530 | -225816,744 | -226422,458 | -227028,672 | -227635,386 | -228242,600 | -228850,314 | -229458,528 | -230067,242 | -230676,456 | -231286,170 | -231896,384 | -232507,098 | -233118,312 | -233729,926 | -234342,040 | -234954,654 | -235567,768 | -236181,382 | -236795,496 | -237409,110 | -238023,224 | -238637,838 | -239252,952 | -239868,566 | -240484,680 | -241101,294 | -241718,408 | -242336,022 | -242954,136 | -243572,750 | -244191,864 | -244811,478 | -245431,592 | -246052,206 | -246673,320 | -247294,934 | -247917,048 | -248539,662 | -249162,776 | -249786,390 | -250410,504 | -251035,118 | -251660,232 | -252285,846 | - |

Lampiran 14. Surat Izin Penelitian Dari Kampus Ke Balitbang



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Baruga-Kota Kendari
Telp. (0401) 3192081 Fax. (0401) 3193710
Website: <http://iainkendari.ac.id>

Nomor : 4048/In.23/FT/TL.00/07/2025 16 Juli 2025
Lampiran : Proposal Penelitian
Perihal : *Izin Penelitian*

Yth. Kepala Badan Riset dan Inovasi Daerah Provinsi Sulawesi Tenggara

Dengan hormat, kami sampaikan bahwa dalam rangka penyusunan skripsi mahasiswa sebagai syarat penyelesaian studi di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, maka dimohon berkenan memberikan izin kepada mahasiswa kami:

Nama : **Intan Putri Ahmad**
Nim : 2021010103032
Jurusan : Pendidikan Islam
Prog. Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Alamat : Jl. Sultan Qaimuddin Kendari
Pembimbing I : Dr. Akib, M.Pd
Pembimbing II : Sumardona, S.sos., MM
Lokasi Penelitian : MAN 1 Konsel

Untuk melakukan penelitian serta pengumpulan data dengan judul skripsi:

“Pengaruh Kepemimpinan Situasional Terhadap Kualitas Layanan Di MAN 1 Konsel.”

Demikian kami sampaikan, atas kerjasamanya yang baik diucapkan terima kasih.



Tembusan:

1. Ketua LPPM IAIN Kendari,
2. Ketua Prodi MPI FTIK IAIN Kendari

*Visi Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan:
Menjadi Fakultas yang Menghasilkan Tenaga Pendidik dan Kependidikan
yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025.*

Lampiran 15. Surat Izin Penelitian Dari Balitbang



PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI TENGGARA
BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH
Alamat : Jl. Mayjend S. Parman No. 03 Kendari 93121
Website : <https://brida.sultra prov.go.id> Email: bridaprovsultra@gmail.com

Kendari, 17 Juli 2025

Nomor : 070/ 3020 / VII /2025
Lampiran :
Perihal : Izin Penelitian

Yth. Bupati Konawe Selatan
di –
Tempat

Berdasarkan Surat Dekan FTIK IAIN Kendari Nomor : 4048/In.23/FT/TL.00/07/2025 tanggal, 16 Juli 2025 perihal tersebut, dengan ini menerangkan bahwa Mahasiswa atas nama :

Nama : INTAN PUTRI AHMAD
NIM : 2021010103032
Prog. Studi : MPI
Pekerjaan : Mahasiswa
Lokasi Penelitian : MAN 1 Konse

Bermaksud untuk melakukan Penelitian/Pengambilan Data pada wilayah sesuai Lokasi penelitiannya, dalam rangka penyusunan *Skripsi*, dengan judul, "*Pengaruh Kepemimpinan Situasional Terhadap Kualitas Layanan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan*".
Yang akan dilaksanakan dari tanggal : 17 Juli 2025 sampai selesai.

Sehubungan dengan hal tersebut, pada prinsipnya menyetujui pelaksanaan penelitian dimaksud dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Senantiasa menjaga keamanan dan ketertiban serta mentaati perundang-undangan yang berlaku.
2. Badan Riset dan Inovasi Daerah Provinsi Sulawesi Tenggara hanya menerbitkan izin penelitian sekali untuk setiap penelitian
3. Menyerahkan 1 (satu) rangkap copy hasil penelitian kepada Gubernur Sulawesi Tenggara
Cq. Kepala Badan Riset dan Inovasi Daerah Provinsi Sulawesi Tenggara.
4. Surat izin akan dibatalkan dan dinyatakan tidak berlaku apabila di salah gunakan.

Demikian surat Izin Penelitian ini diberikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.




Ditandatangani secara elektronik oleh:
Kepala Badan Riset dan Inovasi Daerah
Provinsi Sulawesi Tenggara

Dra. Hj. ISMA, M. Si
NIP 19660306 198603 2 016

Tembusan:

1. Gubernur Sulawesi Tenggara (sebagai laporan) di Kendari;
2. Dekan FTIK IAIN Kendari di Kendari;
3. Ketua Prodi MPI FTIK IAIN Kendari di Kendari;
4. Kepala Kantor Kemenag Kab. Konse di Tempat;
5. Kepala MAN 1 Konse di Tempat;
6. Yang Bersangkutan,-;

Lampiran 16. Surat Keterangan Telah Menyelesaikan Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN KONAWE SELATAN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1
Jl. Mayjen Katamsó No. Desa Tanea, Kec. Konda, Kab. Konawe Selatan
Kode Pos : 93874, Email : man01konsel@gmail.com
TERAKREDITASI A

SURAT KETERANGAN TELAH MENYELESAIKAN PENELITIAN
Nomor : B-510 / Ma.24.07.3.1/TL.00/09/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ma'sud Achmad, S.Pd., M.Pd
NIP : 196911081997031001
Jabatan : Kepala MAN 1 Konsel
Pangkat/Gol : Pembina Tk .I /IV.b
Unit Kerja : MAN 1 Konawe Selatan


Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Intan Putri Ahmad
NIM : 2021010103032
Program Studi : MPI

Yang bersangkutan benar-benar telah melaksanakan penelitian serta pengumpulan data untuk keperluan penelitian yang dilaksanakan tanggal 17 Juli 2025 sampai selesai dengan judul penelitian " Pengaruh Kepemimpinan Situasional Terhadap Kualitas Layanan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Konawe Selatan."

Demikian surat keterangan ini kami berikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.


Konda, 17 September 2025
Kepala,



Ma'sud Achmad

Tembusan :

- 1.Dekan FATIK IAIN Kendari ;
- 2.Ketua Prodi MPI FATIK IAIN Kendari ;
- 3.Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Konsel di Andoolo;
- 4.Mahasiswa Yang bersangkutan;

 Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS



IDENTITAS PRIBADI

Nama Lengkap : Intan Putri Ahmad
Tempat/ Tanggal Lahir : Lawada, 11 Januari 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Status Perkawinan : Belum Kawin
Agama : Islam
Hobi : Membaca dan Menulis
No Hp : 081342332832
Alamat Rumah : Lawada Jaya, Kec. Sawerigadi, Kab. Muna Barat
Email : rahaintan880@gmail.com

IDENTITAS ORANG TUA

Nama Ayah : Ahmad Sunarso
Nama Ibu : Nur Yatimang
Alamat Rumah : Lawada Jaya, Kec. Sawerigadi, Kab. Muna Barat
Anak Pertama : Wahrul Warsiku
Anak Kedua : Intan Putri Ahmad
Anak Ketiga : Muhammad Faiz Ibnu Ahmad

RIWAYAT PENDIDIKAN

SD : SDN 10 Sawerigadi
SMP / Sederajat : SMPN Atap 1 Sawerigadi
SMA / Sederajat : MA Raudhatul Jannah